

Coalitieakkoord Gemeente Helmond

2018-2022



HELMOND.



STAD IN BEWEGING.



Voor een duurzame, sociale en economisch vitale toekomst



Gemeente Helmond



*Fotografie: Pressvisuals.com
 Joost Duppen
 Vincent Knoops*



Helmond. Stad in beweging.

Aan het begin van deze nieuwe bestuursperiode is ons gezamenlijk vertrekpunt goed. Als we een foto van Helmond maken zien we dat de meer dan 91.000 Helmonders leven in een stad waarin de economie floreert. Dat ze leven in een sociale stad met meer werkgelegenheid en minder werkloosheid. In een stad bovendien, waarin de van oudsher hoge criminaliteitscijfers dalen.

Toch zien we in Helmond ook tegenstellingen, zorgen en onzekerheden. Niet iedereen profiteert van de gunstige economische omstandigheden. Waar de een kansen ziet in digitalisering en innovatie, vrezen anderen voor hun baan en voor die van hun kinderen. Mensen maken zich zorgen of ze in de toekomst nog wel een woning kunnen krijgen. Relatief veel gezinnen in Helmond, vaak ook met kinderen, leven in armoede of hebben grote schulden. En we zien grote verschillen tussen wijken, op het vlak van gezondheid, kansen en de levensverwachting van mensen.

De afgelopen vier jaar is in Helmond al veel in beweging gezet. In het sociaal domein is een begin gemaakt met de transformatie en de aansluiting op de behoefte van inwoners is verbeterd. De ontwikkeling van Sport- en Beleefcampus De Braak brengt het beste van sport, onderwijs en gezondheid samen. Met een stadsbreed glasvezelnetwerk maken we veel diensten van de toekomst voor iedereen bereikbaar en Brainport Smart District, de nieuwe slimme wijk in Brandevoort, wordt hét toonbeeld van het wonen van de toekomst. Oftewel: er ligt in Helmond een goed fundament om tot bloei te laten komen.

Tegelijkertijd liggen er nieuwe uitdagingen voor. De omvorming naar een circulaire economie, de vergroening van de stad, het tegengaan van klimaatverandering en de gevolgen daarvan. Het verbeteren van de luchtkwaliteit, zonder stankoverlast. Een betere aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt, waardoor iedereen mee kan doen. Voldoende groeipotentieel voor ondernemers, zeker in de schone en innovatieve industrie. Het verkleinen van de vaak nog opvallend grote welvaarts- en gezondheidsverschillen tussen wijken, en ook de generatiearmoede. De invoering van de Omgevingswet, met grote effecten op de stad. De aanpak van nieuwe vormen van criminaliteit. En op regionaal niveau: het als tweede centrumstad verder versterken van de Brainportregio en slimme mobiliteit.

In dit akkoord presenteren we onze agenda waarmee we werken aan een duurzame, sociale en economisch vitale toekomst voor Helmond. Dankzij de gunstige economische vooruitzichten en vanuit een solide financieel kader gaan we extra gerichte investeringen doen. Daarbij staan we zowel voor daadkracht als voor een uitgestoken hand richting inwoners, ondernemers en organisaties. Met ambities en middelen in balans, maatwerk als uitgangspunt en de mens centraal.

*We gaan met vertrouwen en enthousiasme aan de slag.
Samen. Omdat we het immers allemaal voor Helmond doen!*

GROENLINKS

SP.



Lokaal sterk

D66

Inhoudopgave

Helmond. Stad in beweging.	3
1. Hoe we willen leven en wonen	5
2. Hoe we met én voor elkaar willen zorgen	17
3. Hoe we willen werken	23
4. Hoe we willen besturen	31
5. Financieel kader en spelregels	35
6. Portefeuilleverdeling college van B&W	44



1. Hoe we willen leven en wonen

Helmond is een stad met een kenmerkende eigen identiteit. Groot geworden door hard te werken, zichzelf onderscheidend door vooral te doen. Met het Kanaal als levensader en de oude metaal- en textielindustrie als voormalig kloppend hart, is nog altijd het verleden zichtbaar van een stad die zich momenteel voorbereidt op de toekomst. Een toekomst waarin plaats is voor diversiteit. Onder de ruim 91.000 Helmonders bevinden zich meer dan honderdvijftig nationaliteiten. Met elkaar kleuren zij de stad.

Op een steenworpafstand gelegen van Eindhoven is Helmond niet alleen voor bedrijven, maar ook voor gezinnen, starters, studenten en ouderen een geliefde plek om zich te vestigen. Met elf karakteristieke wijken, een bij de grootte van de stad passend cultureel aanbod en een rijk sportief en verenigingsleven, dat ook een regionale uitstraling kent. Helmond heeft de allure én vraagstukken van een stad, maar de kleinschaligheid van ons-kent-ons. Die stad, met alle eigenschappen die haar zo kleuren, ontwikkelen we door. Met oog voor onze eigen inwoners en voor bezoekers van buiten.

Dit daagt ons uit

De ruim 91.000 Helmonders vormen met elkaar één stad. Dit is minder vanzelfsprekend dan het lijkt. De onzichtbare grenzen in de samenleving zijn soms hardnekkig. Inwoners uit de ene wijk van de stad komen inwoners uit andere wijken soms niet of nauwelijks tegen. Hoezo dan één Helmond? Vanuit de overtuiging dat we alleen aan de ontwikkeling van onze stad kunnen bouwen als iedereen meedoet en kán meedoen, schuilt hierin voor ons een belangrijke uitdaging. Wij zien die inclusiviteit als noodzakelijke basis van een stad waarin iedereen zich thuisvoelt, en daarmee als basis voor de toekomst.

In die stad hebben we te kampen met de effecten van grote vraagstukken. De gevolgen van de klimaatverandering zijn onontkoombaar. Zeker in het stedelijk gebied ondervinden we hier dagelijks de effecten van. Gelukkig stellen techniek en innovatie ons in staat om nieuwe antwoorden te formuleren, om nieuwe energiebronnen aan te boren en om de nadelige gevolgen van onder meer de klimaatverandering tegen te gaan. Alleen door daar actief mee aan de slag te gaan en ingrijpende maatregelen te nemen kunnen we Helmond doorgeven aan de generaties na ons.

Als middelgrote stad, dichtbij Eindhoven gelegen, moet Helmond snel anticiperen om aantrekkelijk te blijven voor bezoekers van buurgemeenten en daarbuiten. Alleen met een onderscheidend centrum, een gevarieerd aanbod in sport en cultuur en klein- en grootschalige evenementen zijn we in staat mensen naar ons toe te trekken.

Deze factoren zijn ook belangrijk om nieuwe inwoners aan ons te binden en als stad te groeien. En tegelijkertijd begint wonen altijd dichtbij. Met een woning in de eigen wijk. De spanningen die we nu op de woningmarkt zien verplichten ons voldoende betaalbare woningen voor alle doelgroepen te realiseren. Datzelfde geldt voor een plezierig leefklimaat. Leefbaarheid hangt voor een belangrijk deel samen met veiligheid. Nieuwe vormen van criminaliteit, woonoverlast en verloedering stellen ons voor de uitdaging hoe de veiligheid in Helmond te vergroten en – vooral – het veiligheidsgevoel te laten stijgen.

Dit zijn onze ambities en dit gaan we doen

Een groene, duurzame stad

Helmond als voorloper in de energietransitie

We willen er alles aan doen dat Helmond in de toekomst net zo'n plezierige stad is om te wonen, recreëren en verblijven als nu. Tegelijkertijd weten we dat dit niet lukt als we met elkaar zo blijven leven als in de afgelopen decennia.

Verduurzaming is nodig, op alle fronten. Groen is geen keuze, groen is de norm.

Omdat het belang hiervan niet kan worden overschat staan wij positief tegenover alle schone vormen van groene energie. Het liefst zien we dat zonne-energie op elk dak wordt opgewekt, en ook windenergie biedt een kans. Natuurlijk, passend binnen het landschap. Via een impuls van € 3 miljoen over vier jaar maken we een goede slag. Vanuit deze middelen nemen en ondersteunen we maatregelen om Helmond duurzamer te maken. De bijdrage voor het Energiehuis, dat hier een grote rol bij speelt, gaat omhoog (€ 75.000 per jaar). Ook bevorderen we de inzet van klimaatcoaches. De vergroening van onze stad begint bij bewustzijn en draagvlak. Binnen de genoemde € 3 miljoen zetten we de succesvolle campagne 'Alle Lichten op Groen' door (€ 50.000 per jaar). We sporen bedrijven aan om met duurzame maatregelen geld te besparen en controleren hier ook sterker op.



**Groen is geen keuze,
groen is de norm.**



Naast deze extra financiële impuls blijven ook het bestaande Duurzaamheidsfonds en de duurzaamheidsleningen voor woningen bestaan. Sterker nog, deze willen we aantrekkelijker maken zodat meer mensen er gebruik van maken. Hiermee financieren en stimuleren we groene initiatieven van inwoners. Daarbij zetten we er in het bijzonder op in dat ook mensen met een kleinere portemonnee groen en duurzaam moeten kunnen leven. Inwoners in Helmond die delen in de opbrengsten die we met groene energie creëren: dat is ons ideaal.

We zijn ambitieus en geloven in onze plannen. En toch realiseren we ons dat de grootschalige vergroening van Helmond een grote opgave blijft. Samenwerking met partners – zowel in de stad als in de regio – is essentieel om echt verder te komen. Samen met Helmondse woningcorporaties, het bedrijfsleven, nutsbedrijven en het Energiehuis geven we voortvarend uitvoering aan de intentieovereenkomst 'Aardgasvrij Helmond'. Dit betekent dat nieuwbouwhuizen aardgasvrij worden gebouwd en dat deze periode de eerste bestaande woningen van het aardgas afgaan. Voor alle wijken in Helmond stellen we de komende jaren warmteplannen op. We blijven voorloper in de ontwikkelingen rond aardwarmte (geothermie), omdat dit grote kansen biedt voor Helmond en de regio. Dit alles draagt bij aan een klimaatneutraal Helmond in 2035.

Een duurzame voorbeeldgemeente

In het streven naar duurzaamheid willen we als gemeente vooroplopen. Het gemeentelijk vastgoed wordt via een impuls van € 2 miljoen extra vergroend. Via cofinanciering motiveren we ook scholen en sportaccommodaties om hun gebouwen te vergroenen. Waar ze zelf willen investeren, investeren wij met hen mee.

Door een mobiliteitsplan met deelauto's op te zetten en het gebruik hiervan te stimuleren verduurzamen we ook onze mobiliteit en houden we de stad leefbaar. In de ontwikkeling hiervan, waarvoor we vier keer € 50.000 uittrekken, zoeken we actief naar samenwerking met private partijen. Ook de gemeenschappelijke regelingen waarin we deelnemen, zoals de Veiligheidsregio en de Omgevingsdienst, stimuleren we actief om een groen (mobiliteits)beleid te voeren. Elektrische (deel)auto's hebben de toekomst. Daarom streven we naar meer laadpalen in de openbare ruimte. En alles wat we als gemeente doen toetsen we voortaan op de mate waarin het bijdraagt aan de vergroening van de stad.

Zichtbare vergroening

Ook letterlijk kiezen we voor vergroening. Via aandacht voor de kwaliteit van de bomen in de stad en via het telen van duurzame gewassen zoals granen, industriële hennep en bloemen op braakliggende gemeenteground. En door een investering van € 2 miljoen voor de uitvoering van het B5-Bod in Varenschut Zuid en de Bundertjes, het Brabants Natuurnetwerk in Groot Goor, de invulling van landschapspark Kloostereind en een ontwikkelplan voor de Brouwhuise Heide wordt Helmond zichtbaar een groenere stad. Daarbij vinden we het belangrijk dat mensen ook echt van de natuur en de rust kunnen genieten. Daarom willen we enkel lichte vormen van recreatie in de Groene Peelvallei en blijft zwemmen in Berkendonk gratis. Voor het onderhoud daar trekken we jaarlijks € 80.000 uit. Ook moet Gulbergen behouden blijven als groene long tussen Helmond en Eindhoven.

Klimaatverandering in beeld

Om de effecten van klimaatverandering op onze stad in beeld te krijgen laten we op korte termijn een stresstest uitvoeren. De maatregelen die hieruit volgen financieren we mede vanuit de rioolheffing. Dit begint bij kleine ideeën, die vaak in de wijk tot stand komen. Groen in plaats van tegels ('ont-tegelen') en het ontkoppelen van regenwater van het riool maken ons enthousiast en stimuleren we.

Een inclusieve stad

Oog voor de ander, oog voor elkaar

Alleen als iedereen meedoet en mee kán doen kunnen we echt spreken over één Helmond. De nog te grote verschillen in kansen en perspectief tussen wijken onderling vragen om actie. Daarvoor doen we een beroep op onze inwoners. Heb oog voor de mensen om je heen en ga eenzaamheid – zeker ook onder ouderen – met elkaar tegen. Maar in ons streven een inclusieve stad te zijn hebben we als gemeente ook een belangrijke verantwoordelijkheid. Die pakken we door een humane opstelling tegenover asielzoekers, statushouders en arbeidsmigranten. Door bij de ontwikkeling van nieuw beleid telkens de nadruk te leggen op wat we samen kunnen doen, kansen te bieden aan hen die het nodig hebben en uitsluiting actief tegen te gaan. Racisme en discriminatie zijn voor ons onacceptabel.

Het onderwijs en het verenigingsleven zijn belangrijke aanjagers voor inclusiviteit. We vinden het belangrijk dat verschillende groepen inwoners in de samenleving meer met elkaar in aanraking komen. Die connectie leidt tot begrip, respect en ontwikkeling. Daarom stimuleren we scholen en sportclubs zich hiervoor in te zetten. Via een pilot gaat het nieuwe college dit actief uitdragen. Onderwijs biedt in onze ogen de ultieme preventie tegen latere werkloosheid of criminaliteit. Daarom ook willen we de succesvolle pilot van de Verlengde Schooldag – een initiatief op basisschool de Westwijzer – doorzetten en uitbreiden naar andere kwetsbare wijken. Gezien het belang van openbaar onderwijs voor onze stad gaan we actief in gesprek met het Jan van Brabant College. Die school denkt na over haar toekomst en wij denken daar graag in mee. Daarbij kijken we naar een koppeling met andere maatschappelijke functies, uiteraard binnen haalbare kaders.

Omdat we oog hebben voor mondiale ontwikkelingen besteedt Helmond voortaan één euro per inwoner aan uitvoering van de Global Goals. Vanuit deze doelstellingen voelen we zowel verantwoordelijkheid voor inwoners in onze eigen stad als in andere landen. Uiteraard blijft de steun voor San Marcos, onze partnerstad in Nicaragua, intact. Ook wordt Helmond een FairTrade gemeente, waarmee we ons inzetten voor eerlijke handel.

Een kindvriendelijke stad

Meer aandacht voor de (jongste) jeugd

De jeugd heeft de toekomst. Ook in Helmond. En toch zien we nog te vaak dat jongeren na hun middelbare schoolcarrière de stad verlaten en lang niet altijd terugkeren. Dat willen we voorkomen. Helmond moet voor jongeren een volwaardige optie zijn. Of het nu gaat om woningen voor studenten, om uitgaansmogelijkheden voor jongeren van 17 en 18 jaar of om het type evenementen dat in Helmond wordt georganiseerd, vanuit het perspectief van de jeugd kan dit alles wel een impuls gebruiken. We trekken voor dit Jongerenactieplan jaarlijks € 50.000 uit en maken samen met partijen in de stad het aanbod voor deze doelgroep een stuk aantrekkelijker. Onderdeel daarvan is dat het voor jongeren makkelijker en laagdrempeliger wordt om via eigen ideeën subsidies van de gemeente te ontvangen.

Ook zetten we, net als onze zusterstad Mechelen, in op een warm welkom voor kinderen. Elk kind moet onbekommerd kunnen opgroeien, en als Helmond gaan we daarin graag voor. Dit reikt breed. Van een op kinderen gerichte openbare ruimte, goede speelvoorzieningen (waarin we € 1 miljoen investeren) tot het tegengaan van kinderarmoede: Helmond als



kindvriendelijke stad. En we roepen organisaties en ondernemers – zoals culturele instellingen en restaurants – van harte op deze filosofie te onderschrijven. Als gemeente geven we hieraan een impuls van € 500.000 in de komende vier jaar.

Een gezonde stad

Achterstand en luchtkwaliteit pakken we aan

Rapporten van de Wereld Gezondheidsorganisatie (WHO) benoemen het keer op keer: de luchtkwaliteit in de stedelijke omgeving is nog steeds slecht. Ter bescherming van onze inwoners willen we die problematiek aanpakken en daarmee de gezondheid in onze stad verbeteren. Bij grote nieuwe projecten nemen we, waar dat binnen onze mogelijkheden ligt, de WHO-normen voortaan als eis mee. Ook andere risico's voor de volksgezondheid gaan we tegen. Stankoverlast door grote bedrijven (zowel bestaande als nieuwe), zoals momenteel het geval is in Brouwhuis en Rijpelberg, vinden we onacceptabel. In samenspraak met de provincie, de Omgevingsdienst, omwonenden én de bedrijven zelf zetten we alles op alles om dit maximaal te verminderen. Alle opties zijn voor ons daarbij bespreekbaar en wanneer de mogelijkheid zich voordoet verlagen we het geurplafond. Ook gaan we in gesprek om gezondheidsrisico's door veehouderijen in aangrenzende gemeenten tegen te gaan. Bij de inrichting van schoolgebouwen willen we meer aandacht voor het binnenklimaat, dat kan echt beter. Rond houtstook volgen we de landelijke ontwikkelingen en via campagnes werken we aan bewustzijn rond de gevolgen hiervan.



**Elk kind moet onbekommerd
kunnen opgroeien.**

Aangezien gezondheid de levensverwachting bepaalt, kunnen we het niet accepteren dat mensen in sommige wijken van Helmond gemiddeld zeven jaar korter leven dan in andere. Daarom trekken we € 1,3 miljoen uit voor wijkpreventieplannen en de uitvoering hiervan. Hiermee werken we met gerichte investeringen aan de gezondheid en het perspectief van mensen. Dit doen we in onze aandachtswijken: Helmond-Noord, Helmond-West, Helmond-Oost en de Binnenstad. Vanuit het oogpunt van preventie nemen we in deze aanpak ook de wijken Brouwhuis, Mierlo-Hout en Rijpelberg mee.

Inzet tegen onbekende risico's

Nieuwe, vaak onbekende risico's willen we zoveel mogelijk tegengaan. Hierbij staat de volksgezondheid van onze inwoners altijd voorop, bijvoorbeeld binnen het hoogspanningsdossier. Daarnaast voeren we een actieve lobby tegen het vervoer van giftige stoffen door onze stad (per vrachtwagen of trein) of (via buizen) onder de grond. We komen met een plan hoe ook Helmond zo goed mogelijk afscheid kan nemen van asbestdaken. Een wel al bekend risico is dat van vuurwerk, en een groeiende ergernis bovendien. Nog in 2018 houden we onder de inwoners van Helmond een groot onderzoek naar welke ontwikkelingen ze op dit terrein in onze stad willen zien.

Een goede woonstad

Versneld bouwen voor iedereen en voor de toekomst

De woningmarkt knelt. Te veel mensen moeten te lang wachten voordat ze een huis hebben gevonden dat bij hen past én betaalbaar is. Met een geactualiseerde Woonvisie, waarin de pijlers duurzaamheid en beeldkwaliteit centraal staan, willen we aansluiten bij nieuwe ontwikkelingen op de woningmarkt en de bouw van woningen in onze stad versnellen.

Het woonbeleid is misschien wel de beste plek om onze duurzame ambities in de praktijk te brengen. Zeker nu de komende jaren in Helmond duizenden woningen worden gebouwd, staan wij voor een ingrijpende vergroening van de woningvoorraad. De tijd van bouwen 'met aardgas' is echt voorbij, nieuwbouw kan eigenlijk niet meer zonder zonnepanelen en waar mogelijk willen we zoveel mogelijk 'nul op de meter'. Als we zelf aan zet zijn, nemen we dit op in de contracten. Aangezien de markt ook initiatieven neemt, proberen we hier via de Omgevingsvisie sturend in op te treden. Voor dergelijke initiatieven doen we een dringend beroep op projectontwikkelaars en woningcorporaties, ook op hen die nu nog niet in Helmond actief zijn maar wel in onze stad willen investeren. Naast de verduurzaming is ook de beeldkwaliteit van huizen voor ons een belangrijk doel. Nog te vaak lijkt dat van ondergeschikt belang. Bij ons wordt dit een harde eis voor nieuwe projecten. Door hier ook in al bestaande wijken scherp op te letten, laten we deze delen van Helmond opfleuren. Wij hopen en verwachten dat met zulke inbreiding ook de diversiteit in wijken toeneemt. Dit is ook een belangrijk aandachtspunt voor de verdeelsystemen van de woningcorporaties. Sowieso zullen we in Helmond-Oost en Helmond-Noord – met deze corporaties – een kwaliteitsslag in gang zetten.



Door in te zetten op variatie – in grootte, uitstraling en prijs – willen we bouwen voor de nieuwe vraag die er is. Studenten, starters, gezinnen, ouderen én mensen met een beperking: Helmond is er voor iedereen. Dit geldt zeker ook voor hen die minder te besteden hebben. We zetten in op én meer sociale huurwoningen én meer woningen voor middeninkomens. Zo willen we de vaak te lange wachtlijsten voor huurwoningen verminderen. In de prestatieafspraken met corporaties blijft staan dat, met uitzondering van duurzaamheidsmaatregelen, de huren met maximaal de inflatie mogen stijgen.

Het creëren van woonruimte in oude kantoorpanden en boven winkels moedigen we aan. Via levensloopbestendig bouwen maken we het voor ouderen mogelijk langer op zichzelf te wonen en we stimuleren initiatieven met nieuwe woonvormen, zeker als deze van inwoners zelf komen. Voor circulair bouwen maken we ruimte en we sluiten ons aan bij het landelijk zelfbouwregister. Zo staat in Helmond de wens van de consument echt centraal. Ook maken we prestatieafspraken over het niet uit een woning zetten van mensen met huurschulden, omdat dit vaak het begin is van grotere problematiek. Deze mensen verdienen hulp in plaats van een deurwaarder om zo echt verder te komen.

Hét project van de toekomst, Brainport Smart District, is het toonbeeld van het 'wonen van straks'. Hoewel we natuurlijk ook hier hopen op een hoogwaardige beeldkwaliteit, gaat het op deze unieke plek toch vooral om de uitstraling van de innovatie en om ruimte voor experimenten. De ontwikkelingen die in deze slimme wijk in Brandevoort plaatsvinden omarmen we, temeer omdat ze een positieve invloed zullen hebben op de rest van de stad. Met een impuls van € 2 miljoen in de komende vier jaar kunnen we invulling geven aan onze ambities rondom deze wijk. Bovendien is het een voorbeeld van een locatie waar we inzetten op actieve grondpolitiek. Daar waar we als gemeente zelf willen gaan ontwikkelen, schromen we niet hier grond voor te verwerven en zo de maximale regie te pakken. Dit geldt zowel voor woonwijken als voor bedrijventerreinen en natuuropgaven.

Een omgevingsbewuste stad

Sneller, eenvoudiger en meer ruimte voor initiatief

In 2021 wordt de Omgevingswet ingevoerd. Voor de gemeente Helmond is dit een uitdaging en een kans. Doordat we één gemeentelijke omgevingsvisie en, in plaats van verschillende bestemmingsplannen, één omgevingsplan krijgen, kunnen we werken aan een integraler beleid. Dit proces is er bij uitstek een om samen met inwoners en ondernemers te doorlopen. Maatwerk komt centraal te staan, het gaat meer om wat kan dan om wat moet. Processen worden sneller en eenvoudiger doorlopen en de Omgevingswet creëert meer ruimte voor initiatief. Samen met de gemeenteraad en inwoners gaan we hiervoor spelregels opstellen. Dit vraagt veel van onze gemeentelijke organisatie. En een verandering in denken bij zowel het college als de raad. In elk geval staan duurzaamheid, gezondheid en inclusiviteit in de Omgevingsvisie voor ons centraal. Om de Omgevingswet goed te laten landen bij raad, college, de ambtelijke organisatie én de stad wordt tot en met 2021 jaarlijks € 150.000 gereserveerd.

Een stad met een aantrekkelijk centrum

Meer dan alleen het Centrumperspectief

Helmond is een stad waar hard wordt gewerkt. In zo'n stad moeten mensen ook kunnen genieten. En waar kan dat beter dan in het centrum? De weg die met het Centrumperspectief is ingeslagen wordt voortgezet. Dit plan staat voor een aantrekkelijk, compact én groen centrum. Passend bij de schaal van Helmond én bij de moderne tijd. Om dit ook echt uit te kunnen voeren trekken we voor de komende vier jaar € 2 miljoen extra uit. Voor het Havenpark, parel binnen het Centrumperspectief, geldt dat dit voor ons primair een park moet zijn. Via bebouwing willen we wel een maximale kwaliteitstoevoeging realiseren, uiteraard binnen redelijke financiële kaders.

In een modern centrum zijn nieuwe bestemmingen voor bestaande gebouwen essentieel. Steeds meer mensen willen in het centrum wonen, wij snappen en promoten dat. We willen kantoorgebouwen transformeren, wonen boven winkels stimuleren en sterk inzetten op vergroening, uitstraling en sfeer. Hierbij zien we bij voorkeur een autoluwe Kanaaldijk, hoewel we wel onderzocht willen hebben welke alternatieven er zijn om het vervoer goed om te leiden. Ook moeten de aanloopstraten naar het centrum schoner en aantrekkelijker worden, is de toegankelijkheid van het centrum voor ouderen een belangrijk aandachtspunt en maken we ons hard voor meer reuring op de Markt en in het pand van de oude bibliotheek. We trekken extra middelen (€ 50.000) uit om het onderhoudsniveau van de Steenweg en de omgeving van het nieuwe Speelhuis te verhogen. Dit is in lijn met dat we ook voor de rest van de stad jaarlijks € 100.000 extra uittrekken voor groenonderhoud. Omdat het belangrijk is dat ouderen voldoende voorzieningen in hun woonomgeving hebben, staat ook de kwaliteit van winkelcentra in de wijken bij ons hoog op de agenda.



**Helmond is groot geworden
door haar verleden.**



We beseffen ons dat een centrum alleen kan draaien met enthousiaste ondernemers. Via een jaarlijkse impuls van € 125.000 willen we hen ondersteunen. We staan positief tegenover nieuwe initiatieven en gaan werken vanuit een centrale 'ja, tenzij', in plaats van 'nee, mits' houding. Daarbij gaan we ook op zoek naar oplossingen tegen de leegstand, wat zeker in Helmond een actueel probleem is. In het bijzonder hebben we aandacht voor de ondernemers van de markt en de kermis. Door hen nauw te betrekken bij onze plannen voor het centrum, krijgen ze daarin beiden een goede plek. De parkeertarieven in het centrum blijven – buiten de inflatiecorrectie – gelijk. Wel willen we ons parkeerbeleid innovatiever gaan vormgeven. Een hoger serviceniveau voor onze bezoekers gaat daarin hand in hand met minimaal gelijke inkomsten voor de gemeente. Het succesvolle project 'Gepast Parkeren' promoten we sterker in de regio om zo meer bezoekers te trekken.

Een culturele stad

Behoud van ons cultureel erfgoed

Omdat kunst en cultuur het leven verrijken en belangrijk zijn voor ontspanning, ontmoeting en zelfontplooiing willen we bijzondere culturele initiatieven graag ondersteunen. De Cacaofabriek, Museum Helmond (inclusief het Kasteel) en het Kunstkwartier zijn hiervoor uitgelezen locaties. En ook inspirerende amateurkunst en cultuureducatie op andere locaties geven we de ruimte. De opening van het nieuwe Speelhuis in september wordt een cultureel hoogtepunt voor onze stad. Een ander voorbeeld is het Lucas Gassel Jaar, waarmee we Helmond landelijk in de kijker willen spelen. Naast het eerder hiervoor verleende geld ondersteunen we deze organisatie ook in 2019 en 2020 (2x € 70.000). Als de organisatie erin slaagt om particuliere fondsen te werven, wordt bovendien elke euro tot € 200.000 vanuit bestaand budget door de gemeente verdubbeld. Wij rekenen erop dat hiermee voldoende financieel perspectief bestaat om een succesvol jaar te organiseren.

Helmond is groot geworden door haar verleden. We zijn blij dat ons cultuurhistorisch erfgoed bewaard is gebleven en koesteren dit. Dit cultureel erfgoed vraagt al tijden om een oplossing, en wij willen dit snel en financieel verantwoord realiseren. Dit doen we door het Industrieel Atrium op de huidige plek te handhaven (via een jaarlijkse bijdrage van € 10.000 voor energielasten) en voor de draaiorgels en de collectie van het Edah-Museum een passende, geschikte locatie te vinden. De Graveerderij is hiervoor financieel geen haalbare kaart gebleken, en vanwege geplande woningbouw is ook de Gaviolizaal geen optie. Het Van Gend en Loos Gebouw is dit mogelijk wel. Voor het huisvesten van de collecties reserveren we € 150.000 per jaar.

Daarnaast laten we uitzoeken of het concept 'Helmond, Stad van het Doen' via een particulier initiatief kan worden ontwikkeld tot een nieuwe culturele broedplaats, bijvoorbeeld in de Graveerderij. Buiten een eventuele incidentele bijdrage vinden we het belangrijk dat zo'n initiatief op eigen kracht kan draaien. Omdat we waarde hechten aan onze cultuurhistorie in brede zin onderzoeken we of we de Helmondse collectie uit het Regionaal Historisch Centrum Eindhoven (RHCE) terug kunnen halen. Ook gaan we, samen met de andere Brabantse steden, een actieve lobby voeren voor de gelden die het Rijk op het gebied van cultuurhistorie ter beschikking stelt.

Als belangrijke doelgroep voor cultuur willen we sterkere aandacht voor de jeugd. Zelf geven we daarin het goede voorbeeld met een bijdrage van € 30.000 per jaar tot en met 2022 voor traditionele en eigentijdse bibliotheekvoorzieningen op scholen. Zo stimuleren we het culturele besef en de mediawijsheid van de jeugd en gaan we zowel laaggeletterdheid als taalachterstanden tegen.

Evenementenstad

Meer evenementen, met uitstraling en vanuit de wijk

Publiek private samenwerking en/of sponsoring is wat ons betreft sowieso wenselijk bij de organisatie van evenementen. Net als de toetsing op 'duurzaamheid' bij de aanvraag van een vergunning. Met die uitgangspunten als basis willen we meer evenementen in Helmond. We stellen jaarlijks ruim € 3 ton extra beschikbaar (waarmee het jaarlijks budget groeit naar € 4,5 ton in totaal) voor beeldbepalende evenementen met meer dan regionale uitstraling en om kleinere initiatieven vanuit de wijken te honoreren. Dat bevordert ook de samenhang en collectiviteit tussen wijkbewoners. We vinden het belangrijk dat de jeugd zich voldoende herkent in het evenementenaanbod. Nieuwe evenementen voor jongeren zijn van harte welkom.

Een bewegende stad

Robuuste sportparken, vitale verenigingen

Een sportende stad is een stad in beweging. Letterlijk en figuurlijk. Wij zijn ervan overtuigd dat sport en beweging – ongeacht leeftijd – bijdragen aan een gezonde, inclusieve en positieve stad. Wij steunen de ontwikkeling van de Sport- en Beleefcampus De Braak, die sport, onderwijs en zorg optimaal combineert en bovendien een belangrijke ontmoetingsplek voor de omliggende wijken zal zijn. Door de ontwikkelingen in de bouw zijn hogere kosten voor dit project een risico. Dit risico is een gezamenlijke verantwoordelijkheid voor alle betrokken partijen, waarbij het uitgangspunt blijft dat er vanuit de gemeente geen geld naar betaald voetbal gaat.

We vinden het belangrijk sporten te stimuleren, of dit nu in teamverband of individueel is, zeker ook voor mensen voor wie dit minder gewoon is. Wel maken we hierin keuzes. Alleen vitale verenigingen met toekomst kunnen rekenen op een (financiële) ondersteuning van de gemeente. Hierin volgen we de lijn die met de Visie op Amateurvoetbal is ingezet. Voor knelpunten die vanuit deze visie ontstaan, specifiek rond de toekomst van de clubs HVV en PVV, reserveren we twee keer € 500.000. We zetten in op robuuste sportparken, waarin meerdere maatschappelijke functies samenkomen en die ook buiten de piekuren kunnen worden gebruikt. Bijvoorbeeld door kinderen of ouderen uit de buurt. Het is alleen niet realistisch te denken dat voor deze parken in alle elf de wijken plek en ruimte is. Omdat buurtsportcoaches mensen stimuleren te bewegen, zeker ook in wijken waar dit minder vanzelfsprekend is, trekken we hier – zolang sprake is van cofinanciering door het Rijk – structureel geld voor uit (€ 120.000). Bij de inrichting van de openbare ruimte bekijken we telkens of en hoe we extra beweegruimte aan de stad kunnen toevoegen.



Van onderzoek en praten naar bouwen en zwemmen

De bouw van een nieuw, energieneutraal zwembad wordt een belangrijk sportief speerpunt van de komende periode. Helmond verdient een volwaardig zwembad, een basisvoorziening in onze ogen. Na lang praten en onderzoeken zal in de aankomende periode daadwerkelijk worden gebouwd en gezwommen. Gezien de totale sportomgeving die we op De Braak ontwikkelen, ligt deze locatie ook voor het nieuwe zwembad voor de hand. Een definitieve voorkeur bepalen we nog in 2018, na afronding van het lopende haalbaarheidsonderzoek. Indien de raad uiteindelijk kiest voor een publiek gebouwd zwembad op De Braak, dan vraagt dit een investering van € 13,5 miljoen. Ook vinden we het belangrijk dat snel wordt nagedacht over een gebiedsvisie voor de tweede fase van De Braak, zodat het zwembad (en de andere ontwikkelingen) in een compleet ingerichte (sport)omgeving kunnen landen.

Een veilige stad

Inzet op samenwerking en preventie

In de aanpak van criminaliteit staat preventie centraal. Daarbij trekken we samen op met woningcorporaties, scholen en de LEVgroep en natuurlijk met veiligheidspartners zoals de politie en het Openbaar Ministerie. De multidisciplinaire werkwijze waarmee het Peelland Interventie Team (PIT) zich onderscheidt, is voor ons daarin een uitstekend voorbeeld.



**De verkeersveiligheid staat
hoog op onze agenda.**

Ook onze inwoners hebben we hard nodig om de stad veiliger en leefbaarder te maken. We stimuleren initiatieven uit de wijken, waaronder de bijna vijftig buurtpreventieteams. Deze fungeren als onze ogen en oren in de wijken en krijgen onze volle steun. Hun bijdrage aan het veiligheidsgevoel is groot. Aangezien overlast, vernieling en verloedering tot grote ergernissen leiden en vaak de basis zijn van ernstiger problemen, zetten we ons hier snel en adequaat tegen in. Om dit voor elkaar te krijgen voorzien we vanuit bestaande budgetten elke wijk van een wijkboa (stadswacht), die samen met de wijkagent en inwoners weet wat er speelt. Alertheid onder inwoners is ook nodig tegen ondermijnende misdaad. De technologisch hoogstaande oplossingen die in de Brainportregio worden ontwikkeld, kunnen met het oog op veiligheid hun meerwaarde bewijzen. Voordeel hiervan is dat nieuw, innovatief beleid in de plaats kan komen van oud beleid. Oftewel: we investeren geen extra geld in integrale veiligheid, maar rekenen met nieuwe werkwijzen wel op meer effectiviteit.

Extra inzet op verkeersveiligheid

De verkeersveiligheid staat hoog op onze agenda. Om concreet de verkeersveiligheid op gevaarlijke punten in onze stad te kunnen aanpakken stellen we jaarlijks € 50.000 extra beschikbaar. De besteding hiervan bekijken we samen met de inwoners in de wijken die de knelpunten het beste kennen en met het Platform Verkeersveiligheid Helmond. Zo voelen de Helmonders zich echt betrokken en voorkomen we langdradige procedures.

Inzet camera's indien nodig

Alleen als preventieve maatregelen echt niet meer helpen en de situatie daarom vraagt wordt samen met de politie en het Openbaar Ministerie ingegrepen. Eenzelfde lijn staan we voor rondom het camerabeleid. Alleen bij grote excessen en pas wanneer andere oplossingen zijn geprobeerd en uitgeput, zet de burgemeester camera's in om overlast en criminaliteit aan te pakken. Daarbij willen we een optimale mix van slimme camera's (de traditionele camera's van nu vervangen we met een eenmalige investering van € 300.000 en € 29.000 extra per jaar) en personele capaciteit op straat. Daarbij blijft het aantal nu beschikbare camera's van 37 het maximum.

Aandacht voor de risico's van drugs

We maken ons zorgen over de drugsproblematiek. Als hier geen krachtig, eenduidig beleid op wordt ontwikkeld loopt de volksgezondheid gevaar. Tegelijkertijd beseffen we dat softdrugs niet meer weg te denken zijn uit de huidige samenleving. Daarom blijven we samen met de andere Brabantse steden optrekken inzake de mogelijke regulering van wietteelt. We staan open voor nieuwe ideeën, volgen de landelijke ontwikkelingen en kijken daarbij scherp naar de mogelijkheden die deze Helmond bieden. Daarbij staat voor ons voorop dat straathandel en illegaliteit moeten worden tegengegaan.

Het grootste probleem zit voor ons bij de harddrugs. Steeds duidelijker wordt dat mensen vaak al op jonge leeftijd harddrugs gebruiken. In dat licht heeft de gezondheid van onze jeugd de hoogste prioriteit. Daarbij bewandelen we diverse sporen. Via campagnes werken we aan bewustzijn en preventie. En via kwaliteitstesten van verdovende middelen op festivals en evenementen hebben we oog voor bescherming van de gezondheid. Ook de nazorg is van groot belang en we strijden tegen de dumping van drugsafval. Tot slot staan we, mét de politie, voor een harde aanpak van productie, handel en verkoop van harddrugs.



2. Hoe we met én voor elkaar willen zorgen

Helmond is een stad met een grote diversiteit aan mensen. Met velen gaat het goed, steeds beter zelfs, maar dit geldt niet voor iedereen. Uit de Monitor Sociale Veerkracht van de provincie Noord-Brabant (2018) blijkt dat Helmond een relatief groot aandeel van de bevolking heeft die niet of moeilijk kan meekomen: 16 procent, oftewel bijna 15.000 mensen. Zij hebben te maken met een opeenstapeling van problemen op het gebied van werk, gezondheid, zorg, wonen en/of financiën waardoor ze vaak in een isolement terecht komen. Bijna de helft van deze groep leeft rond het bestaansminimum, waaronder een paar duizend kinderen. En het aantal mensen in de schuldhulpverlening is toegenomen.

Dit daagt ons uit

De afgelopen jaren is de aanpak van zorg & ondersteuning en werk & inkomen aanzienlijk veranderd. Het idee achter deze decentralisaties is dat de gemeente in staat is om meer nabije, integrale en op maat gerichte ondersteuning te bieden aan onze inwoners. Dit lukt steeds beter, maar we zien – vaak op individueel persoonsniveau – nog grote uitdagingen. Bovendien stelt de Rijksoverheid minder geld beschikbaar. Dit betekent dat scherpe keuzes en innovatie essentieel zijn en dat we de komende jaren echt inhoud en vorm moeten gaan geven aan de doorontwikkeling (transformatie) in het sociaal domein. Met oog voor de kostenbeheersing, kwaliteit én aandacht voor de mensen die in de zorg werkzaam zijn.

Tegelijkertijd zien we veel vrijwilligers en mantelzorgers in onze stad. Mensen die zich inzetten voor de zorg voor anderen, binnen het gezin en/of familie, voor vrienden of buurtgenoten. Dit is mooi en belangrijk, maar de steeds grotere belasting van mantelzorgers is voor ons een continu aandachtspunt.

Dit zijn onze ambities en dit gaan we doen

Inclusieve samenleving

Iedereen moet kunnen meedoen

Iedereen in Helmond moet een fatsoenlijk bestaan kunnen opbouwen, ambities kunnen waarmaken, talenten kunnen benutten. Onze leidraad is en blijft: meedoen, rondkomen én vooruitkomen. Via een betaalde baan, vrijwilligerswerk of op school. Werk moet lonen, met een fatsoenlijk loon. We zetten er op in dat alle jongeren een startkwalificatie hebben. Als iemand zijn of haar baan verliest of ziek wordt, willen we een goed sociaal vangnet bieden.

We zetten stevig in op het versterken van de sociale structuur van de stad. We willen nog meer werken aan de bedoeling. Niet de systeemwereld met regeltjes en procedures staat centraal, maar de leefwereld van mensen. Daarnaast kijken we naar wat mensen zelf kunnen en naar welke ondersteuning echt nodig is.

We onderzoeken of mensen met een bijstandsuitkering een maatschappelijke baan kunnen invullen, en via die weg hun bijstandsuitkering aan kunnen vullen tot het minimumloon. Ook geven we voldoende aandacht voor scholing zodat mensen kunnen doorgroeien naar een baan die beter past bij de moderne arbeidsmarkt. En we blijven inzetten op multifunctionele wijkaccommodaties als belangrijke ontmoetingsplek om de sociale samenhang in de wijken te versterken.

Voor mensen met beperkingen houden we vast aan de lijn van loonkostensubsidie aan de werkgever waarbij mensen tenminste het minimumloon verdienen. We kiezen dus niet voor loondispensatie waarbij mensen voor minder dan het minimumloon werken.

Stadsleerbedrijf doorzetten

Voor mensen die in een fase van hun leven zitten waarin ze niet kunnen deelnemen aan de arbeidsmarkt is het Stadsleerbedrijf opgezet. Deelname is vrijwillig. Het gaat om betrokkenheid bij de samenleving, om wederzijdse hulp, om via maatwerk mensen verder te helpen. Rondom het Stadsleerbedrijf zit inmiddels een netwerk van organisaties waar deelnemers een plek kunnen vinden. We willen het Stadsleerbedrijf in de komende periode verder uitbouwen. Daarbij pakken we als gemeente – onder meer via het Stadsleerbedrijf – weer de regie over mensen met een loonwaarde tot 30%. Dit betekent ook dat de personele formatie vanuit Werkbedrijf Senzer wat ons betreft terugkomt naar de gemeente.

Versterken integrale aanpak arbeidsmigranten

In Helmond zijn enkele duizenden arbeidsmigranten actief, vooral uit Polen. Zij doen belangrijk werk, waarmee ze een bijdrage leveren aan onze economie. Hoewel de meeste Poolse migranten redelijk tevreden zijn en een betaalde baan hebben, is en blijft het een kwetsbare groep. Ze werken veelal in flexibele arbeidsrelaties aan de onderkant van de arbeidsmarkt en hebben moeite met de Nederlandse taal. We willen samen met andere gemeenten in de regio kijken hoe we de integrale aanpak van arbeidsmigratie kunnen versterken. Met werkgevers, uitzendbureaus en partijen die voor woonruimte zorgen gaan we actief in gesprek over een goede huisvesting, spreiding over de stad en verantwoorde arbeidsomstandigheden. Ook hebben we bij arbeidsmigranten en hun kinderen die langer dan een jaar in Helmond blijven oog voor hun participatie en integratie in onze samenleving.

Benutten arbeidspotentie van statushouders

Statushouders, mensen met een verblijfsvergunning, maken voor ons volwaardig deel uit van de Helmondse samenleving. Door te zorgen voor betere begeleiding (bijvoorbeeld door een taalmaatje) en een aanpak waarbij werk en inburgering parallel lopen, creëren we oplossingen die op de lange termijn zowel voor de mensen zelf als voor de samenleving positief zijn. Samen met Werkbedrijf Senzer, onderwijsinstellingen en werkgevers zetten we erop in om de arbeidspotentie bij deze mensen ook daadwerkelijk te benutten.

Aandacht voor dieren

Huisdieren hebben een belangrijke waarde in het leven van veel mensen. Zeker als mensen door armoede niet meer voor hun dier kunnen zorgen, speelt het Dierenasiel/de Dierenambulance een belangrijke rol. We trekken jaarlijks € 10.000 extra uit voor ondersteuning aan deze organisatie.



Zorg en ondersteuning (Wmo en Jeugdhulp)

Dicht bij mensen met sociale wijkteams

We blijven inzetten op goede kwalitatieve zorg en ondersteuning door zaken beter, en waar mogelijk voor lagere kosten, te organiseren. We willen gebiedsgericht werken, samen met onze maatschappelijke partners. Met de invulling van sociale wijkteams die allen een deel van de stad bestrijken. Zo dicht mogelijk bij mensen thuis. Met als principe: één gezin, één regisseur, één plan. Daarbij gaat de gemeente niet op de stoel van de professionele hulpverlener zitten. Hulpverleners zijn autonoom in hun expertise.

We benutten als gemeente het brede netwerk met partijen als de LEVgroep, scholen, woningcorporaties en de politie voor tijdige en goede zorg voor onze inwoners. Daarbij werken we vanuit de intentie dat investeringen en een preventieve aanpak nu problemen in de toekomst kunnen vermijden. Cruciaal daarbij is om vanuit de wijkteams huisartsen en andere professionals te betrekken in het netwerk en de onderlinge samenwerking te bevorderen, waardoor ze hulpvragen kunnen afvangen en/of tijdig en adequaat mensen kunnen doorverwijzen naar gespecialiseerde zorg of ondersteuning.

In de relatie met zorgaanbieders staan de kwaliteit van de zorg en een goede behandeling en betaling van zorgverleners voorop. Eerlijk loon voor eerlijk werk. De wijze waarop de gemeente dit inregelt (hetzij via contracteren, hetzij via bestuurlijk aanbesteden) is ondergeschikt aan dit hoofddoel.



**Meedoen, rondkomen
én vooruitkomen.**

Mantelzorgers blijven de aandacht krijgen die ze verdienen. Zij leveren, meestal naast hun drukke werkzaamheden, zorg. Omdat het daarbij veelal om zorg voor familieleden of andere naasten gaat is dit emotioneel, maar ook lichamelijk erg zwaar. Samen met hen als ervaringsdeskundigen kijken we hoe we de ondersteuning verder kunnen verbeteren en uitbreiden.

Geen financiële drempel voor noodzakelijke zorg

Als hulp, ondersteuning of een voorziening zoals een traplift nodig is, mag een financiële drempel dit voor mensen met weinig geld niet in de weg zitten. Daarom zorgen we ervoor dat mensen met inkomsten tot 130% van het bijstandsniveau in het kader van de Wmo geen eigen bijdrage meer hoeven te betalen. Hiervoor trekken we jaarlijks € 90.000 extra uit. Mensen met meer draagkracht dan deze 130% hoeven door het aangepaste rijksbeleid nog maar € 17,50 per vier weken eigen bijdrage te betalen.

Meer preventie bij kinderen en jongeren

We zetten sterker in op preventie bij kinderen en jongeren. Daarbij is het onze ambitie om de uitvoering zo dicht mogelijk in de dagelijkse leefomgeving van het kind of de jongere tot stand te brengen. Het op orde krijgen van de basis is daarin de eerste stap. Dit moet leiden tot een kleinere instroom van kinderen in bijvoorbeeld de Jeugd-GGZ en tot een betere aanpak van de oorzaak van problemen. Wachtlijsten in de specialistische jeugdhulp willen we zoveel mogelijk voorkomen.



**Armoede is onacceptabel.
Zeker als er kinderen
in het spel zijn.**



We zetten in op een meer integrale hulp en ondersteuning naar jongeren. Passend onderwijs en jeugdhulp willen we daartoe meer met elkaar verbinden. De extra middelen die we als gemeente de komende jaren vanuit het Rijk krijgen om achterstanden in het onderwijs tegen te gaan (€ 695.000), willen we bij voorkeur ook inzetten voor de uitbreiden van de pilot rond de Verlengde Schooldag, het tegengaan van armoede en het versterken van de weerbaarheid van de jeugd. De mogelijkheden hiertoe onderzoeken we.

De ervaring van de afgelopen jaren leert dat de overgang van jeugdhulp op het moment dat een jongere achttien jaar wordt (van 18- naar 18+) niet vanzelf gaat. Jongeren vallen op dat moment te vaak tussen wal en schip, mede doordat de benadering vanuit instanties als scholen, sociale diensten en woningcorporaties verandert. Aan de hand van aanbevelingen door de VNG gaan we samen met professionals en andere experts nauwgezet bekijken hoe we deze overgang voor jongeren in Helmond zo soepel mogelijk kunnen laten verlopen.

Meer oog voor huiselijk geweld en kindermishandeling

Huiselijk geweld (inclusief ouderenmishandeling) en kindermishandeling zijn onacceptabel. Bovendien is de maatschappelijk impact enorm. We pakken huiselijk geweld en kindermishandeling met een meer op preventie gerichte aanpak aan. We sluiten aan bij de ambitie en de actielijnen van het landelijke ondersteuningsprogramma. En we versterken de samenwerking met onze regionale organisatie Veilig Thuis, die het aantal meldingen registreert en advies geeft.

Betere preventie voor personen met verward gedrag

We zijn bezorgd over het groeiend aantal mensen dat verward gedrag vertoont. Deze mensen zijn zowel een last voor zichzelf als voor hun omgeving. De komende periode hebben we extra aandacht voor een betere samenwerking tussen sociaal domein, zorg en veiligheid, zodat deze groep mensen niet verder van de maatschappij verwijderd raakt. Wij willen dat in onze wijken expertise op het gebied van verwardheid 24/7 beschikbaar is. Het is aan professionals om zorgwekkende signalen te herkennen en actief op mensen af te stappen. We investeren, lokaal en regionaal, vooral in preventie en een persoonsgerichte aanpak, in goede opvang en vervoer. Dit kan veel leed voor de persoon en de omgeving voorkomen en is uiteindelijk kostenbesparend.

Armoedebestrijding

Integraal en effectief, sterk gericht ook op kinderen

Armoede is onacceptabel. Zeker als er kinderen in het spel zijn. Ongeveer 7.500 huishoudens in Helmond leven rond het bestaansminimum. Daaronder vallen een paar duizend kinderen. Vaak zien we dat armoede overgaat van generatie op generatie. Deze trend willen we doorbreken.

Bestaande regelingen en voorzieningen, waaronder contributie voor sport en cultuur, vergoeding van schoolkosten, huiswerkbegeleiding, een laptopregeling; met het uitgebreide Kindpakket houden we het in stand. We zetten regelingen en voorzieningen zo effectief mogelijk in, met een meer integrale aanpak. Via een armoederegisseur willen we de doelgroep nog beter bereiken, aanvraagprocedures versimpelen en de samenwerking in de hulpverlening versterken. Kansen en perspectief voor iedereen, daar gaat het om.

Voor de bestrijding van armoede (waaronder voor de genoemde armoederegisseur) stellen we extra geld beschikbaar: € 80.000 per jaar. Indien we erin slagen het bereik van de doelgroep (kinderen in armoede) te verhogen – in Helmond ligt dit bereik overigens al hoger dan in andere gemeenten – mogen onze inwoners hiervan niet alsnog de dupe worden. Indien nodig verhogen we het beschikbare budget. Op de langere termijn bespaart een effectieve aanpak van armoede de overheid immers kosten.

Helmond kent vele organisaties en vrijwilligers die werken aan het bestrijden van armoede in onze stad. We koesteren dat. De inzet op een meer integrale, preventieve en effectieve aanpak doen we dan ook in samenwerking met de Stichting Armoedeplatform Helmond. Samen met hen kijken we tevens hoe we armoede onder ouderen kunnen tegengaan.

Schuldhelpverlening

Betere voorlichting, andere bewindvoering

In Helmond hebben ongeveer 18.000 inwoners risicovolle of problematische schulden. We zetten sterker in op preventie en trekken hiervoor jaarlijks € 400.000 extra uit. Voorlichting over schulden breiden we verder uit om er snel bij te zijn en om jongeren goed te informeren over de risico's van lenen en van rood staan. Mensen die al problematische schulden hebben, krijgen via maatwerk een tweede kans om schuldenvrij te worden. Het experiment om kleine schulden op te kopen zetten we om in vast beleid. We kijken daarbij naar een mogelijke verbinding met het Jongerenperspectieffonds.

Als gemeente willen we meer de regie nemen over de bewindvoering om de kwaliteit van de uitvoering te verbeteren en de kosten te beheersen. Het regeerakkoord voorziet erin dat gemeenten in de toekomst een adviesrecht krijgen in de gerechtelijke procedure voor bewindvoering. Vooruitlopend hierop onderzoeken wij de mogelijkheden om aan te sluiten bij landelijke pilots die op dit moment in ontwikkeling zijn.

Sociale innovatie

Meer ruimte voor vernieuwing

Om een sociale stad te blijven is sociale innovatie nodig. We willen vanuit het Sociaal Innovatiefonds ook de komende jaren ruimte geven aan nieuwe concepten en experimenten, samen met ons Werkbedrijf Senzer. We kijken gericht naar de kansen die domotica in de zorg biedt, zeker nu we een stadsbreed glasvezelnetwerk aanleggen. Uiteraard mag dit niet ten koste gaan van de menselijke maat. Ook starten we een proef om mensen te stimuleren (weer) aan het werk te gaan, zonder dat ze daarbij de zekerheid van een uitkering verliezen. Met ruimte voor keuzevrijheid, waardering en zelfontplooiing.



3. Hoe we willen werken

Helmond heeft als tweede centrumstad in de Brainportregio grote economische kansen. Dankzij de hightech maakindustrie is de economische groei nergens zo groot als in Zuidoost Brabant. Brainport is de katalysator van de Nederlandse economie, waar bedrijfsleven en onderwijs samen de oplossingen voor de vraagstukken van de toekomst bedenken. De technologie die in Helmond en omgeving wordt ontwikkeld, geproduceerd en toegepast biedt richting voor maatschappelijke thema's, zoals mobiliteit, voedsel en energie. In Helmond zijn we in het bijzonder sterk op het gebied van Automotive en Food Technology en meer in brede zin de maakindustrie met vele midden- en kleinbedrijven (MKB).

Alle ingrediënten zijn in Helmond en onze regio aanwezig voor een vitale economie: een positief ondernemersklimaat met een sterk midden- en kleinbedrijf, een relatief jonge beroepsbevolking, goede onderwijsinstellingen, experimenteerlocaties en een aantrekkelijke woonomgeving met natuur, sport en cultuur. Dit economisch klimaat biedt werk voor zowel knappe koppen als gouden handjes. Helmond als stad van denken en doen.

Dit daagt ons uit

Onze economie moet én kan duurzamer. De duurzaamheidsopgave vraagt om een economie waarbij hergebruik van producten en grondstoffen centraal staat en verspilling wordt tegengegaan. Die economie verbinden we aan onze (wereldwijde) maatschappelijke opgaven, waarbij we vooral aandacht hebben voor vraagstukken op het vlak van energie, mobiliteit en voedselvoorziening. Waar mogelijk koppelen we dit aan de sectoren machinebouw, motorvoertuigen en bouwnijverheid. Bij uitstek sectoren die van oudsher in Helmond sterk vertegenwoordigd zijn.

Verder is de strijd om talent een grote uitdaging. We zien een scheefgroei tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt, zowel kwalitatief als kwantitatief. Er bestaat vooral een sterke behoefte aan talent in techniek en ICT. Het onderwijs moet soepeler aansluiten op de arbeidsmarkt zodat de banen die ontstaan ook ingevuld kunnen worden. Mede via de Brainport Nationale Actieagenda willen we hier richting de Rijksoverheid op inspelen.

Met de toenemende digitalisering en robotisering bestaat het risico dat banen verdwijnen en veranderen. Maar tegelijkertijd bieden deze ontwikkelingen met name voor het midden- en kleinbedrijf kansen om juist andere economische activiteiten en nieuwe banen te ontwikkelen. Dit vraagt om het stimuleren van ondernemerschap, aanpassingsvermogen en na-, bij- en omscholing. Zij die zich het makkelijkst weten aan te passen, zijn het beste klaar voor de economie van morgen.

Slimme en duurzame mobiliteit is in het belang van Helmond en de regio. Een betere bereikbaarheid vergroot de aantrekkelijkheid van Helmond voor bedrijven, instellingen en inwoners. Het versterkt daarmee onze economische concurrentiepositie. Maar de bereikbaarheid van Helmond vraagt continu om aandacht, zo ook het leefklimaat in de stad. Dus zijn slimme oplossingen nodig. Snelle fietsverbindingen. Toekomstbestendig openbaar vervoer. Schone auto's. En intelligente transportsystemen. De aanleg van een stadsbreed glasvezelnetwerk zorgt er bovendien voor dat ook mensen met een smalle beurs mee kunnen doen via de digitale snelweg. En het mooie is: hiermee lossen we niet alleen onze eigen opgaven op. De in Helmond bedachte innovaties, zoals de elektrische zonneauto van LightYear, bieden ook oplossingen voor vraagstukken aan de andere kant van de wereld.

Dit zijn onze ambities en dit gaan we doen

Een economie van de toekomst

Vergroenen en kansen ontwikkelen

We willen dat economische groei en rendement hand in hand gaan met duurzaamheid. Bedrijven moeten vergroenen. Soms vergt dat misschien investeringen, maar op langere termijn kunnen ze hier ook echt financieel de vruchten van plukken. Door in Helmond in te zetten op een circulaire economie gaan we onnodige verspilling tegen. Daarbij willen we nauw samen optrekken met Eindhoven. En we kijken hoe we hier vanuit het Innovatiehuis De Peel sterker op kunnen inspelen.

Vanuit het perspectief van kansen ontwikkelen stimuleren we meer dynamiek op onze drie economische speerpunten: Automotive, Food Technology en Slimme Maakindustrie. We versterken de samenwerking tussen bedrijfsleven, onderwijs en kennisinstellingen nog meer, op weg naar een schone, wendbare en op de toekomst gerichte industrie. Dat moet leiden tot meer banen. En een sterke bijdrage aan het oplossen van maatschappelijke opgaven, wereldwijd: duurzame mobiliteit, gezonde voeding en gezonde voedselproductie. We laten onze bescheidenheid los. Met meer promotie slaan we harder op de trom als Stad van Denken en Doen. In Helmond worden doorbraken gerealiseerd. Daar zijn we trots op.

Automotive Campus, hotspot van slimme mobiliteitsoplossingen

De Automotive Campus is de (inter)nationale hotspot op het gebied van slimme en groene mobiliteit. Daarbij wordt de stad Helmond, en specifiek de A270, ingezet als proeftuin. De combinatie van een fysiek ecosysteem op de campus met de mogelijkheid om innovatieve oplossingen te testen in de stad geeft Helmond en de Brainportregio onderscheidend vermogen. Niet voor niets wordt de Automotive Campus genoemd in de Brainport Nationale Actieagenda. De ambitie is om de op gang gekomen dynamiek op de campus de komende jaren sterk door te zetten. Meer dan duizend extra arbeidsplaatsen is daarbij ons doel. Met een stevige samenwerking tussen bedrijvigheid, onderzoek en (praktisch) onderwijs. Voor de doorontwikkeling van de Automotive Campus is voor de periode 2017-2021 ruim € 4,7 miljoen beschikbaar. Ook na deze periode bekijken we samen met onze private en publieke partners hoe we de verdere ontwikkeling kunnen faciliteren.

Doorontwikkeling Food Tech Brainport

Helmond kent een sterke foodsector met de toepassing van slimme procestechnieken. Het Food Tech Park Brainport in Helmond wil doorgroeien naar een hoogwaardig ontwikkelcentrum voor het midden- en kleinbedrijf in de foodsector. Ons doel is het aanwakkeren van nieuwe innovaties, en het doorvertalen van ideeën naar de markt. Het tegengaan van verspilling van voedsel (en van verpakkingen) en het stimuleren van gezonde voeding staan hierin centraal. Bedrijven, kennisinstellingen en overheden leveren hieraan allemaal vanuit hun eigen verantwoordelijkheid een bijdrage. De successen die we binnen deze sector boeken gaan we ook meer zichtbaar maken richting inwoners en bezoekers. Samen met onze partners (waaronder de provincie Noord-Brabant, Brainport Development, TU Eindhoven, Wageningen Universiteit, HAS Hogeschool, Fontys en het bedrijfsleven) willen we inzetten op een sterke doorgroei.



Vanuit de gemeente Helmond investeren we de komende vier jaar € 2 miljoen. Dit onder voorwaarden van substantiële cofinanciering (rijksoverheid en provincie), een breed gedragen en getoetst businessplan en een sterke verbinding met het onderwijs. In onze toetsing kijken we, zoals op alle beleidsterreinen, sterk naar de mate waarin plannen aansluiten op duurzaamheid, gezondheid en werkgelegenheid.

Toekomstbestendige Slimme Maakindustrie

Met het economische speerpunt Slimme Maakindustrie richten we ons op het toekomstbestendig maken van de sterk aanwezige maakindustrie in Helmond. Met als voornaamste doel behoud en groei van de werkgelegenheid. Ruim een kwart van de arbeidsplaatsen in onze stad komt van deze sector. De aanpak richt zich op het ondersteunen van initiatieven en projecten als proeftuinen, bijvoorbeeld door mensen competentiegericht om te scholen richting de nieuwe maakindustrie. Hierin trekken we nauw samen op met Brainport Development en het Innovatiehuis De Peel.

Onderwijs - Arbeidsmarkt

Een betere aansluiting met 'werk voor talent' en 'talent voor werk'

Werken is veel meer dan geld verdienen. Werken zorgt voor participatie, dagritme en het gevoel dat je meetelt in de maatschappij. Met de bestaande impulsprogramma's werkgelegenheid (€ 1,2 miljoen) en arbeidsmarkt en onderwijs (€ 1,2 miljoen) zetten we in op 'werk voor talent' en 'talent voor werk'.



Werken is veel meer dan geld verdienen.

We willen meer kansen voor zowel theoretisch opgeleiden als voor praktisch opgeleiden. In het tegengaan van de scheefgroei tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt heeft de al bestaande Regiegroep Onderwijs – Arbeidsmarkt een belangrijke rol. Naast zich te richten op de algemene ontwikkeling van mensen moet het onderwijs goed aansluiten op de vraag vanuit werkgevers en de samenleving. Zo leiden we het talent op voor het werk van de toekomst.

In het bijzonder stellen we jaarlijks een bedrag van € 80.000 beschikbaar voor het Techniek Educatieprogramma. Ook vinden we het belangrijk dat Helmond goed zichtbaar is bij beeldbepalende evenementen als de Dutch Technology Week (DTW) en de Dutch Design Week (DDW). Voor beide evenementen trekken we elk jaarlijks € 35.000 uit. Hiermee willen we meer jongeren interesseren voor toekomstbestendige onderwijsvakken in techniek en design, en tonen we aan dat Helmond een vitale positie heeft in de Brainportregio.

Om praktisch onderwijs en doorlopende leerlijnen te versterken willen we graag ook meer opleidingen en/of onderwijsactiviteiten op hbo-niveau naar Helmond halen, passend bij ons profiel. Ook bieden we internationaal georiënteerd onderwijs aan voor kinderen in de Brainportregio, waardoor de aantrekkingskracht voor internationale bedrijven sterker wordt. Zeker binnen de ontwikkelingen van Brainport Smart District is dit een belangrijk punt van aandacht.

Ondersteuning ondernemers

Een MKB-vriendelijke stad met extra aandacht voor starters

We willen als gemeente proactief meedenken en faciliteren zodat we een rode loperaanpak voor bestaande en startende bedrijven waar kunnen maken. Met maatwerk. We willen weer een van de meest MKB-vriendelijke steden van Nederland zijn. Daarom stimuleren we ondernemerschap in het midden- en kleinbedrijf, in het bijzonder van startende ondernemers en voor een gevarieerd aanbod van retailondernemers in het centrum.

We willen goede relaties onderhouden met bestaande bedrijven in Helmond én nieuwe bedrijven binnenhalen. We stimuleren daarbij maatschappelijk verantwoord ondernemerschap. Op basis van de positieve evaluatie van het Brainport International Programme blijven we samen met Eindhoven, Best en Veldhoven investeren in de internationale acquisitie. Hiervoor trekken we in 2019 en 2020 € 66.000 uit, waarbij het onze intentie dat dit na 2020 binnen het budget voor Brainport Development komt te vallen.

Werklocaties en bedrijventerreinen

Ruimte voor ondernemers, niet langer voor overlast

We willen ruimte geven aan ondernemers. In onze optiek liggen er nog veel kansen op bestaande bedrijventerreinen en in toekomstbestendige werklocaties. Om deze locaties vitaler te maken, stellen we de komende vier jaar € 2 miljoen extra beschikbaar. Dit leidt tot innovatieve werkconcepten en het creëren van kansen op al bestaande bedrijventerreinen. Mogelijke voorbeelden: het creëren van centrale parkeerlocaties, en daarmee van grotere bebouwingspercentages per kavel op het Bedrijventerrein Zuidoost-Brabant (BZOB). Of het laten opstellen van 'hoogteplannen' door architecten, indien bedrijven willen uitbreiden. Zo werken we aan optimaal ruimtegebruik.



Hier staat tegenover dat we onacceptabele overlast door bepaalde bedrijven in de stad niet meer accepteren. De stankproblematiek, met name in de wijken Brouwhuis en Rijpelberg, is ons een doorn in het oog. Dit, opgeteld bij de uitkomsten van de eerste fase van het verkenningstraject rondom BZOB-Oost, betekent dat we de beoogde ontwikkeling van een bedrijventerrein hier stopzetten. Leefbaarheid voor inwoners weegt zwaarder dan de jaarcijfers van vervuilende industrie. We willen het bos in de Brouwhuise Heide behouden en aantrekkelijker maken. Dat doen we onder meer door de aanleg van een fietspad naar Ommel, waarmee het bos weer daadwerkelijk deel gaat uitmaken van de wijk Brouwhuis.

Alternatieve bedrijfslocaties

Om voldoende ruimte voor onze bestaande en nieuwe bedrijven mogelijk te maken realiseren we alternatieve bedrijfslocaties. Daarbij zetten we in op bedrijven die duurzaam, groen en veilig zijn en die passen bij het DNA van Helmond. Natuurlijk is een daadwerkelijke bijdrage aan de werkgelegenheid in onze stad daarbij ook van belang.

We gaan de mogelijkheden onderzoeken van het zuidelijk gedeelte grenzend aan het huidige Bedrijventerrein Zuidoost-Brabant (BZOB) in combinatie met het noordelijk gedeelte in het gebied Varenschut. Het gaat bij deze twee gebieden in totaal om bruto 60 hectare die we op groen willen zetten wat concreet betekent dat we deze grond binnen vijf jaar zouden kunnen uitgeven. Dit is vergelijkbaar met het totaal aantal hectares dat Helmond beoogd zou leveren binnen de huidige programmeringsafspraken binnen het Stedelijk Gebied Eindhoven (BZOB Oost: 23 hectares groen, 37 hectares oranje). We gaan over deze mogelijke ontwikkelingen voor nieuwe bedrijventerreinen actief in gesprek met het



**We willen ruimte geven
aan ondernemers.**

bedrijfsleven, het Waterschap Aa en Maas, de gemeenten in de regio en de provincie. Daarbij spreekt het voor zich dat de gemaakte afspraken over natuurontwikkeling in Varenschut Zuid (het gedeelte onder de Rochadeweg) volledig overeind blijven.

Ook Businesspark Brandevoort is en blijft voor ons een serieuze locatie voor uitbreiding. Wel gaat het hier specifiek om hoogwaardige, kennisintensieve bedrijven die goed te combineren zijn met de woonbestemming van dit gebied. Daarmee passen ze prima in de ontwikkelingen van Brainport Smart District. Tevens zoeken we naar snelle, kleinschalige oplossingen (quick wins) voor nieuwe bedrijfslocaties. Daarbij hebben we in het bijzonder aandacht voor het MKB, en voor initiatieven die zich richten op nieuwe technieken.

Slimme en groene mobiliteit

Uitvoeren Bereikbaarheidsakkoord en fietsagenda

Helmonders willen vooruit, ook op de weg. We willen dat elke reiziger in de toekomst op elk moment over een hoogwaardige mobiliteitsdienst kan beschikken die hem betrouwbaar, betaalbaar, flexibel en comfortabel van deur tot deur vervoert. We geven voortvarend uitvoering aan de Bereikbaarheidsagenda van Zuidoost-Brabant. Hiervoor reserveren we jaarlijks € 2 miljoen euro. De uitvoering van de afgesproken maatregelen binnen de Bereikbaarheidsagenda zijn voor



Helmonders willen vooruit,
ook op de weg.



ons de komende jaren leidend, waarbij nieuwe maatregelen pas aan de orde zijn als het gehele pakket is uitgevoerd en de effecten daarvan zijn beoordeeld. Op korte termijn worden de resultaten van de regionale studie naar de Bundelroutes (N615/A270/Randweg Eindhoven/Kennedylaan) bekend. Wij vinden verbetering van de doorstroming en afname van de overlast op deze wegen erg belangrijk. Ook bij het beoordelen van de uitkomsten van deze studie houden wij vast aan de lijn dat bestaande infrastructuur aangepakt en verbeterd moet worden en er geen nieuwe wegen worden toegevoegd.

De N279 maken we, op basis van de bestuursovereenkomst van december 2017 met onder meer de provincie Noord-Brabant, toekomstbestendig. Daarvoor trekken we € 3,5 miljoen uit voor flankerende maatregelen in het kader van de verbetering van de leefbaarheid en innovatie van het gedeelte van deze weg tussen Asten en Veghel. Dit bedrag is ook bestemd voor natuurontwikkeling. Voor wat betreft de bovenwettelijke geluidsmaatregelen is er cofinanciering vanuit de provincie Noord-Brabant beschikbaar. Ook zetten we in op een metroachtige openbaar vervoerverbinding tussen Helmond en Eindhoven. Verder blijven we actief aan tafel zitten in de brede regionale discussie over de kwaliteit van de leefomgeving rondom Eindhoven Airport. Ook dringen we aan op verbreding van de A67, op het tracé van knooppunt Leenderheide tot Asten. Daarbij is onder meer de ontsluiting richting bedrijven een belangrijk aandachtspunt.

We geven hoge prioriteit aan de uitvoering van de fietsagenda. Bovenop de afgesproken fietsmaatregelen in de regionale Bereikbaarheidsagenda stellen we in de komende vier jaar voor maatregelen binnen Helmond € 1,6 miljoen extra beschikbaar. We werken aan een comfortabel snelfietsroutenetwerk als stimulans voor het elektrische fietsgebruik. Vóór 2020 realiseren we een nieuwe snelfietsroute tussen Helmond en Eindhoven. Ook investeren we in het regionale fietsennetwerk tussen Helmond en de omliggende gemeenten om mensen te stimuleren om de fiets/e-bike te nemen. Verder willen we dat fietsenstallingen (waaronder die bij station Helmond) gratis blijven.

We zorgen ervoor dat het openbaar vervoer in onze stad op orde blijft. We experimenteren met innovatieve concepten zoals momenteel met BravoFlex, maar ook daarbij staat continuïteit van de voorziening voorop.

Meer innovatie

Vanuit de Automotive Campus ligt de focus op de ontwikkeling van slimme mobiliteit, zoals auto's die automatisch op elkaar reageren en in de toekomst niet eens langer een bestuurder nodig hebben. We participeren dan ook in Europese projecten rondom dit thema en daarnaast in projecten die een bijdrage leveren aan onze eigen mobiliteitsopgaven. In het kader hiervan investeren we jaarlijks tot en met 2022 € 400.000 in het (Europese en regionale) innovatieprogramma Smart Mobility. Dit doen we ook om de doorstroming door het centrum en over de N270 te verbeteren.

Digitale stad

Open toegang en duidelijke spelregels

Goede digitalisering is essentieel voor onze economische ontwikkeling en voor een innovatieve aanpak van de uiteenlopende maatschappelijke opgaven: van duurzaamheid, gezondheid en zorg tot veiligheid, mobiliteit en sociale samenhang. Het creëren en benutten van een goede digitale infrastructuur betekent voor ons als gemeente twee dingen. We moeten garanties bieden voor bescherming van publieke belangen en tevens regelgeving stroomlijnen om te zorgen dat rondom innovaties geen onnodige vertraging optreedt.

Open data – en de veilige en vertrouwde omgang daarmee – zijn essentieel voor een sociale en innovatieve stad. Daar horen heldere spelregels bij zodat voor alle spelers duidelijk is onder welke condities we nieuwe initiatieven welkom heten. We gaan uit van de spelregels die we samen met de andere grote Brabantse gemeenten en de provincie hebben afgesproken. Kern van deze spelregels is dat het gebruik van data en van de infrastructuur niet alleen gebruiksvriendelijk, maar ook veilig, transparant en eerlijk gebeurt.

Deze spelregels passen we ook toe bij de aanleg van een dekkend glasvezelnetwerk in onze stad. We nemen de regie om dit nog deze bestuursperiode te realiseren. Alle inwoners en bedrijven kunnen aansluiten op een adequaat glasvezelnetwerk tegen acceptabele kosten. Daarbij willen we via maatwerk voor bepaalde groepen de drempel verlagen om aan te kunnen sluiten op het aan te leggen glasvezelnetwerk. Ook zij moeten gebruik kunnen maken van digitale diensten, zoals zorg en educatie. Om dit te bereiken willen we een open en voor iedereen toegankelijk netwerk. Met ruimte voor vele slimme toepassingen in de toekomst, waaronder een openbaar wifi-netwerk.



4. Hoe we willen besturen

Helmond heeft een bijzondere ligging en positie. Als tweede centrumstad van Brainport en als gastheer richting de Peel navigeren we constant met een dubbel kompas. In Zuidoost-Brabant bevinden we ons in een regio met een grote hoeveelheid aan samenwerkingsverbanden. Telkens weer is het belangrijk te kijken naar wat dit Helmond oplevert. De inhoud en het belang staan centraal.

Dit geldt ook voor de wijze waarop we samen met inwoners, ondernemers en organisaties werken aan de toekomst van Helmond. Feit is dat de rol van de overheid verandert. Soms zijn we regisseur, soms alleen ondersteunend aan een ontwikkeling die elders in de stad wordt geïnitieerd. Beslissingen worden steeds meer in de stad genomen, en als het even kan in de eigen wijk, buurt of straat.

Dit daagt ons uit

Onze positie in Brainport, de Peel en BrabantStad (B5) vraagt om richting. Hoe haken we voldoende aan bij de ontwikkelingen in Eindhoven, en wat betekent het om gastheer binnen de Peel te zijn? Rond het Stedelijk Gebied Eindhoven (SGE) en de Metropoolregio Eindhoven (MRE) zien we een dynamiek die ook haar effect heeft op Helmond. Daarnaast weten we als geen ander dat we baat hebben bij een krachtige aansluiting op de Brabantse steden en – in het bijzonder – Eindhoven. Samen zijn we sterker dan alleen. Tevens bieden Den Bosch (de provincie), Den Haag en Brussel mogelijkheden voor aansluiting bij pilots, en kunnen de financiële stromen uit die richting ons helpen bij het verder vormgeven van de stad. Oftewel: een krachtige lobby draagt bij aan de brede doorontwikkeling van Helmond.

Ondertussen staan we ook binnen de eigen stad voor uitdagingen. De afgelopen jaren is er hard aan gewerkt om meer zij-aan-zij met de inwoners te werken aan de toekomst van de stad. De bestuurscultuur van de periode voor 2014 is ontegenzeggelijk veranderd, maar het bijzonder lage opkomstpercentage tijdens de gemeenteraadsverkiezingen van 21 maart jl. toont aan dat we er nog niet zijn. Het blijft nodig te laten zien wat we doen, waarvoor we staan en telkens weer het standpunt van de inwoner centraal te stellen in ons werk. Het blijft nodig de wijken in te gaan en ook als bestuur constant in gesprek te zijn met de mensen voor wie het doen: alle ruim 91.000 Helmonders.

In die missie is de dienstverlening vanuit de gemeentelijke organisatie erg belangrijk. De afgelopen jaren is de organisatie doorontwikkeld en gemoderniseerd. Daarbij gaat het om balans. Enerzijds moet de organisatie kunnen voldoen aan de wensen en ambities van de stad. Anderzijds moet er voor medewerkers voldoende rust en duidelijkheid zijn om goed te kunnen functioneren. Zeker met het oog op het realiseren van nieuwe ambities en de wijze waarop invulling wordt gegeven aan opgaven zoals de invoering van de Omgevingswet.

Dit zijn onze ambities en dit gaan we doen

Regionale samenwerking

De inhoud is altijd leidend

Samenwerking mag nooit een doel op zich zijn. Alleen als de samenwerking met andere gemeenten ons helpt bij het bereiken van onze doelen, bewijst het haar meerwaarde. Wij zijn ervan overtuigd dat de regio ons kansen biedt. En dat Helmond kansen biedt aan de regio. We moeten als betrouwbare partner deelnemen aan de samenwerking. De in de afgelopen bestuursperiode ingezette lijn, met het vizier op de Brainportregio en als gastheer voor de Peel, willen we graag doorzetten. Daarbij staat voor ons centraal dat de regionale lobby, zoals rondom de Nationale Actieagenda Brainport, meer tastbare resultaten moet opleveren voor Helmond. Als partners binnen Brainport en BrabantStad hechten we veel waarde aan een goede relatie met de gemeente Eindhoven. We zetten in op een regelmatig contact tussen de beide colleges, en gaan concreet uitvoering geven aan de gemaakte afspraken over onder meer slimme mobiliteit en de steden van de toekomst. Niet regionaal, wel belangrijk: onze stedenband met Mechelen, die we de komende jaren verder willen uitdiepen.



**Onze inwoners weten
immers het beste wat er leeft.**



Communicatie richting inwoners en raad

Open en transparant

We staan voor een open, transparante bestuursstijl. Natuurlijk richting onze inwoners. Zij weten immers het beste wat er leeft in de stad. Maar ook richting ondernemers. En richting de gemeenteraad. Daarbij is het onze intentie om niet alleen met de coalitie- maar ook met de oppositiepartijen goed samen te werken. We vinden het belangrijk te laten zien wat we doen en wat we beslissen. Dat doen we via de lokale en regionale media, met wie we een goede relatie willen onderhouden. Ook communiceren we vaker en intensiever via onze eigen kanalen. Bijvoorbeeld via sociale media, om zo ook nieuwe – jonge – doelgroepen te bereiken.

Onze deur staat altijd open voor nieuwe ideeën. Daarbij vinden we het belangrijk dat we in contact kunnen treden met alle Helmonders, zeker ook met kinderen en jongeren. Hun stem moet nadrukkelijker terugkomen in de gemeentelijke plannen. Geeïgende kanalen als de jeugdgemeenteraad worden hiervoor gebruikt.

In communicatie met de stad is altijd sprake van een tweerichtingsverkeer. 24-uurs dienstverlening is onze ambitie. Daarnaast willen we als gemeente ook beter inzichtelijk maken wat we doen, voor wie en waarom. Daarom maken we richting inwoners visueel wat we als gemeente met de belastingopbrengsten doen en zullen we belangrijke documenten, zoals correspondentie met inwoners en bedrijven, telkens toetsen op begrijpelijke taal.

Aandacht voor initiatieven vanuit de wijk

De basis van nieuwe initiatieven ligt wat ons betreft meer dan ooit daar waar mensen wonen, leven en werken: in de buurten en wijken. Net als in de afgelopen bestuursperiode gaan we graag in gesprek met de stad. Natuurlijk kiezen we daarbij richting, maar voor de nadere invulling van beslissingen leggen we graag keuzes voor aan onze inwoners.

De ingezette koers van wijkgericht werken zetten we door. We delen onze kennis, en halen informatie op. In dat kader onderhouden we ook sterk contact met de wijkraden, waarbij we nadrukkelijk aandacht hebben voor het feit dat het steeds lastiger wordt om voor langere tijd vrijwilligers te werven. Waar mogelijk bieden we hierin ondersteuning. Nieuw is dat de wijkwethouders eens per twee maanden een spreekuur in hun eigen wijk gaan organiseren, waar inwoners ongeacht het thema terecht kunnen. Als het maar over de betreffende wijk gaat. Ook willen we de aankomende periode als raad en college in elke wijk op bezoek om ons zo collectief te laten informeren over wat er speelt.

De gemeentelijke organisatie

Dienstbaar en professioneel

Om onze ambities samen met de stad te kunnen verwezenlijken, hebben we een moderne, wendbare en dienstbare organisatie nodig. De afgelopen periode is er hard aan gewerkt om aan het eind van 2018 jaarlijks bijna € 6 miljoen te kunnen besparen. Ook is de inzet om de basis op orde te brengen en tegelijkertijd de vele grote projecten in de stad uit te kunnen voeren. Om ambities en middelen met elkaar in evenwicht te krijgen, trekken we eenmalig een impuls van € 4 miljoen uit. Een slanke organisatie is goed. En tegelijkertijd is de balans van belang. Enerzijds moet de organisatie kunnen voldoen aan de wensen en ambities van de stad. Anderzijds moet er voor medewerkers voldoende rust en duidelijkheid

zijn om goed te kunnen functioneren. Zij werken vol motivatie aan de toekomst van Helmond en moeten daarvoor ook de waardering ervaren die ze verdienen. Onze ambtelijke organisatie is een mooie mix van mensen die van binnen en buiten Helmond komen, maar van allemaal verwachten we een professionele interesse in onze stad.

Alleen een moderne gemeentelijke organisatie kan onze inwoners de dienstverlening bieden die we voor ogen hebben. Het is daarvoor essentieel dat de financiële administratie en daarmee de beheersprocessen van de gemeente op orde zijn. De door de accountant benoemde verbetermaatregelen op dit gebied hebben voor ons de hoogste prioriteit.

Ook hechten we veel waarde aan up-to-date ICT-faciliteiten. Met een investering van € 6 miljoen gaan we verouderde systemen vervangen en het serviceniveau richting inwoners verbeteren. Richting onze medewerkers vinden we dat zij in een eigentijdse werkomgeving moeten kunnen functioneren, die bovendien aansluit bij de gemeentelijke doelstellingen op het gebied van duurzaamheid en inclusiviteit. We streven ernaar de huidige werklocaties van de gemeente te bundelen, waarbij het onze insteek is dat op de huidige locatie van het Stadskantoor – door zoveel mogelijk slim gebruik te maken van bestaande budgetten – een toekomstgerichte ontmoetingsplek wordt gecreëerd. Niet alleen voor de ambtenaren van de gemeente, maar ook voor organisaties en inwoners van de stad.



5. Financieel kader en spelregels

De financiële positie van Helmond is op orde, met een begrotingsomvang van ruim 350 miljoen euro. In de afgelopen bestuursperiode zijn forse bezuinigingen doorgevoerd, van meer dan 10 miljoen euro structureel. Zo is per 1 januari 2018 ruim 5 miljoen euro structureel bezuinigd op de gemeentelijke organisatie, waarvan nog een opgave voor dit jaar resteert van ruim 700.000 euro. Tegelijkertijd is besloten tot gerichte investeringen in de stad, waaronder de ontwikkeling van sport- en (be)leefcampus De Braak. De huidige Programmabegroting 2018 is unaniem door de gemeenteraad vastgesteld.

Dit daagt ons uit

De financieel-economische vooruitzichten blijven voorlopig gunstig. Bovendien laat het geactualiseerde meerjarig financieel beeld in de Maartcirculaire (met de uitwerking van het regeerakkoord en interbestuurlijk programma) een positieve uitwerking zien op de algemene uitkering van het Gemeentefonds vanaf 2018 en latere jaren. Wel moeten gemeenten ook lastenstijgingen (bijvoorbeeld de lonen en prijzen) en extra maatschappelijke opgaven (zoals de energietransitie) hieruit betalen.

Verder is het ongewis hoe het kabinet in de komende jaren omgaat met de sterk teruglopende aardgasbaten. Het is denkbaar dat in de toekomst hiervan ook de financiële effecten voor de gemeentekas merkbaar worden. Bovendien leggen de stijgende kosten van de zorg een zwaar beslag op de Rijksbegroting en de gemeentebegrotingen.

De financiële opgave blijft dus om een goede balans te vinden tussen behoedzaam opereren, kostenbewust, en toch ruimte te blijven zoeken voor gerichte en verantwoorde investeringen in de stad. Als het kan in cofinanciering met andere publieke en/of private partners.

Dit zijn onze ambities en dit gaan we doen

Solide financieel beleid

We staan voor een solide financieel beleid. Met oog voor de financiële risico's. Daarom blijven we ons inspannen om ons bestaande financiële beleid zorgvuldig na te leven. Dat houdt een kostenbewuste houding en gedrag in. Tegelijkertijd willen we de beschikbare financiële middelen zo optimaal - effectief en efficiënt - mogelijk inzetten voor onze maatschappelijke opgaven.

Spelregels

We hanteren als financiële spelregels:

- De meerjarenbegroting moet structureel sluitend zijn.
- We gaan uit van behoedzame en reële ramingen. De raming van de algemene uitkering uit het Gemeentefonds voor een begrotingsjaar baseren we op de Meicirculaire van het voorafgaande jaar. Bij de begrotingsbehandeling informeren wij de gemeenteraad over de effecten uit de Septembercirculaire, zodat de raad hier rekening mee kan houden.
- Structurele uitgaven worden structureel gedekt. De afgelopen bestuursperiode is hier al een flinke slag in geslagen.
- We hanteren het principe 'nieuw voor oud' binnen de programma's. Dus bij nieuwe prioriteiten binnen een beleidsdomein kijken we eerst welke activiteiten we niet meer doen zodat we hiermee die financiële middelen kunnen benutten voor de nieuwe activiteiten.
- Financiële knelpunten worden in principe binnen het betreffende beleidsterrein opgelost. Hetzelfde geldt voor wegvallende geldstromen: deze leiden in principe tot wegvallende activiteiten. Hier kan met gemotiveerde redenen van worden afgeweken.
- In de beschikbaar te stellen budgetten voor de majeure programma's en/of projecten worden ook de ambtelijke kosten opgenomen (ingecalculeerd). Kleinere projecten moeten binnen de reguliere organisatie worden opgepakt.

Sociaal domein

Vanaf 2018 worden de middelen voor het sociaal domein ontschot in het gemeentefonds gestort. We kiezen ervoor om de bestaande budgetten als leidend te nemen. Dat betekent dat de nu voor het sociaal domein beschikbare financiële middelen ook in de toekomst binnen dit domein moeten worden uitgegeven, alsook dat mogelijke tekorten binnen dit domein moeten worden opgelost. Als de financiële omstandigheden ingrijpend veranderen, dan is heroverweging van dit uitgangspunt mogelijk. Als beginbalans hanteren we het resultaat van de jaarrekening 2017, eventueel gecorrigeerd met de wijzigingen in de Rijksuitkeringen (circulaires) die nog uitkomen.

Voor mogelijke toekomstige tegenvallers in het sociaal domein hebben we een bestemmingsreserve achter de hand, waarin op dit moment € 8 miljoen zit. Mogelijke overschotten worden aan deze reserve toegevoegd en kunnen net als de afgelopen jaren incidenteel binnen het sociaal domein worden ingezet.

Investeringsen

Bij de investeringen maken we onderscheid tussen de algemene investeringsruimte en de vervangingsinvesteringen voor de bedrijfsvoering. Dit voorkomt verkeerde 'concurrentie' tussen investeringen om de continuïteit en de kwaliteit van de gemeentelijke dienstverlening en bedrijfsvoering te waarborgen en die van investeringen in de beleidsmatig beoogde ontwikkelingen voor de stad. Voor beide investeringen wordt in de begroting een onderbouwing gegeven.

Risicomanagement en weerstandsvormogen

We gaan uit van een verantwoord risicomanagement met als uitgangspunt dat we van ieder risico (waar mogelijk) een inschatting maken met de financiële impact en de kans van optreden.



Op dit moment hanteren we een ratio weerstandsvermogen van 1,5-2,0. We kiezen ervoor het huidige weerstandsvermogen van 1,69 te verlagen naar 1,5, wat ons € 8,3 miljoen aan incidentele ruimte voor de exploitatie oplevert. Dat wil zeggen dat we alle risico's voor 1,5 maal kunnen dekken vanuit de beschikbare weerstandscapaciteit. Uit een vergelijking met andere gemeenten blijkt dat Helmond hiermee nog steeds aan de hoge kant zit.

Woonlasten

In de vorige bestuursperiode zijn de onroerende zaakbelasting (OZB) en de riool- en afvalstoffenheffing in totale samenhang bekeken, waarbij de afspraak was dat de totale woonlasten (behoudens inflatiecorrectie) niet mochten stijgen. In deze periode bekijken we deze drie componenten die samen de woonlasten bepalen afzonderlijk. De OZB mag ten hoogste met de jaarlijkse inflatiecorrectie stijgen en geen sluitpost van de begroting zijn. Alleen als er door externe factoren sprake is van een gewijzigd financieel gesternte is het mogelijk dit uitgangspunt te heroverwegen.

De financiële gevolgen van maatregelen voor klimaatadaptatie worden zoveel mogelijk opgevangen binnen de rioolheffing, die als gevolg hiervan licht kan stijgen.

Grondbeleid

Voor het grondbeleid hanteren we als uitgangspunt dat de grondprijzen marktvolgend worden benaderd met als streven de inflatie te volgen, maar met een nullijn als minimum. We onderzoeken wat de consequenties zijn van het mogelijk hanteren van de methode van residuele grondwaarde, zoals veel andere gemeenten doen. Dit is de waarde die resteert wanneer btw, stichtingskosten en winsten worden afgetrokken van de verkoopwaarde van een vastgoedobject. Gelet op de veranderende grondpolitiek actualiseren we de Nota Grondbeleid.

Financieel toezicht

Om het toezicht op de interne beheersing, de financiële verslaglegging en de accountantscontrole te verbeteren en de raad hier een stevigere positie in te geven willen we een auditcomité instellen. De instelling van dit comité bezien we in relatie tot de huidige Rekenkamercommissie. De precieze invulling hiervan wordt onder regie van de gemeenteraad zo snel mogelijk uitgewerkt. Ook zal de geldende verordening op deze wijziging worden aangepast.

Programmabegroting

Ambities en middelen in balans

Hier presenteren we in meerjarenperspectief de financiële vertaling van dit coalitieakkoord. Met als vertrekbasis de huidige Programmabegroting 2018. In onderstaande tabel is eerst de beschikbare ruimte te zien vanuit de Maartcirculaire 2018. Daarna zijn de financiële gevolgen van de onontkoombare knelpunten in beeld gebracht. Dit levert een beschikbare ruimte op van bijna € 3 miljoen in 2022 voor extra ambities waarover door de coalitie nu afspraken zijn gemaakt. De financiële effecten laten een structureel sluitende begroting zien.

Meerjarenperspectief (bedragen * € 1.000)	2019	2020	2021	2022
Stand Programmabegroting 2018	0	0	0	0
Maartcirculaire gemeentefonds 2018	5.004	8.480	11.300	16.475
Verplichtingen vanuit Maartcirculaire:				
Toename loon-en prijs interbestuurlijk programma (acress)	-1.805	-2.845	-4.080	-6.530
Toename loon-en prijs en volume Sociaal Domein	-130	-1.300	-2.470	-3.640
Veilig Thuis	-317	-334	-382	-382
Onderuitputting 2017	-423	-423	-423	-423
Abonnementstarief WMO cofinanciering	-780	-780	-780	-780
Totaal verplichtingen vanuit Maartcirculaire	-3.455	-5.682	-8.135	-11.755
Beschikbare ruimte vanuit Maartcirculaire	1.549	2.798	3.165	4.720
Onontkoombare knelpunten:				
Doorontwikkeling Stedelijk Gebied Eindhoven (vastgestelde nieuwe samenwerkingsagenda)	-37	-37	-37	-37
Veiligheidsregio Brabant Zuidoost (loonkostenontwikkeling)	-106	-106	-106	-106
GGD (meer lijkschouwingen en euthanasieverklaringen)	-10	-10	-15	-15
Buitenreclame (lagere opbrengst dan geraamd)	-108	-108	-108	-108
Beheer basisregistraties	-60	-60	-60	-60
Parkeren	-150	-150	-150	-150
Taakstelling parkeren	50	75	100	100
Areaaluitbreiding onderhoud en personeel	-50	-50	-50	-230
Areaalontwikkeling OZB / indexering	50	50	50	230
Inzet incidentele ruimte € 8.3 miljoen op basis van ratio weerstandsvermogen van 1,5	-60	-120	-160	-166
Taakstelling bouwleges	-300	-300	-300	-300
Ophogen bouwlegesopbrengsten	300	300	300	300
Herstel rente grondbedrijf	-300	-1.200	-1.200	-1.200
Totaal onontkoombare knelpunten	-781	-1.716	-1.736	-1.742



Meerjarenperspectief (bedragen * € 1.000)		2019	2020	2021	2022
Beschikbare ruimte voor ambities		768	1.082	1.429	2.978
Extra ambities coalitie					
Impuls duurzaamheid, waaronder:	I	-750	-750	-750	-750
* Campagne Alle lichten op groen	I	-50	-50	-50	-50
* Energiehuis	I	-75	-75	-75	-75
Brainport International Programme	I	-66	-66		
Lucas Gassel bijdrage stichting	I	-70	-70		
Bibliotheekvoorziening scholen	I	-30	-30	-30	-30
Implementatie Omgevingswet	I	-150	-150	-150	pm
Actieplan Jongeren	I	-50	-50	-50	-50
Kindvriendelijke Stad	I	-200	-100	-100	-100
Duurzaam mobiliteitsconcept gemeente	I	-50	-50	-50	-50
Ondernemingschap stimuleren in Centrum incl. detailhandel / retail	I	-125	-125	-125	-125
Impuls innovatieve concepten vitalisering bedrijventerreinen	I	-250	-250	-250	-250
Innovatieprogramma Smart Mobility	I		-400	-400	-400
Brainport Smart District	I	-500	-500	-500	-500
Incidentele vrijval bestemmingsreserves	I	300			
Dekking vanuit weerstandsvermogen	I	2.285	2.821	2.448	714
Totaal incidentele ambities		344	280	43	-1.541
Ophoging budget evenementen	S	-313	-313	-313	-313
Combinatiefunctionaris (zolang de Rijksregeling loopt)	S	-120	-120	-120	-120
Industrieel Atrium (energielasten)	S	-10	-10	-10	-10
Kosten nieuwe locatie voor EDAH-museum en draaiorgelcollectie	S	-150	-150	-150	-150
Ophoging budget onderhoud nieuwe veiligheidcamera's publieke ruimte	S	-29	-29	-29	-29
Techniek Educatieprogramma	S	-80	-80	-80	-80
Arbeidsmarktevents (DTW en DDW)	S	-70	-70	-70	-70
Ophoging budget duurzame ontwikkelingsdoelen (Global Goals)	S	-50	-50	-50	-50
Extra kosten onkruidbestrijding in relatie tot onderhoudsniveau	S	-100	-100	-100	-100
Ophogen onderhoudsniveau Steenweg / Speelhuis	S	-50	-50	-50	-50
Ophoging budget verkeersveiligheid	S	-50	-50	-50	-50
Subsidie dierenwelzijn (asiel en ambulance)	S	-10	-10	-10	-10
Onderhoud Berkendonk	S	-80	-80	-80	-80
Exploitatie ruimte naar investeringsruimte	S		-250	-360	-325
Totaal structurele ambities		-1.112	-1.362	-1.472	-1.437
Totale kosten ambities		-768	-1.082	-1.429	-2.978
Saldo		0	0	0	0

Sociale stad

De extra impulsen in het kader van een sociale stad staan in de onderstaande tabel. Deze impulsen worden binnen de beschikbare middelen van het sociaal domein gedekt of door extra Rijksmiddelen.

Meerjarenperspectief Sociaal Domein (bedragen * € 1.000)		2019	2020	2021	2022
Impuls Gezonde Stad (uitvoering preventieplannen 7 wijken)	I	-320	-320	-320	-320
Dekking reserve transformatiegelden sociaal domein	I	320	320	320	320
Draagkrachtnorm Wmo naar 130%	S	-90	-90	-90	-90
Dekking extra middelen abonnementstarief	S	90	90	90	90
Extra inzet bestrijding armoede kinderen (incl. armoederegisseur)	S	80	80	80	80
Herprioritering middelen bijzondere bijstand	S	-80	-80	-80	-80
Schuldhelpverlening	I	400	400	400	400
Dekking binnen programma Sociale Stad	I	-400	-400	-400	-400
Onderwijsachterstandenbeleid	S	695	695	695	695
Extra middelen Rijk	S	-695	-695	-695	-695
Saldo		0	0	0	0

Organisatieontwikkeling

Voor de organisatieontwikkeling trekken we een extra impuls van € 4 miljoen uit, waar de komende vier jaar ook de extra kosten voor de 0,8 FTE ophoging voor het aantal wethouders uit wordt betaald. Dit bedrag dekken we enerzijds door een onderuitputting van de kapitaallasten in 2018 van € 1 miljoen. Daarnaast moeten we door veranderde wetgeving de uitgaven voor wegen, verkeersregelinstallaties en kunstwerken vanaf 2017 activeren. Deze worden nu nog ten laste van de exploitatie gebracht. Doordat deze wijziging ruimte in de exploitatie oplevert, komt hiermee over 2017 en 2018 een bedrag van € 3 miljoen beschikbaar wat we inzetten voor de organisatieontwikkeling. Hiermee is de extra impuls van € 4 miljoen volledig gedekt.

Cofinancieringsfonds

Deze bestuursperiode willen we blijven werken met een cofinancieringsfonds om flexibel en snel te kunnen inspelen op kansrijke ontwikkelingen voor de stad. Dit fonds omvatte bij de start twee jaar geleden € 2 miljoen. In onderstaande tabel is te zien dat we ervoor kiezen om het fonds weer aan te vullen vanuit resterende reserves zodat we kunnen beschikken over ruim € 1,5 miljoen.

Cofinancieringsfonds

Saldo jaarrekening 2017	1.045
inzet Lucas Gassel jaar	-200
dekking in exploitatie	-300
van reserve strategische investeringen	603
van reserve uitvoering strategische agenda	165
van reserve wet werk en bijstand	<u>251</u>
Stand per nieuwe coalitie	1.564



Kansrijke investeringen

In onderstaande tabel zijn de kansrijke investeringen opgenomen waarover deze coalitie nu afspraken heeft gemaakt. Hierin staan enkele kansrijke investeringen die al in de huidige Programmabegroting 2018 geheel of gedeeltelijk zijn opgenomen (waaronder Vervanging Sluis 9 en verkeersregelininstallaties). De kansrijke investeringen zijn toegelicht in voorgaande hoofdstukken. Specifiek gelden nog de volgende aandachtspunten:

- In de huidige programmabegroting staat € 4,95 miljoen opgenomen voor de Bereikbaarheidsagenda/Flankerende maatregelen N279 en € 430.000 voor Speelvoorzieningen. Deze coalitie trekt meer geld uit voor deze kansrijke investeringen waardoor in onderstaande tabel hogere bedragen zijn opgenomen.
- Voor het verduurzamen van primair het gemeentelijk vastgoed geldt dat dit ook bestemd is voor het verduurzamen van scholen die nog niet in het huidige IHP Onderwijs zijn opgenomen op voorwaarde van cofinanciering;
- Voor de nieuwe zwemvoorziening geldt dat vooralsnog de geraamde publieke investering is opgenomen afhankelijk van een raadsbesluit later dit jaar op basis van het lopende haalbaarheidsonderzoek naar een locatie op De Braak.
- Voor het project toekomstgericht werken (huisvesting Stadskantoor) geldt het uitgangspunt dit zoveel mogelijk binnen bestaande budgetten moet worden gefinancierd, maar dat afhankelijk van de te maken keuzes op basis van een uitgewerkte businesscase het reëel wordt geacht hiervoor vooralsnog ook een PM-post te hanteren.

Kansrijke investeringen	2019	2020	2021	2022	
Al opgenomen in programmabegroting 2018					
Vervanging sluis 9		3.650	3.650	0	7.300
Vervanging verkeerregelininstallies (VRI's)	400	400	400	400	1.600
Toekomstgericht werken (huisvesting Stadskantoor)	pm	pm	pm	pm	0
Nieuwe investeringen maar deels al opgenomen in programmabegroting 2018					
Speelvoorzieningen	250	250	250	250	1.000
Flankerende maatregelen N279		1.000	1.000	1.500	3.500
Regionale Bereikbaarheidsagenda	2.000	2.000	2.000	2.000	8.000
Nieuwe investeringen					
Knelpunten uitvoering voetbalvisie		500	500		1.000
Uitvoering Natuurontwikkeling	500	500	500	500	2.000
Doorontwikkeling Food Tech Brainport	500	500	500	500	2.000
Vergroten aantrekkelijkheid Centrum	500	500	500	500	2.000
Verduurzamen gemeentelijk vastgoed en scholen	500	500	500	500	2.000
Impuls innovatieve concepten vitalisering bedrijventerreinen	250	250	250	250	1.000
Uitvoering Fietsagenda Helmond	400	400	400	400	1.600
Nieuwe zwemvoorziening indien publiek gefinancierd, afhankelijk van raadsbesluit		13.500			13.500
Vervanging veiligheidscamera's publieke ruimte	300				300
Totaal	5.600	23.950	10.450	6.800	46.800

Vervangingsinvesteringen bedrijfsvoering

Om het huidige niveau van bedrijfsvoering en digitale serviceniveau van de dienstverlening in stand te houden is voor de komende vier jaar een totale investering van € 8,8 miljoen noodzakelijk voor vervanging. Deze totale investering valt hoofdzakelijk uiteen in een post voor huisvesting (2,8 miljoen) en een post voor digitalisering (ICT). Bij dit laatste gaat het om € 3,6 miljoen voor reguliere systeemvervanging en € 2,4 miljoen voor investeringen in nieuwe digitalisering van de bedrijfsvoering.

<i>Vervangingsinvesteringen bedrijfsvoering</i>	2019	2020	2021	2022	
Reguliere vervanging systemen automatisering	1.500	1.350	150	600	3.600
Vervanging huisvesting	0	0	1.400	1.400	2.800
Vervanging door nieuwe digitalisering	600	600	600	600	2.400
Totaal	2.100	1.950	2.150	2.600	8.800



6. Portefeuilleverdeling college van B&W

Het nieuwe college telt naast de burgemeester zes fulltime wethouders. We kiezen voor een lichte uitbreiding van de formatie van wethouders (0,8 fte extra) omdat we voor grote opgaven staan waarbij we vele verbindingen willen leggen. Binnen onze stad, met onze vele inwoners in de wijken, ondernemers en maatschappelijke organisaties. Maar ook buiten onze stad, in de vele netwerken en samenwerkingsverbanden. Dit willen we doen vanuit een open en toegankelijke bestuursstijl gericht op samenwerking.

Als college kiezen wij ook deze periode voor het collegiaal besturen van de stad. Ieder collegelid heeft zijn of haar eigen aandachtsgebieden, maar samen nemen wij de belangrijke besluiten. Ook werken we bij majeure programma's en projecten in duo's zodat we zo integraal mogelijk werken en met elkaar kunnen sparren over ingewikkelde onderwerpen.

De portefeuilleverdeling is als volgt:

Elly Blanksma, burgemeester

Openbare Orde & Veiligheid, Integriteit, Bestuurs- Juridische Zaken en Kabinet & Protocol.



Erik de Vries (SP, eerste locoburgemeester)

Sociale Zaken (inclusief Participatiewet), Armoedebeleid,
Stedelijk Beheer (inclusief riolering), Natuur en Water
Projectwethouder Centrumontwikkeling (inclusief kermis en markt)
Wijkwethouder Binnenstad en Helmond-Oost



Jos van Bree (VVD, tweede locoburgemeester)¹

Economische Zaken en Innovatie (inclusief Brainport, Automotive, Food Tech),
Arbeidsmarkt, Financiën (inclusief inkoop), Grondzaken, Burgerzaken en Digitalisering (ICT)
Projectwethouder Glasvezelnetwerk
Wijkwethouder Centrum en Stiphout/Warande



Antoinette Maas (GroenLinks, derde locoburgemeester)

Duurzaamheid (inclusief energie en milieu), Mobiliteit (inclusief parkeren),
Cultuur (inclusief evenementen), Communicatie (inclusief stadsmarketing) en
Toerisme & Recreatie
Projectwethouder Energietransitie
Wijkwethouder Brouwhuis en Rijpelberg



¹ De heer Van Bree zal gedurende de coalitieperiode in de gemeente Heeze-Leende blijven wonen. Hiervoor is vanuit de gemeenteraad jaarlijks een ontheffing nodig van het wettelijk vereiste van ingezetenschap.

Harrie van Dijk (Lokaal sterk, vierde locoburgemeester)

Zorg en Welzijn (inclusief Wet maatschappelijke ondersteuning), Ouderen,
Wijken (incl. wijkgericht werken, wijkaccommodaties), Sport en Personeel & Organisatie
Projectwethouder Sport en (be)Leefcampus De Braak
Wijkwethouder Brandevoort en Helmond-West



Gaby van den Waardenburg (D66, vijfde locoburgemeester)

Stedelijke Ontwikkeling, Ruimte, Wonen, Arbeidsmigranten,
Vergunningen & Handhaving, Vastgoed, Afval en Regionale Samenwerking & Public Affairs
Projectwethouder Omgevingswet
Wijkwethouder Dierdonk en Helmond-Noord



Cathalijne Dortmans (GroenLinks, zesde locoburgemeester)²

Jeugd (inclusief jeugdhulp, kindvriendelijke stad en actieplan jongeren),
Onderwijs, Gezondheid, Diversiteit & Inburgering en Global Goals
Projectwethouder Brainport Smart District
Wijkwethouder Mierlo-Hout



Indien nodig is het volgende vervangingsschema van kracht:

- De Vries - Van Bree
- Maas – Van den Waardenburg
- Van Dijk – Dortmans

² Mevrouw Dortmans is op dit moment niet woonachtig in de gemeente Helmond, maar heeft de intentie zo snel mogelijk naar Helmond te verhuizen. Tot die tijd is vanuit de gemeenteraad een ontheffing nodig van het wettelijk vereiste van ingezetenschap.





18 mei 2018



Gemeente Helmond

