

Helmond, slimme stad als brug naar de toekomst

Visie op een veerkrachtig bestuur in Helmond

Voorafgaand

De provincie Noord-Brabant is in 2011 gestart met het traject 'Veerkrachtig Bestuur in Brabant' waarin de provincie de gemeenten vraagt een bestuurlijke toekomstvisie op te stellen en daarin antwoord te geven op de hierna volgende vragen:

- Breng de grote inhoudelijke maatschappelijke opgaven en ontwikkelingen in beeld;
- Beschrijf de organisatorische en bestuurlijke scenario's om deze opgaven en ontwikkelingen zo goed mogelijk op te pakken;
- Betrek bij voorgaande stappen de 4 O's en de omliggende gemeenten;
- Laat de raad op basis van de visie een keuze maken over de toekomst van de gemeente.

Op basis van dit verzoek hebben wij het adviesbureau Seinstra & Van der Laar gevraagd onze opgaven aan de hand van zowel een documentenanalyse als gesprekken met interne en externe belanghebbenden in beeld te brengen. Daarbij hebben we Seinstra & Van der Laar tevens gevraagd een advies te geven over de bestuurlijke toekomstrichting van de gemeente Helmond. Dit extern advies is een bouwsteen geweest voor de uiteindelijke toekomstvisie die wij bewust zelf hebben geformuleerd. Het gaat immers om de toekomst van onze stad, waarvoor wij verantwoordelijk zijn en waaraan wij vanuit eigen kracht invulling willen geven.

Het openbaar bestuur bevindt zich in heel Nederland in een interessant tijdperk. Steeds vaker worden vraagtekens geplaatst bij de levensvatbaarheid van het 'Huis van Thorbecke'. Voorziet dit in 1848 ingestelde staatsrechtelijke systeem nog in de uitdagingen waar we in deze tijd voor staan? De samenleving is steeds meer ingericht in netwerkstructuren en ecosystemen, en bovendien data-gedreven. Veel ontwikkelingen gaan over gemeentegrenzen heen en worden in samenwerking met diverse partners opgepakt. We zien een verschuiving naar horizontale samenwerking, die in Brabant en in het bijzonder in de Brainportregio krachtig vorm krijgt in de 'quadruple helix connectie' tussen overheid, kennis- en onderwijsinstellingen, ondernemers én inwoners. Daarmee zijn de afgelopen jaren concrete successen geboekt. Deze werkwijze staat op gespannen voet met de wijze waarop overheidsinstellingen van nature zijn ingericht: veelal verticaal. Hoe borg je dan de effectiviteit van het kunnen bereiken van een gezamenlijk resultaat in combinatie met de democratische legitimiteit? Het aandeel initiatieven waarbij de inwoners rechtstreeks meepraten én meebeslissen – in diverse vormen van participatie – neemt toe. Dit vraagt eveneens om een andere positie en houding van de volksvertegenwoordiging: de gemeenteraad. Hoe vertaal je signalen vanuit de bevolking, vanuit ondernemers en vanuit maatschappelijke organisaties sneller, krachtiger en daarmee beter in initiatieven en beleid?

Dit is niet de enige uitdaging. We zien dat de vrijwel zekere politieke verhoudingen zoals we die in het verleden kenden – met krachtige volkspartijen – zijn verdampt. Het electoraat is op drift. Internationale veranderingen die zich in de Verenigde Staten en Europa voordoen hebben ook hun uitwerking op Nederland. Tegenover cynisme en scepsis over de rol en invulling van het openbaar bestuur, staat dat de opkomst bij de Tweede Kamerverkiezingen van 15 maart jl. in dertig jaar niet zo hoog is geweest. Ook binnen Helmond, waar de laatste decennia een dalende trend zichtbaar was, ging ruim 76% van de

kiesgerechtigden naar de stembus. Voorzichtige conclusie daaruit: openbaar bestuur en democratie hebben weliswaar een andere, maar nog altijd een significante betekenis voor de samenleving.

Binnen Noord-Brabant, en specifiek nog binnen het zuidoostelijke gedeelte van de provincie, wordt veel over deze verschuivende panelen gesproken. Zowel het Stedelijk Gebied Eindhoven als de Metropoolregio Eindhoven hebben zich de afgelopen maanden via evaluaties gebogen over hun toekomst. Kernvraag: waartoe zijn deze samenwerkingsstructuren op aard? Met het opstellen van de Brainport Nationale Actieagenda kijkt ook de Brainport-regio vooruit naar de jaren die voor ons liggen. Met daarin de fundamentele vraag: hoe richten we onszelf in, om uiteindelijk onze inwoners én Nederland verder te helpen? Sinds de grote financiële crisis van begin deze eeuw, toen ook in onze regio veel toonaangevende bedrijven failliet gingen, is Brainport via de haar zo kenmerkende samenwerking uitgegroeid tot één van de drie nationale economische kerngebieden. Ruim 750.000 inwoners leven op 1400 km², en nergens in Nederland is de kennisintensieve maakindustrie zo sterk geconcentreerd als hier. Wij zijn een regio om trots op te zijn. Én een regio om door te bouwen.

Als tweede stad met ruim 90.000 inwoners levert Helmond een fundamentele bijdrage aan Brainport. Enerzijds via onze economische speerpunten 'Smart Mobility' en 'Food Tech', waarmee we oplossingen ontwikkelen voor de grote uitdagingen van de toekomst. Anderzijds via het ecosysteem met MKB-bedrijven dat bovenregionale uitstraling en betekenis heeft. Als partner binnen zowel de Metropoolregio Eindhoven, als in twee subregio's (het Stedelijk Gebied Eindhoven en De Peel) trachten wij bovendien de samenhang in de totale regio te bevorderen. De daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheid wordt breed gedeeld. Niemand ontkent het belang van nauwe samenwerking. Veel dossiers zijn simpelweg grensoverschrijdend. Maar ook voor het aanpakken van thema's die wel binnen de gemeentegrenzen zouden kunnen worden afgehandeld, werkt het bevorderlijk de afstemming met partners te zoeken. Puur omdat we elkaar kunnen versterken. De wijze waarop binnen het Stedelijk Gebied Eindhoven invulling is en wordt gegeven aan vraagstukken rond woningbouw en de bedrijventerreinen vormt hier een goed voorbeeld van. Binnen de Peel geldt dit (onder meer) voor onze collectieve opgave op het vlak van werk en participatie (via Senzer), economische speerpunten en veiligheid. Deze werkwijzen sluiten naadloos aan op onze visie op de inrichting van het openbaar bestuur. Slagkracht is belangrijk, zowel voor onze economische als sociale ontwikkeling. Tempo en daadkracht zorgen ervoor dat we een fiere baken zijn in de storm van ontwikkelingen om ons heen. De uiteindelijke structuur kan deze positie – in optimale zin - versterken. Dit is ook de reden waarom Helmond haar bestuurskracht en positiebepaling primair ontleent aan de grote maatschappelijke uitdagingen waarvoor wij staan. De inhoud bepaalt. Structuur volgt.

Ontwikkelingen & grote uitdagingen

Van een voormalige industriestad in de jaren zeventig heeft Helmond de afgelopen decennia een eminente ontwikkeling doorgemaakt. Dit neemt niet weg dat we nog steeds met uitdagingen worden geconfronteerd die in de basis te herleiden zijn tot onze wortels en historie. Het verval van de stad na de teloorgang van de textielindustrie hebben we al tijden achter ons gelaten. Al decennia lang ontwikkelt Helmond zich positief. Onze sociale status verbetert gestaag. Algemener gezegd: meer mensen hebben zicht op een betere toekomst. Tegelijkertijd staan we nog voor grote uitdagingen, onderschreven door diverse onderzoeken. Uit de Monitor Sociale Veerkracht 2016 blijkt dat Helmond ten opzichte van andere Brabantse gemeenten nog een aantal grote achterstanden heeft.¹ Ook de landelijke Atlas van Gemeenten 2016 toont aan dat Helmond op de aspecten 'percentage laagopgeleiden', 'werkloosheid', 'arbeidsongeschiktheid' relatief slecht scoort. Dit terwijl zowel de werkgelegenheid in het algemeen als

¹ Hierbij is gekeken naar de domeinen 'werk en inkomen', 'gezondheid', 'opleiding', 'huisvesting', 'veiligheid' en 'woonomgeving'.

specifiek in de zakelijke dienstverlening beduidend hoger ligt dan in de met ons vergelijkbare gemeenten. Deze ingrediënten samen vormen dat Helmond, in vergelijking met de andere Nederlandse gemeenten die meer dan 70.000 inwoners hebben, een relatief lage positie heeft op de sociaaleconomische index. Het realiseren van sociale stijging en het doorbreken van generatiearmoede blijft daarmee onverminderd een opgave voor de komende jaren door meer én andere werkgelegenheid te creëren en kwalitatief goed onderwijs aan te bieden op alle niveaus.

Als we kijken naar de woonaantrekkelijkheid van Helmond, zien we een tweeledig beeld. Met voorbeeldwijken als Brandevoort en Dierdonk heeft Helmond een aantal wijken die zich kenmerken door hun bijzondere bouw en relatief aantrekkelijke prijzen, dat zeker. Brainport Smart District moet ons volgende paradepaardje worden. Ook is in Helmond het groen altijd nabij, hetzij in onze groene wijken, hetzij in het groen rond de stad. Toch zien we steeds vaker dat ook mensen die in Helmond werken, voor woonruimte kiezen in gemeenten om ons heen. Dit stelt ons voor de concrete uitdaging om tevens te kijken naar het voorzieningenniveau passend bij een stad van ruim 90.000 inwoners. Hoe zorgen we ervoor dat Helmond niet alleen tussen 9 en 5 aantrekkelijk is, maar zeker ook in de uren daarbuiten? Die opgave vraagt om aandacht voor het hele pallet. Aantrekkelijkheid, veiligheid en leefbaarheid gaan daarbij hand in hand. We bouwen nieuwe, aantrekkelijke woningen, voor verschillende inkomensklassen, en ons stadscentrum ondergaat een grondige make-over. Daarnaast hebben we volop oog voor de generaties van de toekomst. Duurzaamheid van gebouwen, de zelfredzaamheid en gezondheid van onze inwoners én het belang van de circulaire economie hebben constant aandacht. Datzelfde geldt voor onze bereikbaarheid, niet alleen fysiek, maar zeker ook digitaal. Omdat we ervan overtuigd zijn dat stilzitten geen optie is. Het gaat soms stapje voor stapje, maar elke positieve verandering zorgt voor een beter leven voor onze inwoners.

Helmond, slimme industriestad

Vanuit onze Strategische Agenda, 'Helmond, Stad van het Doen', leggen we een basis om bovenstaande uitdagingen structureel het hoofd te bieden. Daarbij zijn wij uitgesproken van mening dat het versterken van de sociale structuur en het uitbouwen van de economische positie van de stad twee kanten van dezelfde medaille vormen. Werk en deelname aan de samenleving zijn niet voor iedereen weggelegd. Primair richten we ons op de kracht van 'meedoen en vooruitkomen', maar zij die daar echt behoefte aan hebben, krijgen ondersteuning. We willen de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt vergroten, zeker als het gaat om de aanvoer van talent naar het techniekdomein, het ondernemersklimaat verbeteren en het aantal banen vergroten. En zo de capaciteiten benutten die de positie en grootte van Helmond ons bieden. Niet in de laatste plaats door de aansluiting te zoeken bij de domeinen waar wij écht sterk in zijn, waar wij in uitblinken en waarin we onze rol als voorloper in de komende jaren graag willen uitbreiden met als doel de sociale structuur in onze stad te versterken.

- *Slimme maakindustrie*

Industrie en metaal, daar liggen onze roots. De prominent gelegen fabriek van Vlisco, symbolisch in het hart van onze stad, herinnert nog dagelijks aan dit rijke verleden. Maar tijden veranderen, en de industrie en bijpassende banen veranderen mee. Tegelijkertijd zit het doen en maken in onze genen – zie ons stadslogo – en dat bewijzen we ook tegenwoordig nog. Helmond kent veel MKB-bedrijven die als belangrijke toeleverancier dienen in de high tech maakindustrie. Zo rijdt geen auto op de wereld rond zonder een schroef van Nedschroef, en hebben tientallen Helmondse bedrijven nauwe relaties met ASML, de mondiale leider in de markt van de chipmachines. Economische groei en banen gaan hand in hand in deze sector die ook de oplossingen aandraagt voor de grote uitdagingen van deze tijd. De grote kansen die de hightech maakindustrie biedt testen, presenteren en gebruiken we graag in

onze toekomstige showcase: Brainport Smart District Brandevoort. Daar waar het leven een nieuwe dimensie krijgt, en vanuit de koppeling techniek-mens een optimale woonwijk wordt gecreëerd.

- *Automotive en Slimme Mobiliteit, nooit meer in de file?*

Wie Slimme Mobiliteit zegt, noemt Helmond. Niet alleen in Zuidoost Brabant of Nederland, maar ook in Europa wordt onze stad gezien als het knooppunt waar mobiliteitsvraagstukken van het nu en van de toekomst worden opgelost. Op de Automotive Campus komen partners, innovaties en ideeën samen, en vanuit daar is Helmond nauw aangesloten op vele nationale en internationale projecten. Daarbij staat voor ons voorop dat bereikbaarheid niet altijd in meer asfalt hoeft te zitten. Nieuwe technieken stellen ons in staat auto's met elkaar en met de snelweg te laten communiceren, voertuigen groener en duurzamer te maken én mobiliteit meer en meer als een totale service aan te bieden. Hiermee sluiten we aan bij de trend dat beschikbaarheid belangrijker wordt dan bezit. Als de Landingsplaats Slimme Mobiliteit op de Campus landt, wordt daarmee de fysieke basis gelegd voor een langdurige voorsprong. En worden de files daadwerkelijk in Helmond opgelost.

- *Food Tech, betaalbare gezonde voeding en verspilling tegengaan*

Als de wereld in 2050 – zoals vele wetenschappers voorspellen – daadwerkelijk 9 miljard mensen heeft te voeden, stelt ons dat voor grote uitdagingen. Immers, met de huidige productiewijzen van voedsel, zouden we daarvoor 2,5 keer de aarde nodig hebben: een onrealistische opgave. Nieuwe technieken zijn daarmee essentieel, niet alleen om op een andere wijze voedsel te produceren, maar ook om deze gezond en betaalbaar te houden. In het oplossen van die vraagstukken speelt Helmond een rol. Als sleutelspeler binnen een ecosysteem dat reikt van de Gelderse Vallei (Wageningen), via Den Bosch en Helmond naar Noord-Limburg. Elke regio draagt zijn eigen expertise bij, waardoor we in gezamenlijkheid tot toekomstproof totaaloplossingen komen. Als partners, in plaats van als concurrenten. Onze kracht? Foodprocessing, een cruciale schakel in de keten. Door start ups en scale ups meer kansen te geven en de arbeidsmarkt nog beter te laten aansluiten op het onderwijs (en vice versa), profiteren ook onze eigen inwoners volop mee. Dat is nodig ook, want binnen Food liggen kansen. Liefst een kwart van alle Brabantse werknemers heeft hierin werk.

Helmond, stad van de toekomst

Met bovenstaande ontwikkelingen is Helmond een stad van de toekomst die volop kansen biedt aan al onze inwoners. Onze bestuurskracht moet worden ontleend aan de wensen die de mensen stellen voor wie we het allemaal doen. Wij hechten eraan om daarbij alle lagen van de bevolking in volledigheid te laten participeren én met elkaar te verbinden, temeer omdat in hedendaagse analyses over politiek en openbaar bestuur steeds vaker de verschillen in tevredenheid tussen deze groepen centraal staan. De middenklasse fungeert ook binnen een stad als Helmond als het cement van de samenleving. Deze mensen, met een min of meer modaal inkomen, vormen de as van werkenden, vrijwilligers en mantelzorgers. De as waarop de maatschappij steunt. Het is een groep, die naast betrokkenheid ook steeds vaker bezorgdheid toont. Grootschalige, niet af te remmen ontwikkelingen als mondialisering, digitalisering en robotisering zijn voor hen vaak ongrijpbaar, en roepen vragen op. Heb ik straks nog wel werk? Hoe ziet de toekomst van mijn kinderen eruit? Kan ik in mijn eigen wijk nog veilig over straat?

In de beantwoording van deze vragen, ligt voor ons als gemeente een cruciale rol. Zeker nu van de overheid wordt gevraagd meer naast dan boven inwoners en ondernemers te staan, moeten we oog hebben voor de toenemende globalisering en robotisering. Wanneer we lezen dat 90% van de Nederlanders spanningen ervaart in de samenleving, kunnen we daar niet omheen. De onvermijdelijk aanwezige kloof tussen inwoners, wijken en bevolkingsgroepen dient constant in het brandpunt van onze

belangstelling staan. En een belangrijke drijfveer in ons werk: wat kunnen we eraan doen? Telkens weer hebben we onszelf als gemeente de vraag te stellen hoe de staat van onze stad is. Elke dag weer is een foto nodig, waarop in perspectief een dwarsdoorsnede van onze samenleving zichtbaar is. Een foto die reikt van Dierdonk tot 't Hout, van Stiphout tot de Binnenstad en van de mensen met een bijstandsuitkering tot de expat. Immers, allen zijn zij Helmonders, maar veel belangrijker nog: met elkaar vormen zij Helmond. De goede voorbeelden zijn legio. Het verenigingsleven bruist, het aantal vrijwilligers is – ondanks een landelijke afname - nog altijd ongekend hoog. Het is aan ons samen met onze inwoners en onze partners het woon- en leefklimaat in onze stad aantrekkelijk en in samenhang te behouden. En daarbij bovendien realistische verwachtingen aan inwoners te stellen, zoals de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid adviseert in haar onlangs verschenen rapport 'Weten is nog geen Doen' (2017). Kerngedachte: als overheid moeten we ons in onze inwoners verplaatsen, en er niet klakkeloos van uitgaan dat het 'doe-vermogen' even groot is als dat wij in ons beleid bedenken.

Deze constatering en analyses moeten we omzetten in keuzes, in oplossingen. Natuurlijk, onze positie binnen en bijdrage aan Brainport bieden enerzijds kansen, maar vragen anderzijds ook om een verantwoordelijkheid. We hebben een nauwe aansluiting op de toekomstagenda waarin het oplossen van maatschappelijke vraagstukken centraal staat en die de Nederlandse economie tot grote hoogten stuwt. Daarbij moet overigens niet worden vergeten dat Helmond met haar expertise binnen eerder genoemde domeinen nadrukkelijk zelf bijdraagt aan de aantrekkelijkheid van de regio. Het ontwikkelen van een slimme wijk, het prototype 'living lab', bijvoorbeeld, straalt af op de totale Brainport-regio. Daarnaast kunnen de grote multinationals binnen Zuidoost Brabant niet functioneren, zonder het ecosysteem aan Helmondse (en regionale) MKB. De ongeveer 7000 bedrijven die onze stad rijk is vormen met recht een hoofdslagader richting de zichzelf onderscheidende economie, en zijn daarmee essentieel voor de groei daarvan. Reden te meer voor Helmond om structureel én fundamenteel ervoor te kiezen om een MKB-stad te willen zijn met bovenregionale uitstraling. Waar ondernemers de vrijheid en steun voelen om een bijdrage te leveren aan de stad en de economie. En waarin we als gemeente deze ondernemers steunen en in staat stellen om hun droom – en onze toekomst – na te jagen.

Gekoppeld daaraan staat voor Helmond het belang van het Middelbaar Beroepsonderwijs (Mbo) buiten kijf. Voor een land waarin ongeveer 40% van de beroepsbevolking een Mbo-opleiding heeft en waarin deze mensen zonder overdrijven de kurk vormen waar de economie op drijft, vinden wij het belangrijk kansen te scheppen voor en plek te bieden aan talent voor de maakindustrie. Natuurlijk zijn de zogenaamde 'knappe koppen' essentieel voor het bedenken van nieuwe systemen, oplossingsrichtingen en producten, maar wanneer er een gebrek is aan 'gouden handjes' komt van al deze ideeën niets terecht. En dat gebrek is er. Het aantal vacatures in de techniek is op dit moment dubbel zo groot als het aantal studenten dat in een technische richting afstudeert. Wanneer we als regio voorloper willen blijven, zal dit gat moeten worden gedicht, en het is een mooie constatering dat daarvoor de sleutel in Helmond ligt. We zien hierin voor onszelf ook echt een rol weggelegd. Wij willen vol gaan voor de kansen die het zijn van een MBO-stad biedt, en daarnaast inzetten op de doorlopende leerlijnen. Juist de connectie tussen MBO, HBO en WO maakt baanbrekende oplossingen binnen onze speerpunten (Automotive en Slimme Mobiliteit & Food) mogelijk. Dit vraagt om nauwe samenwerking met de TU/e, de HAS, maar ook de nieuwe data-universiteit JADS. In een wereld die in toenemende mate wordt gedomineerd door techniek en robotisering is ons doel iedereen de kans te geven een startkwalificatie te kunnen behalen. Dit doen we omdat de hardwerkende talenten binnen alle onderwijsniveaus elke dag weer bijdragen aan de toekomst van Nederland.

Structuur ten dienste van de inhoud

Als gemeente willen we actief faciliteren in het leggen van verbindingen tussen opleidingen en het bedrijfsleven, binnen bestaande en nog te ontwikkelen ecosystemen, maar zeker ook in het creëren van een aantrekkelijk, stedelijk voorzieningenniveau. Nieuwe technologieën zien we daarbij als kans, en we willen onze inwoners daar zoveel mogelijk van laten profiteren. Om te beginnen bij de leerlingen: Helmond moet een stad zijn waar zij de basis leggen onder hun verdere toekomst. En dat kan nergens beter dan in een regio waar kennis- en onderwijsinstellingen, ondernemers, overheid én inwoners (de quadruple helix) elkaar vinden, en waarin bovendien geen dag voorbij gaat waarop de vraag centraal staat: wat betekenen we met elkaar voor onze samenleving?

Zo'n regio kenmerkt zich door netwerken en horizontalisering. Waarin telkens van samenstelling wisselende ecosystemen de positie van rigide structuren overnemen. Mooi voorbeeld hiervan is het vierkant Gelderse Vallei-Noordoost Brabant-Zuidoost Brabant-Noord Limburg op het gebied van Food. Ook het openbaar bestuur zal zich meer en meer in de richting van horizontalisering, netwerken en ecosystemen moeten bewegen. Juist vanuit deze visie is het belangrijk volledig open te staan voor de regio om ons heen. Daarbij staan onze stedelijke inhoudelijke vraagstukken voorop. De beoogde versterking van de sociale structuur, de uitbouw van onze economische kansen. Met het oog op die uitdagingen, heeft Helmond binnen de regio toegevoegde waarde én nemen we onze verantwoordelijkheid. Met oog voor duurzame en slimme bereikbaarheid, de circulaire economie, de realisatie van de slimste wijk én deeloplossingen voor de mondiale voedselopgave. Daarbij geldt wel het credo *"it needs two to tango"*. Zo erkennen wij het belang van Brainport voor onze toekomst, maar voor de toekomst van Brainport is Helmond net zozeer onmisbaar.

Binnen diverse domeinen beschouwen we ons richting toekomst als een strategische partner van andere partijen. Telkens weer stellen wij echter de inhoud voorop, en kijken we op basis van de uitdaging waar zich onze meest natuurlijke samenwerkingspartners bevinden. Flexibele netwerkstructuren stellen ons in staat opgavegestuurd te denken en te werken. Dit leidt tot onze bestuurlijke visie dat wij een actieve speler zijn op verschillende schaakborden, waarbij telkens het tweerichtingsverkeer vooropstaat. Helmond is een betrouwbare partner en levert, maar we verliezen daarbij onze eigen opdracht nooit uit het oog. Daarbij kijken we graag over onze grenzen heen, en wel op de volgende wijzen:

- Helmond ziet **Brainport** als een internationale motor waarmee de economische positie van de regio (en daarmee van de stad Helmond) verder kan worden uitgebouwd. De grote aandacht voor talent als voeding voor de arbeidsmarkt sluit aan op onze stedelijke uitdaging. Wij willen de groei en vooruitgang vanuit Brainport zichtbaar laten zijn in de sociale structuur van de stad, en dragen met onze unieke infrastructuur fors bij aan de totale ontwikkeling van de regio. Op diverse dossiers, zoals bereikbaarheid, slimme mobiliteit en grootschalige digitalisering verwachten wij samen met Eindhoven een belangrijke voortrekkersrol te kunnen vervullen.
- De subregio **Stedelijk Gebied Eindhoven** zien wij als hét vehikel voor tenminste de uitdagingen op het vlak van 'Wonen', 'Werken' en 'Voorzieningen', essentiële onderwerpen die ook voor de inwoners van Helmond om een collectieve invulling vragen. Daarbij dragen wij aantoonbaar bij, ook via culturele en sportieve hotspots zoals Het Speelhuis, de Cacaofabriek en de nieuwe Braak, die allen betekenis en uitstraling richting de hele regio hebben. De doorontwikkeling die het Stedelijk Gebied Eindhoven nu doormaakt, waarin de samenwerking kan worden uitgebreid op andere thema's die de gemeenten óók binden, sluit aan bij de visie van Helmond.
- Als centrumstad voelen wij richting de subregio **De Peel** een grote verantwoordelijkheid, gebaseerd op het ecosysteem dat wij delen en willen wij daar waar nodig graag als gastheer fungeren. Op het vlak van werkgelegenheid en de arbeidsmarkt is de affiniteit met de gemeenten Asten, Deurne, Gemert-Bakel, Laarbeek en Someren evident: tussen de 10% en 20% van de

beroepsbevolking van de Peel heeft een baan in Helmond. Binnen de domeinen veiligheid, economie en werk & participatie zoeken wij nadrukkelijk de samenwerking en nemen wij ook de rol van centrumstad in. Op economisch vlak wordt daarmee nadrukkelijk een connectie tussen Brainport en de Peel gelegd. Onze aansluiting bij de Peel neemt niet weg dat, op basis van de inhoud, binnen deze subregio ook andere coalities mogelijk zijn. Als de problematiek of uitdaging daar aanleiding toe geeft, is samenwerking tussen minder dan zes gemeenten logisch en volledig acceptabel.

- Naast bovengenoemde samenwerkingsverbanden reikt onze blik verder dan Zuidoost Brabant. Vanuit onze stedelijke uitdagingen trekken we nauw samen op met **Eindhoven**, maar ook met de andere steden binnen de **B5**. Thema's als Veiligheid, Slimme Mobiliteit en Food tonen aan dat de meerwaarde van samenwerking voor de agenda van Helmond ook provinciaal en landelijk ligt. Wij zijn ervan overtuigd collectief sterker te staan, en zoeken daarom steeds naar nieuwe coalities. Tegelijkertijd zien wij met name op het bovenregionale schaalniveau ook het belang van wederkerigheid. Het zijn de steden die nu en naar de toekomst het verschil maken, zowel in Brabant als in Nederland. Wij vragen provincie en Rijk daarom te investeren in de stedelijke omgeving om deze toekomstbestendig naar een hoger plan door te ontwikkelen. Alleen dan kan worden geborgd dat steden ook in de toekomst de krachtige positie innemen die nu het geval is.
- Niet alles vraagt om (boven)regionale oplossingen. Wij investeren **lokaal** blijvend in een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor bedrijven, versterking van onze sociale structuur en onze puur stedelijke veiligheidsproblematiek. Daarnaast hebben we constant oog voor de doorontwikkeling van ons centrum en voorzieningenniveau om zo de stad te kunnen blijven die we willen zijn.



De ligging, grootte én positie van Helmond bieden veel mogelijkheden. Wij zijn een krachtige speler die concreet bijdraagt aan groei, zowel voor onszelf als voor onze regio. Maar om die rol blijvend te kunnen invullen zijn we ons ook bewust van de uitdagingen. In een veranderend bestuurlijk landschap, waarin schaalvergroting aan de orde van de dag is, moeten we continu alert zijn voor het behoud en – waar nodig en mogelijk – de verbetering van onze stedelijke voorzieningen. Onze positie nu is richting de toekomst immers niet vanzelfsprekend. Alleen door te blijven doorontwikkelen kunnen we groeien als een stad met inhoud, een stad met perspectief en een stad met een grote toegevoegde waarde. Voor onszelf, onze eigen inwoners, en voor onze omgeving. Want met die toegevoegde waarde, en vanuit een gevoel van zelfbewustzijn, kan Helmond fungeren als een brug. Binnen Brainport. Vanuit het Stedelijk Gebied Eindhoven, richting de gemeenten in de Peel. Gedreven door onze inhoudelijke uitdagingen, maar altijd bereid tot verbinding. *Helmond. Een brug richting de toekomst.*