

<b>Onderwerp</b>	: programma Toekomstgericht Werken
<b>B&amp;W vergadering</b>	: 5 februari 2019
<b>Datum verbeterd</b>	: 6 maart 2019
<b>Raadsvoorstel</b>	
<b>Zaaknummer</b>	: 33965523
<b>Dienst / afdeling</b>	: Programma Huisvesting

**Aan de gemeenteraad,**

Op 26 februari 2019 hebben wij met u over een eerdere versie van dit raadsvoorstel gesproken. In die vergadering zijn door meerdere partijen opmerkingen gemaakt over het gevolgde en te volgen proces. Aangezien wij hechten aan een zo breed mogelijk politiek draagvlak voor het proces en het project zelf, hebben wij ons eerdere raadsvoorstel op een aantal onderdelen substantieel gewijzigd. De belangrijkste wijzigingen ten opzichte van het eerdere voorstel zijn:

- Positie en betrokkenheid raad in te doorlopen proces; op ten minste vier momenten wordt de raad formeel betrokken in de voortgang en besluitvorming van het project.
- Het voorbereidingskrediet van 1 miljoen euro wordt gesplitst in meerdere tranches; op 12 maart 2019 wordt u gevraagd een bedrag van 300.000 euro vrij te geven.
- Afstoten Boscotondo en 't Cour; een besluit over het afstoten van Boscotondo en 't Cour wordt later dit jaar aan de hand van mogelijke concrete biedingen middels een voorhangprocedure aan de gemeenteraad voorgelegd.

Als gevolg van deze aanpassingen vragen wij u niet langer om op 12 maart 2019 onomkeerbare stappen in dit proces te zetten. Tevens is in dit voorstel naar aanleiding van gemaakte opmerkingen in de commissievergadering uitgebreider ingegaan op de aanbestedingsstrategie en de financiën van dit project. Onderstaand treft u het volledige (aangepaste) raadsvoorstel aan.

## Inleiding

Wij zijn het project Stads Kantoor in Beweging (Toekomstgericht werken) gestart omdat onze huidige gebouwen verouderd zijn. Ze stammen voor een groot gedeelte uit de jaren tachtig en zijn aan groot onderhoud of vervanging toe. Geen van onze locaties voldoet aan de gewenste duurzaamheids- en toegankelijkheidseisen. Bovenal passen ze niet aan de geijkte cellenstructuur niet langer bij wie we willen zijn én bij wat we willen uitdragen. Ook sluiten ze niet aan bij de wijze waarop we samen willen werken met de stad en met elkaar. De huidige samenleving heeft namelijk hele andere verwachtingen van ons dan de samenleving van de jaren tachtig. Kortom: onze huisvesting is niet meer van deze tijd én al zeker niet toekomstbestendig. In ons coalitieakkoord hebben wij daarom opgenomen dat wij deze beweging naar een toekomstbestendige ontmoetingsplek willen maken. Wij schreven daarin:

*"Richting onze medewerkers vinden we dat zij in een eigentijdse werkomgeving moeten kunnen functioneren, die bovendien aansluit bij de gemeentelijke doelstellingen op het gebied van duurzaamheid en inclusiviteit. We streven ernaar de huidige werklocaties van de gemeente te bundelen, waarbij het onze insteek is dat op de huidige locatie van het Stads Kantoor – door zoveel mogelijk slim gebruik te maken van bestaande budgetten – een toekomstgerichte ontmoetingsplek wordt gecreëerd. Niet alleen voor de ambtenaren van de gemeente, maar ook voor organisaties en inwoners van de stad."*

Met het programma 'Toekomstgericht Werken' hebben we de initiatiefase inmiddels afgerond. Belangrijk resultaat van deze fase is dit raadsvoorstel inclusief de opgestelde visie. We komen nu in de volgende fase terecht, die van definitie en ontwerp. Onze insteek is om u binnen een jaar concrete ontwerpvarianten (inclusief gevalideerde kostencalculaties en dekkingsvoorstel) te presenteren op basis waarvan u kunt besluiten het dan gevraagde investeringskrediet toe te kennen. Na positieve besluitvorming zal de grootschalige renovatie, danwel (ver)nieuwbouw aanvangen, gevolgd door oplevering en ingebruikname. De totale doorlooptijd bedraagt naar verwachting 36-48 maanden. Dit betekent dat de beoogde uiterste datum van oplevering 31 december 2022 is.

## Beoogd effect

Doel van dit programma is om binnen de beschikbare budgetten een zo goed mogelijk resultaat neer te zetten in een zo kort mogelijke tijd. We zetten in op het zoveel mogelijk voorkomen van vervangingsinvesteringen in de huidige locaties en op het zoveel als mogelijk realiseren van de visie 'Stads Kantoor in Beweging'. De gemeenteraad is bij de uitwerking daarvan de komende maanden meermaals aan zet.

## Visie

De visie Stads Kantoor in Beweging treft u via [deze link](#) aan. Deze visie geeft inhoudelijk richting aan de verdere invulling van het programma en de op te stellen businesscase en de daarin uit te werken scenario's. In de visie vindt een nadere uitwerking plaats hoe we in de toekomst met de stad en met elkaar samen willen werken. Daarbij is opgenomen welke uitgangspunten relevant zijn voor de nadere uitwerking van het gebouwontwerp en de daarvoor op te stellen businesscase. In die visie zijn de volgende kernthema's opgenomen: (1) Duurzaam, (2) Inclusief en toegankelijk, (3) Economisch vitaal, (4) Eigentijds en flexibel en (5) Passend en verantwoord. Deze uitgangspunten zijn grotendeels afkomstig uit het Coalitieakkoord "Helmond. Stad in beweging". Input voor deze visie is geleverd door honderden personen, zoals ambtenaren, inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties, politiek bestuur, regionale samenwerkingspartners, kinderen en toeristen. De programma-aanpak is erop gericht om deze visie verder uit te werken, met als doel de realisatie van een door de gemeenteraad vast te stellen ontwerp. De huidige visie geldt daarbij als een eerste richtinggevend kader. Het met u te doorlopen proces biedt nadrukkelijk de ruimte voor nadere doorontwikkeling van de visie en voor aanpassingen in de visie later in het proces. Wij vragen aan u om de visie als eerste richtinggevend kader vast te stellen.

## Van 4 naar 1

### *Focus op locatie Stads Kantoor*

In de commissievergadering van 26 februari zijn opmerkingen gemaakt over de nadrukkelijke focus van het programma om het nieuwe Huis voor de Stad te realiseren op de huidige locatie van het Stads Kantoor. Wij zijn voornemens vast te houden aan dit uitgangspunt, maar vragen u op dit moment nog niet om onomkeerbare

stappen in deze richting te zetten. Op het moment dat wij bij u komen met mogelijke biedingen voor 't Cour en Boscotondo verwachten wij u een verdere gedetailleerde uitwerking te presenteren van de beschikbare budgetten en de mogelijkheden hiervan in relatie tot het aantal en welke locaties. Dit mede op basis van een (massa)studie. Wij zullen u op dat moment vragen bij de verdere uitwerking te focussen op een scenario waarbij het toekomstige Huis voor de Stad gerealiseerd wordt op de locatie van het huidige Stadskantoor. Uiteraard geldt dat in geval deze nadere uitwerking aanleiding geeft om tot een ander voorstel te komen, wij u op dat moment een ander voorstel zullen doen.

#### *Afstoten Boscotondo en 't Cour*

Zoals aan u toegelicht op 26 februari bestaat er momenteel concrete interesse van marktpartijen voor de gebouwen Boscotondo en 't Cour. Voor 't Cour geldt dat sinds 2014 meerdere pogingen zijn gedaan om dit gebouw af te stoten of te verhuren. Tot op heden is dit onsuccesvol geweest. Medio 2018 is er concrete interesse ontstaan in dit pand van twee partijen. In januari zijn wij met deze partijen een periode van drie maanden van exclusiviteit overeen gekomen. Wij verwachten dat deze partijen op korte termijn met een concreet bod komen op dit pand. Voor Boscotondo geldt dat een van de in 't Cour geïnteresseerde partijen ook interesse heeft in de aankoop van Boscotondo. Met deze partij zijn wij in februari 2019 exclusiviteit overeengekomen (ook voor drie maanden). Wij verwachten ook hiervoor op korte termijn een concreet bod te ontvangen. Daarbij hebben wij nadrukkelijk aangegeven dat wij voor het verkopen van dit pand toestemming willen vragen aan de gemeenteraad. In een eerdere versie van dit raadsvoorstel vroegen wij u om reeds nu deze toestemming te geven voor het verkopen van Boscotondo. In dit voorstel stellen wij dat verzoek uit tot medio mei/juni 2019. Op dat moment vragen wij u via de vorm van een voorhangprocedure om uw wensen en bedenkingen te uiten op basis van de dan beschikbare bieding(en) alvorens wij gebruik maken van onze bevoegdheid om 't Cour en/of Boscotondo te verkopen. Wanneer het huidige traject met deze partijen niet tot (aanvaardbare) biedingen leidt, stellen wij u daarvan voor de zomer op de hoogte inclusief de betekenis die wij daaraan geven in relatie tot het vervolg van dit project.

#### **Aanbestedingsstrategie**

##### *Twee aanbestedingen*

De aanbesteding van de gehele bouw wordt opgesplitst in twee delen: allereerst de Europese aanbesteding voor een Total Engineering Team welke wij voornemens zijn kort na positief raadsbesluit te publiceren. En ten tweede de aanbesteding voor de bouw zelf. De aanbestedingsstrategie voor de eerste aanbesteding wordt hieronder nader toegelicht. De aanbestedingsstrategie voor de tweede aanbesteding wordt pas in de loop van het proces opgesteld en zal te zijner tijd met u gedeeld worden.

##### *Eén team met alle expertises onder regie van de gemeente*

Op 26 februari hebben wij u de voorgestelde aanbestedingsstrategie voor de eerste aanbesteding, zoals die op hoofdlijnen beschreven was in het eerdere raadsvoorstel, nader toegelicht. Wij kiezen voor een aanbesteding waarbij we één team van mensen contracteren dat vanuit een integrale verantwoordelijkheid de bouw gaat begeleiden vanaf de definitiefase tot en met oplevering (combinatie architect, adviseurs en bouwbegeleiding). Dit team heet het Total Engineering Team en wordt rechtstreeks aangestuurd door een (technisch) projectleider van de gemeente, waarmee we borgen dat we continu zelf als gemeente in regie blijven. Dit is een moderne en inmiddels ook gangbare wijze van aanbesteden, zeker voor projecten van deze aard en omvang.

Onze strategie wijkt nadrukkelijk af van de traditionele wijze van aanbesteden, waarbij vanuit een Programma van Eisen dat opgesteld wordt door de eigen organisatie, al dan niet ondersteund door adviseurs, toegewerkt wordt naar een voorlopig, en vervolgens een definitief ontwerp en waar vaak vele, kleinere aanbestedingen aan ten grondslag liggen.

##### *Voordelen van de aanbestedingsstrategie*

Door het Total Engineering Team in een vroeg stadium een belangrijke rol te geven vergroten we het gebruik van marktkennis en het vermogen te innoveren. Bovendien verlagen we de risico's op weinig of ongunstige inschrijvingen in de tweede aanbesteding. Dit komt omdat de inzet van een Total Engineering Team leidt tot deskundige oplossingen in de besteksfase, waardoor er voor de tweede aanbesteding aanzienlijk minder onzekerheden resteren. Immers, de vraag die we bij de tweede aanbesteding stellen sluit aan bij de wensen en

mogelijkheden van de markt.

Door dit team integraal verantwoordelijk te maken, voorkomen we extra schakels en afstemming die wel noodzakelijk zijn als de verschillende disciplines (zoals de architect, duurzaamheidsadviseurs en kostenexperts) separaat zouden worden aanbesteed.

Het team krijgt als opdracht om voor een vastgesteld bedrag tot een maximaal resultaat te komen. Het team heeft dan ook een directe prikkel om gedurende het gehele proces consequent rekening te houden met de beschikbare middelen. Behalve het beschikbare budget krijgt het team de opdracht mee om in het resultaat de visie zoveel als mogelijk te realiseren.

In de aanbesteding is een heldere fasering aangebracht waarin meerdere go/no go momenten ingebouwd zijn, die bovendien afgestemd zijn op de besluitvorming door de raad. Zo houden we dit team gedurende alle fasen van het project scherp, terwijl de gemeente (de gemeenteraad voorop) aan het stuur blijft. In deze strategie is het mogelijk om op een later moment het definitieve besluit (voteren investeringskrediet) te nemen, dan het geval is bij een traditioneel aanbestedingstraject (vergelijk De Braak). De raad heeft als gevolg hiervan dus langer invloed op het uiteindelijke resultaat.

## **Financieel kader**

### *Een budgetneutrale businesscase*

Conform het coalitieakkoord is de afgelopen periode kritisch naar de begroting gekeken, om te bepalen welke budgetten slim inzetbaar zijn voor de ontwikkeling van het nieuwe Stads kantoor. De exploitatiebudgetten die hiervoor beschikbaar zijn bedragen naar verwachting tussen de € 3,0 en € 3,5 miljoen per jaar. Hierin is reeds rekening gehouden met de € 0,5 miljoen structureel budget die vanaf 2022 extra beschikbaar is gesteld (conform uw besluitvorming ten aanzien van de begroting 2019). Dit budget is structureel toegekend om het kapitaallastenbudget voor huisvesting op niveau te houden. Zonder dit extra bedrag zou het niveau aan kapitaallasten – door de lineaire afschrijvingsmethode die wordt gehanteerd – sowieso te laag zijn geweest. Daarnaast is hierin rekening gehouden met de reeds aanwezige budgetten ten behoeve van huisvesting, waaronder de kapitaallastenbudgetten van de huidige locaties, het netto huurkostenbudget voor de Zandstraat en overige facilitaire budgetten. Tot deze laatste categorie behoren onder meer de budgetten voor onderhoud, schoonmaak en energie. Met deze beschikbare bedragen (3 tot 3,5 miljoen euro) kunnen wij een investering realiseren, onderhouden en exploiteren in de orde van grootte van € 35 tot € 40 miljoen. Dat bedrag bevat voor een belangrijk deel bouwkosten, maar ook kosten voor interieur, tijdelijke huisvesting, programmakosten, indexatie en onvoorzien. In de presentatie die voorafgaand aan de commissievergadering op 26 februari aan u beschikbaar is gesteld, hebben wij bovenstaande voor u gevisualiseerd.

Mocht uw raad de huidige opgave nu niet willen voortzetten, dan zal er de komende 10 jaar ook een bedrag van circa € 8 miljoen aan onderhoudsinvesteringen noodzakelijk zijn (0-scenario). Dit bedrag is nodig om de bestaande 4 locaties te kunnen blijven gebruiken. Het betreft onder andere kosten die samenhangen met de vervanging van kozijnen, meubilair en diverse installaties. Hiermee rekening houdend komen de exploitatielasten van de bestaande vier gebouwen in dit zogenaamde 0-scenario uit op € 3,2 miljoen structureel, hetgeen in de orde van grootte ligt van de hiervoor genoemde kosten in het geval van grondige renovatie en/of deels nieuwbouw.

Wij zien het als onze opdracht om het nieuwe Huis voor de Stad budgetneutraal te realiseren. Dit is hoofdzakelijk mogelijk vanwege het feit dat onze huidige vier gebouwen hard toe zijn aan grootschalig onderhoud, inefficiënt zijn (teveel meters die zich ook uiten in veel verkeersruimten en grotere kantoren dan praktisch en een lage bezettingsgraad kennen) en niet duurzaam gebouwd zijn. Bij de in het vervolg van het proces aan u voor te leggen varianten is budgetneutraliteit voor ons dan ook een hard uitgangspunt. Wel geldt dat wanneer aanvullende ambities (bijvoorbeeld nog verdergaande duurzaamheidsambities, en grootschalige parkeervoorzieningen bovenop de in de huidige situatie beschikbare parkeergelegenheden) met een beperkt extra investeringsbedrag kunnen worden gerealiseerd, wij dit voor u inzichtelijk maken en dat ook van een dekkingsvoorstel voorzien. Vanuit uw budgethoudende rol geldt ook hiervoor dat uiteindelijk u als raad hierin het laatste woord heeft.

### *Onzekerheden*

Mede omdat er nog een aantal onzekerheden zijn, presenteren wij op dit moment nog geen bedragen in een exploitatieopzet. De onzekerheden betreffen vooral:

- er is geen rekening gehouden met het aantreffen van (grote) hoeveelheden asbest in de huidige locatie Stadskantoor. Wel is er onderzoek naar gedaan en er is geen aanleiding aan te nemen dat er grote hoeveelheden asbest voorkomen.
- er is geen rekening gehouden met aanvullend bodemonderzoek. Het is bekend dat de bodem verontreinigd is en niet geroerd mag worden. In de bouwplannen die nader uitgewerkt zullen worden, wordt dit in alle gevallen opgenomen als randvoorwaarde.
- er is rekening gehouden met indexering van de kosten conform de bouwkosten index van het CBS; dit is een gangbare voorspeller van verwachte toename in bouwkosten. De praktijk kan echter afwijkend zijn.
- het is onze inzet om de twee in eigendom zijnde locaties ('t Cour en Boscotondo) af te stoten, zodat het daaraan gekoppelde kapitaallastenbudget heringezet kan worden voor de nieuwe locatie. Mocht het onverhoopt niet lukken om de panden uiterlijk per 2022 af te stoten, dan houden we extra kosten zolang de gebouwen niet verkocht zijn of worden onderverhuurd. Ook de resterende boekwaarde van het huidige Stadskantoor (€ 0,64 miljoen in 2023) zal moeten worden afgeboekt bij sloop en ingebruikname van het nieuwe gebouw. Bij het vormgeven van het proces van afstoten en renovatie, betrekken wij de kosten die gepaard gaan met tijdelijke huisvesting.

#### *Vorbereidingskrediet – tranche 1*

Om nu verdere stappen te kunnen maken vragen wij u om een voorbereidingskrediet ad € 1 miljoen in te richten. Dit bedrag is bestemd voor de programma-organisatie (ambtelijke programmakosten en de kosten voor het Total Engineering Team, zie ook aanbestedingsstrategie) tot in ieder geval het moment van het voteren van het investeringskrediet. Naar aanleiding van de gemaakte opmerkingen in de commissie Inwoners op 26 februari 2019 stellen wij voor om dit voorbereidingskrediet in tranches beschikbaar te stellen. Wij vragen u nu om een eerste tranche van 300.000 euro beschikbaar te stellen. De komende periode zullen voor dat bedrag (naast kosten voor de ambtelijke programma-organisatie) door het Total Engineering Team een aantal scenario's voor de huisvesting (op basis van het geldende financiële kader, voorlopige kengetallen en de visie) worden uitgewerkt richting meerdere schetsontwerpen. Hierin worden de hoofdlijnen en de structuur van het ontwerp voor de eerste keer zichtbaar. Wij verwachten u kort na de zomer deze eerste ontwerpen voor te kunnen leggen. Op basis daarvan kunt u besluiten om ons (en met ons het Total Engineering Team) inhoudelijk bij te sturen ten behoeve van de verdere ontwerpvarianten. Op dat moment zal aan u ook gevraagd worden om de tweede tranche van het voorbereidingskrediet (700.000 euro) aan het college beschikbaar te stellen.

#### *Vorbereidingskrediet – tranche 2*

Met de resterende middelen van het voorbereidingskrediet kunnen wij dit najaar de schetsontwerpen verder uitwerken richting meerdere ver uitgewerkte ontwerpvarianten, inclusief bijbehorende kostencalculaties en dekking. Op basis van die ontwerpvarianten zal aan u gevraagd worden om een keuze te maken voor een ontwerp, en om het investeringskrediet te voteren. Het is onze insteek om meerdere van deze varianten te laten ontwerpen, waardoor u tot laat in het proces richting kunt geven aan de uiteindelijke uitkomst van het proces.

#### *Dekking voorbereidingskrediet*

Het voorbereidingskrediet zal onderdeel gaan uitmaken van het naar verwachting begin 2020 aan te vragen totale investeringskrediet. Dit maakt dus onderdeel uit van de gevraagde 35-40 miljoen euro. In de businesscase die aan u wordt voorgelegd wanneer wij om het investeringskrediet vragen maken wij voor u de met het investeringskrediet samenhangende kapitaallasten en exploitatiekosten van de verschillende varianten inzichtelijk. Daarbij geven wij ook aan hoe de financiering van deze kosten mogelijk is binnen het onrendabele kapitaallastenplafond respectievelijk de thans aanwezige middelen voor de ambtelijke organisatie. Mocht uw raad uiteindelijk besluit om de ver- of nieuwbouwplannen niet door te zetten, dan zullen de reeds uitgegeven middelen binnen het investeringskrediet ineens moeten worden afgeschreven ten laste van het rekeningresultaat. Door het voorbereidingskrediet in tranches beschikbaar te stellen beperkt u als raad het risico hiervan. Ook in dat scenario geldt overigens dat de inzichten die met het voorbereidingskrediet zijn opgedaan waarschijnlijk zeer bruikbaar zijn in verband met de toekomstige (on)mogelijkheden van de locatie Stadskantoor.

## Besluitvormingsproces

Tijdens de commissievergadering van 26 februari 2019 is nadrukkelijk aandacht gevraagd voor de positie en de betrokkenheid van de gemeenteraad in het te doorlopen proces. Naar aanleiding daarvan stellen wij voor het besluitvormingsproces aan te passen. Hieronder is opgenomen op welke wijze wij de raad de komende periode willen betrekken bij het verloop van dit project.

1. In de raadscyclus van **maart 2019** zullen wij u vragen om de visie Stads Kantoor in Beweging als richtinggevend kader vast te stellen. Ook vragen wij u dan om het principebesluit te nemen een voorbereidingskrediet van 1 miljoen euro in te richten, waarvan een eerste tranche van 300.000 euro door het college kan worden aangewend. Behoudens de besteding van 300.000 euro leidt dit nog niet tot het zetten van onomkeerbare stappen.
2. Wij stellen u voor om in de raadscyclus van **mei 2019** tijdens een opinievergadering van de raadscommissie Inwoners met u door te praten over de visie Stads Kantoor in Beweging. Onze insteek daarbij is om per kernthema zoals door ons benoemd in de visie (Duurzaam, Inclusief en toegankelijk, Economisch vitaal, Eigentijds en flexibel, Passend en verantwoord) met u door te spreken over de betekenis daarvan en uw wensen daarover.
3. Wij verwachten u medio **mei/juni 2019** een verdere gedetailleerde uitwerking te presenteren van de beschikbare budgetten en de mogelijkheden hiervan in relatie tot het aantal en welke locaties. Wij zullen u op dat moment vragen bij de verdere uitwerking te focussen op een scenario waarbij het toekomstige Huis voor de Stad gerealiseerd wordt op de locatie van het huidige Stads Kantoor (In het geval deze nadere uitwerking aanleiding geeft tot een ander voorstel te komen, zullen wij u uiteraard een ander voorstel doen). Ook verwachten wij u op dat moment aan de hand van (mogelijke) biedingen het besluit te kunnen laten nemen de gebouwen 't Cour en Boscotondo af te stoten (via de vorm van een voorhangprocedure).
4. In de raadscyclus van **september of oktober 2019** verwachten wij u de eerste resultaten van het Total Engineering Team te presenteren (het resultaat van de beschikbaar gestelde 300.000 euro). Wij verwachten dan de beschikking te hebben over verschillende schetsontwerpen. Op dat moment kunt u als raad ook formeel inhoudelijk richting meegeven aan ons en het Total Engineering Team ten behoeve van de verdere uitwerking richting ver uitgewerkte ontwerpvarianten. Ook zullen wij u dan de vraag stellen het verdere voorbereidingskrediet (700.000 euro) aan ons ter beschikking te stellen.
5. **Begin 2020** verwachten wij u aan de hand van meerdere ver uitgewerkte ontwerpvarianten (inclusief bijbehorende kostencalculaties en dekking) een voorstel voor te leggen op basis waarvan u een definitief besluit kunt nemen over dit project. Op dat moment stelt u het investeringskrediet (de genoemde 35/40 miljoen euro) ter beschikking.

Gedurende dit proces krijgt u op meerdere momenten ontwerpen voorgelegd in een toenemende mate van gedetailleerdheid (ruimtelijk, functioneel en financieel) op basis waarvan u iedere keer opnieuw het project kunt bijsturen. De aanbesteding van het Total Engineering Team (zie aanbestedingsstrategie) hebben wij op dit proces afgestemd; de go/no go momenten in die aanbesteding sluiten aan bij uw besluitvorming over zowel de inhoud als de beschikbaar te stellen middelen voor dit project. Op deze wijze blijft u als gemeenteraad constant aan het stuur.

De in te richten klankbordgroepen, waarin ook raadsleden deel kunnen nemen, zijn nadrukkelijk bedoeld als 'extra'. Deze maken geen onderdeel uit van het formele besluitvormingsproces dat door de raad doorlopen wordt. Als gevolg van de aanpassingen in het besluitvormingsproces achten wij het niet reëel om nog dit jaar tot besluitvorming over het investeringskrediet op basis van uitgewerkte ontwerpvarianten te komen. Het is onze verwachting dat die besluitvorming in het vroege voorjaar van 2020 plaats zal kunnen vinden.

De besluitvorming zal voorbereid worden door het College van B&W en een voor dit programma opgerichte stuurgroep bestaande uit onder andere de portefeuillehouder(s), de gemeentesecretaris en de concerncontroller. Uitvoerend zullen er twee teams aan het werk zijn, te weten het programmteam en het bouwteam. Het programmteam is onder andere verantwoordelijk voor de vertaling van de visie 'Stads Kantoor in Beweging' richting een *functioneel* programma van eisen, en daarnaast ook voor communicatie, organisatie, referentiebezoeken, door- ontwikkeling van de dienstverlening en voorbereiden van presentaties. Het bouwteam, bestaande uit een projectleider van de gemeente en het Total Engineering Team, wordt

verantwoordelijk voor de bouw zelf. De uitvoerende teams laten zich gevraagd en ongevraagd adviseren door deels nog op te richten klankbordgroepen, waaraan ook raadsleden deel kunnen nemen.

### **Beslispunten (herzien)**

1. De visie 'Stadskantoor in Beweging' vast te stellen als richtinggevend kader, waarin de volgende kernthema's centraal staan:
  - Duurzaam
  - Inclusief en toegankelijk
  - Economisch vitaal
  - Eigentijds en flexibel
  - Passend en verantwoord
2. Het principebesluit te nemen een voorbereidingskrediet van 1 miljoen euro in te richten, waarvan een eerste tranche van 300.000 euro door het college kan worden aangewend.
3. De dekking van de kapitaallasten samenhangend met het voorbereidingskrediet mee te nemen in de nader uit te werken businesscase en de financiële vertaling daarvan te verwerken in een structureel sluitende begrotingswijziging.

Het advies van de commissie Inwoners zal, na ontvangst, voor u ter inzage worden gelegd.  
Burgemeester en wethouders van Helmond,

de burgemeester  
mevr. P.J.M.G. Blanksma-van den Heuvel

de secretaris  
mr. drs. A.P.M. ter Voert

### **Bijlage:**

- Visie Toekomstgericht Werken

De raad van de gemeente Helmond;  
Gezien het voorstel van burgemeester en wethouders van 5 februari 2019;  
gelet op de bepalingen van de Gemeentewet;

**besluit:**

1. De visie 'Stadskantoor in Beweging' vast te stellen als richtinggevend kader, waarin de volgende kernthema's centraal staan:
  - Duurzaam
  - Inclusief en toegankelijk
  - Economisch vitaal
  - Eigentijds en flexibel
  - Passend en verantwoord
2. Het principebesluit te nemen een voorbereidingskrediet van 1 miljoen euro in te richten, waarvan een eerste tranche van 300.000 euro door het college kan worden aangewend.
3. De dekking van de kapitaallasten samenhangend met het voorbereidingskrediet mee te nemen in de nader uit te werken businesscase en de financiële vertaling daarvan te verwerken in een structureel sluitende begrotingswijziging.

Aldus besloten in zijn openbare vergadering van 12 maart 2019.

De raad voornoemd,

de voorzitter

de griffier