

Marktconsultatie businesscase glasvezel

Gemeente Helmond

22 november 2017

Inhoud

1.	Inleiding	2
2.	Wat willen we bereiken?	3
3.	Overzicht scenario's	4
4.	Kerncijfers	5
5.	Procedure en voorwaarden	6
5.1.	Doelstelling van de marktconsultatie	6
5.2.	Spelregels	6
5.3.	Vraag en antwoord	7
5.4.	Gesprekken met deelnemers	7
5.5.	Terugkoppeling deelnemers	7
5.6.	Planning	8
6.	Vragen van de marktconsultatie	9
6.1.	Denklijnen	9
6.2.	Aannames	12
6.3.	Scenario 1	13
6.4.	Scenario 2	14
6.5.	Omvang van de markt	15
6.6.	Financiële vragen	16
6.7.	Afsluitend	17

1. Inleiding

De gemeente Helmond heeft de principekeuze gemaakt voor de aanleg van een glasvezelnetwerk. Alle inwoners en bedrijven van Helmond moeten kunnen beschikken over een adequaat glasvezelnetwerk. Dat is niet alleen nodig omdat we voorop willen lopen met Brainport-ontwikkelingen en onze strategische programma's willen realiseren maar ook omdat in de toekomst steeds meer diensten hoogwaardig digitaal ondersteund gaan worden. Denk hierbij aan modern onderwijs en innovatieve zorg en ondersteuning aan huis. Niet in de laatste plaats is onze gemeente zelf ook direct belanghebbende. Onze gemeenschapsaccommodaties (gemeentelijk vastgoed) en de openbare buitenruimte kennen voorzieningen die steeds meer dataverkeer met zich meebrengen. Denk aan moderne verkeersregelininstallaties (VRI's), camera's, pompgemalen en dergelijke. Dataverkeer dat om een veilig en duurzaam, dat wil zeggen toekomstvast en energiezuinig, datanetwerk vraagt.

We vinden een adequaat glasvezelnetwerk zo belangrijk dat wij zelf het tempo willen bepalen bij het realiseren van het glasvezelnetwerk. Dat wil zeggen dat we zelf het tempo willen bepalen waarin het netwerk wordt aangelegd. Dit betekent niet dat we alles zelf moeten of willen doen maar wel dat wij het stuur in handen hebben en houden. Dit is in hoofdlijn hét criterium waaraan de scenario's die we nu onderzoeken, zullen worden getoetst. In dit document onder "Wat willen we bereiken?" gaan we verder op onze doelen in.

De raad heeft het college opdracht gegeven om tot een sluitende Businesscase te komen waarmee we onze ambitie kunnen verwezenlijken. Inmiddels hebben we twee scenario's bepaald die we zullen uitwerken tot een business case. In het eerste scenario investeert de gemeente Helmond alleen in de aanleg van een glasvezelnetwerk. In het tweede scenario investeren we samen met andere partijen. Op dit moment lijkt het tweede scenario het meest aantrekkelijk. We willen de marktconsultatie ook laten meewegen in de keuze voor de uit te werken scenario's. Dat wij de resultaten van marktconsultaties serieus nemen hebben wij bijvoorbeeld laten zien bij de aanbesteding voor onze "Inhuurdesk flexibel personeel". Op basis van de marktconsultatie zijn wij afgeweken van ons oorspronkelijk idee om een Dynamisch Aankoopsysteem aan te besteden. We hebben uiteindelijk een gekozen voor een inhouse oplossing omdat deze beter paste bij onze cultuur en behoefte. U heeft nu dus de mogelijkheid om ons te voeden met uw ideeën over de beste wijze om te komen tot een adequaat glasvezelnetwerk.

Dat de gemeente Helmond overweegt om te investeren kan voor de markt een bedreiging zijn of een kans. Hoe u de plannen van de gemeente Helmond ook ziet, in beide gevallen kunt ons helpen om de haalbaarheid en aantrekkelijkheid van deze scenario's te toetsen aan de kennis en ervaring van de markt. Wij nodigen u daarom van harte uit om uw bijdrage te leveren.

U kunt uw mening geven door de vragen te beantwoorden die zijn bijgevoegd. Wij ontvangen uw antwoorden graag uiterlijk op 12 december 2017. Zie voor het exacte tijdstip het onderdeel "planning". Graag hadden we u meer tijd gegeven maar de gewenste besluitvorming zet ons onder druk om snel tot actie over te gaan. We kunnen het ons voorstellen dat u niet alle vragen op deze korte termijn kunt beantwoorden. Ook als u maar enkele vragen kunt beantwoorden, stellen wij uw bijdrage op prijs.

2. Wat willen we bereiken?

Het centrale doel van de gemeente Helmond is om:

Te komen tot een adequaat en gemeentedeekkend glasvezelnetwerk voor heel Helmond

Onder adequaat wordt in ieder geval verstaan een netwerk dat voor nu en in de toekomst beschikbaar komt voor alle denkbare en maatschappelijk relevante diensten en alle inwoners enerzijds, bedrijven en maatschappelijke instellingen anderszijds, tegen acceptabele kosten. Bij de analyse van de doelstelling en het bepalen van de route daarnaartoe streeft de gemeente ernaar zo open mogelijk te kijken naar alle mogelijkheden. Tegelijkertijd volgen uit de doelstelling echter ook randvoorwaarden die van toepassing zijn op de casus. Een en ander laat zich vertalen in de denklijnen waarin we de eigenschappen opnemen die een netwerk idealiter zou moeten hebben. De gemeente deelt deze nu met de markt met het verzoek aan belanghebbenden om hierop te reflecteren. U vindt de denklijnen in het onderdeel “vragen van de marktconsultatie”. De achtergronden van onze doelstelling in de het bijgevoegde raadsvoorstel 086-2017.

3. Overzicht scenario's

In eerste instantie zijn we uitgekomen op twee scenario's. In het eerste scenario investeert de gemeente Helmond alleen in de aanleg van een glasvezelnetwerk. In het tweede scenario investeren we samen met andere partijen. In beide scenario's ziet de gemeente Helmond voor zichzelf met name een rol als investeerder en regisseur op de netwerklagen 1 en 2, dus de passieve en actieve netwerklaag. De maatschappelijke benutting van het netwerk zal in belangrijke mate een kwestie zijn van het aanbod van diensten, netwerklaag 3. De gemeente Helmond streeft er naar het netwerk zo open mogelijk te laten zijn en obstakels voor dienstenaanbod op laag 3 te minimaliseren. Dit betekent dat juridische, financiële en technische belemmeringen zoveel mogelijk worden vermeden.

De gemeente Helmond ziet geen rol voor zichzelf noch voor de glasvezelonderneming die de gemeente voor ogen heeft als aanbieder van diensten op laag 3. Uitzondering hierop is de benutting van het netwerk voor publieke – dus niet commerciële – dienstverlening door de gemeente Helmond en het bevoegd gezag aan de burgers, bedrijven en instellingen binnen de gemeente.

De denklijnen/ambities zoals in de vragen verwoord gaan dus uit van een faciliterende rol de glasvezelonderneming vervult op de lagen 1 en mogelijk 2, zonder verticale integratie met dienstenaanbod op laag 3, zodat een level playing field beschikbaar is voor alle dienstaanbieders.

Onderstaande tabel geeft een simpele weergave van de scenario's die de gemeente Helmond analyseert en waaraan (uw inbreng in) deze marktconsultatie bijdraagt.

	Scenario	1	2
	Mogelijke investeerders/ eigenaren:	Gemeente Helmond	Gemeente Helmond met externe partij(-en)
	Juridische vorm	n.v.t.	MEIP (=MEO) of DAEB
Laag 1	Aanleg van glasvezel	Aanbesteden van leggen glasvezel>eigendom gemeente	Aanbesteden van leggen glasvezel> gedeeltelijk eigendom
Laag 2	Installeren apparatuur en realiseren toegang tot glasvezelnet voor providers	Via bv concessie(s), uitbesteden aan een of meer operators	Via bv concessie(s), uitbesteden aan een of meer operators
Laag 3	Aanbieden diensten aan eindgebruiker	Operator in laag twee krijgen de opdracht om het net open te stellen aan alle providers die aan de voorwaarden voldoen.	Operator in laag twee krijgen de opdracht om het net open te stellen aan alle providers die aan de voorwaarden voldoen.

4. Kerncijfers

Bij de beantwoording van de vragen wordt u verzocht uit te gaan van de volgende cijfers.

Aantal woningen	aantal woningen
Binnenstad	7.632
Helmond Oost	3.794
Helmond Noord	5.274
t Hout	4.610
Brouwhuis	3.917
Helmond West	2.108
Warande	1.211
Stiphout	2.214
Rijpelberg	3.474
Dierdonk	1.724
Brandevoort	3.460
Industriegebied Zuid	115
Totaal	39533

Onderwerp	Aantal/percentage/km
Aandeel woningen buitengebied	7%
Aantal bedrijven op bedrijventerreinen	880
VRI's	75
Verkeerstellers	11
Camera's	38
Gemalen	74
OVL gateways	12
Parkeerautomaten	48
Gemeentelijke locaties excl. woningen	99
Zorglocaties	36
Scholen	41
hoofdinfra ('ring') in kilometer	30

5. Procedure en voorwaarden

Ten behoeve van de marktconsultatie wordt navolgende procedure gehanteerd. De gemeente Helmond heeft gekozen voor een openbare marktconsultatie. In dit hoofdstuk staat de procedure van de marktconsultatie beschreven.

5.1. Doelstelling van de marktconsultatie

Het doel van de marktconsultatie is als volgt geformuleerd.

- De gemeente wil inzicht krijgen in de animo van (een consortium van) marktpartijen voor het realiseren, beheeren en exploiteren en mogelijk ook het financieren en in eigendom bezitten van een glasvezelnetwerk onder bepaalde uitgangspunten en randvoorwaarden. Zie hiervoor de denklijnen zoals ze zijn opgenomen in de vragen van deze marktconsultatie.
- Ook worden bij voorkeur indicaties verkregen voor de haalbaarheid van de beoogde denklijnen ofwel programma van eisen voor het nieuwe glasvezelnetwerk in termen van:
 - Financiën waaronder looptijd, exploitatiebijdrage, indexering, et cetera;
 - Opportuniteit waaronder bestaand netwerk, geplande werkzaamheden, doorlooptijd, draagvlak, et cetera.
- Daarbij wenst de gemeente eventuele mogelijkheden voor verbetering c.q. optimalisatie van de propositie als geheel bij de markt af te tasten.

De marktconsultatie moet uiteindelijk bijdragen aan het inzicht in de kans van slagen van de realisatie van het glasvezelnetwerk dan wel de benodigde bijsturing leveren opdat deze slaagkans wordt vergroot. De gemeente Helmond wenst in dit stadium een reactie vanuit de markt zelf alvorens zij daadwerkelijk een proces tot ontwikkeling (en eventuele aanbesteding daarvan) in gang zet. Doel van de marktconsultatie is onder andere het voorkomen dat de gemeente Helmond onmogelijke vragen aan marktpartijen stelt en daarmee borgt dat een eventueel besluit tot een aanbesteding kan rekenen op serieuze belangstelling en aanbod van de markt.

Een dergelijk proces vereist veel inzet en doorlooptijd (met name ten aanzien van de verdere uitwerking van de inhoudelijke projectkaders (uitvoering, financieel, facilitair en onderhoud), de aanbestedingsleidraad, de juridische kaders en conceptovereenkomsten et cetera) zonder dat vaststaat of hiervoor voldoende marktpartijen warmlopen. Door voorafgaand aan een aanbesteding eerst een marktconsultatie uit te voeren worden deze kansen vergroot. Uiteindelijk dient de eventuele aanbestedingsprocedure in een later stadium de gewenste aanbiedingen op te leveren voor de ontwikkeling, realisatie en exploitatie van het glasvezelnetwerk met eventueel aanvullende voorzieningen met een positieve bijdrage.

5.2. Spelregels

Bij deze marktconsultatie gelden de navolgende algemene bepalingen en spelregels:

- Het staat partijen vrij om deel te nemen aan de marktconsultatie. Op basis van de doelstelling(en) van de gemeente Helmond kunnen marktpartijen zelf inschatten of het zinvol voor hen is om mee te doen.
- De gemeente Helmond behoudt zich het recht voor om niet te gaan aanbesteden dan wel een eventuele aanbesteding/ontwikkeling op een andere wijze uit te voeren dan in dit document beschreven.
- Deelname aan de marktconsultatie is niet verplicht voor eventuele latere deelname aan een aanbesteding.
- Deze marktconsultatie zal niet leiden tot een opdracht en is nadrukkelijk ook niet bedoeld als onderhandeling over een mogelijke opdracht.
- De consultatie is geen verkapte competitieronde, dat wil zeggen dat al dan niet deelnemende marktpartijen gelijke kansen hebben in een eventueel navolgende aanbestedingsprocedure.
- Marktpartijen kunnen geen rechten ontleen aan deelname aan de consultatie of aan enige informatie die tijdens de marktconsultatie wordt verstrekt.
- De gemeente Helmond verstrekt geen vergoeding voor deelname aan de marktconsultatie.

- Marktpartijen komen bij deelname aan de consultatie niet in aanmerking voor declaratie van enige kosten dan wel enige schade.
- Bescherming van intellectuele eigendomsrechten is uitsluitend mogelijk als deelnemers vertrouwelijkheid kunnen claimen bijvoorbeeld op grond van bestaande intellectuele eigendomsrechten.
- De gemeente Helmond zal de resultaten van de marktconsultatie geanonimiseerd openbaar te maken. Hierdoor wordt een informatievoorsprong bij een eventuele vervolprocedure weggenomen.
- Voorafgaand aan het openbaar maken van de resultaten, zullen de resultaten van de marktconsultatie geanonimiseerd worden teruggekoppeld aan de deelnemers. Dit geldt niet voor financiële componenten en andere informatie die door een deelnemer als commercieel vertrouwelijk wordt aangemerkt. Deze informatie wordt strikt vertrouwelijk behandeld, wat ook blijkt uit de vragenlijst.
- De gemeente heeft voorliggend document met grote zorgvuldigheid samengesteld. Mochten er desalniettemin onduidelijkheden en/of onjuistheden worden aangetroffen dan verzoeken wij u hier per omgaande melding van te maken.
- Door deelname aan de marktconsultatie verklaart de deelnemende marktpartij akkoord te zijn met alle genoemde voorwaarden en spelregels.

5.3. Vraag en antwoord

Het is niet toegestaan op om tijdens deze marktconsultatie rechtstreeks contact op te nemen met (ingehuurde) medewerkers van de Aanbestedende dienst. Vooruitlopend op een eventuele aanbesteding willen wij ook in dit stadium zorgen voor een level playing field, ofwel gelijke positie van alle deelnemers. Verduidelijkingsvragen over de marktconsultatie kunt u daarom uitsluitend in de periode zoals aangegeven in de planning stellen via de vraag en antwoord module in Negometrix.

De deadline voor het stellen van vragen alsmede de beantwoording daarvan is opgenomen op het tabblad planning in Negometrix.

5.4. Gesprekken met deelnemers

De marktconsultatie wordt in fase 1 schriftelijk afgehandeld. De gemeente Helmond zal, afhankelijk van de inhoud en omvang van de respons marktpartijen uitnodigen voor een gesprek. Dit gesprek (fase 2) zal dan het karakter hebben van een dialoog. Een gesprek vindt alleen plaats als de gemeente Helmond hier objectieve aanleiding toe ziet. Het kan derhalve ook zo zijn dat er slechts met één of enkele partijen een gesprek wordt gevoerd. Om te worden uitgenodigd voor een gesprek zult u minimaal een deel van de vragen in deze marktconsultatie moeten hebben beantwoord.

Van de gesprekken vindt verslaglegging plaats. Relevante aanvullingen door marktpartijen naar aanleiding van deze gesprekken worden aan het beantwoordingdocument toegevoegd.

Er zijn enkele opties in onze agenda's vastgelegd voor de gesprekken. U kunt de data en tijden vinden onder het kopje planning. Wij zullen de gesprekken zoveel mogelijk op deze data en tijden plannen maar houden ook de vrijheid om af te wijken van deze data en tijden en meer of juist minder gesprekken te voeren.

5.5. Terugkoppeling deelnemers

De resultaten van de marktconsultatie worden geanonimiseerd weergegeven in een marktconsultatieverslag. We geven geen specifieke informatie per deelnemer vrij. Financiële componenten worden te allen tijde vertrouwelijk behandeld en per definitie niet opgenomen in het verslag. Indien uw reactie meer vertrouwelijke informatie bevat, wordt u verzocht expliciet aan te geven welke onderdelen en/of antwoorden vertrouwelijk te behandelen zijn.

Het proces wordt dan ook formeel afgerond door middel van een verslag dat naar aanleiding van de resultaten van de marktconsultatie wordt opgesteld (fase 3). Naast de resultaten van de consultatie wordt hierin ook aangegeven wat de gemeente Helmond van plan is te gaan doen met de geleverde

input. Het verslag wordt via Negometrix beschikbaar gesteld aan alle deelnemers en wordt tevens in geval van een eventuele aanbesteding beschikbaar gesteld aan gegadigden.

5.6. Planning

Voor de marktconsultatie hanteren we de volgende planning.

Fase 1

Datum	Activiteit
Woensdag 22 november	Publicatie marktconsultatie
Dinsdag 28 november	Deadline voor het stellen van vragen.
Vrijdag 1 december	Deadline voor beantwoorden van vragen die partijen over de marktconsultatie stellen
Dinsdag 12 december	Deadline reacties/inschrijvingen van de marktconsultatie

Fase 2

Datum		Activiteit
Dinsdag 28 november 2017	9.00-11.00 uur	Gereserveerd voor gesprekken
Dinsdag 5 december 2017	8.30-10.30 uur	Gereserveerd voor gesprekken
Maandag 11 december 2017	11.00-13.00 uur	Gereserveerd voor gesprekken
Donderdag 14 december 2017	11.00-13.00 uur	Gereserveerd voor gesprekken
Maandag 18 december 2017	12.00-14.00 uur	Gereserveerd voor gesprekken

Fase 3

Datum	Activiteit
Eind december	Verslaglegging/rapportage naar deelnemende partijen
Begin januari	Openbare verslaglegging

6. Vragen van de marktconsultatie

Wij vragen u zo beknopt mogelijk antwoord te geven op de onderstaande vragen. Graag ontvangen wij uw reactie via Negometrix. U kunt de antwoorden voor de deadline in Negometrix uploaden in Word of pdf.

6.1. Denklijnen

Vraag 1

Gelieve per regel/denklijn door middel van een score aan te geven hoe realistisch u de denklijn vindt. U kunt uw score geven door een kruisje te zetten in het betreffende vak.

		Ze er onrealistisch				Ze er realistisch
	Functionele denklijn	1	2	3	4	5
1.	De realisatietermijn voor het beoogde netwerk is 2 jaar. De start van de realisatie is in de zomer van 2018.					
2.	Het beoogde netwerk is een open netwerk dat beschikbaar is voor alle dienstaanbieders onder gelijke voorwaarden.					
3.	Het beoogde netwerk is dat laagdrempelig is te betreden door eindgebruikers en toetredersleveranciers van diensten, ook als deze diensten kleinschalig worden aangeboden.					
4.	Het beoogde netwerk is toegankelijk voor iedereen, dus heeft in beginsel een aansluiting naar elk pand binnen de gemeentegrenzen. Dat betekent dus naar alle Helmondse woningen, maatschappelijke instellingen, maatschappelijke voorzieningen en bedrijven inclusief buitengebied. Dit ongeacht de eventuele aanwezigheid van een ander netwerk dat mogelijk al aanwezig is. Een en ander kan nog wel afhankelijk zijn van het uiteindelijke verdienmodel waardoor wijken waar meer vraag is naar glasvezel eerder "verglaasd" kunnen zijn dan anderen.					
5.	Het beoogde netwerk is beschikbaar voor alle gemeentelijke (openbare) voorzieningen en objecten met dataverkeer zoals VRI's, pompgemalen, camera's, parkeervoorzieningen en reclame-uitingen.					
6.	Op het beoogde netwerk is een netwerk waarop al het maatschappelijk vastgoed van de gemeente (wijkhuizen, sportaccommodaties e.d.) aangesloten.					
7.	Bij de realisatie wordt efficiënt gewerkt en wordt overlast beperkt door aan te sluiten bij een blauwdruk die onder andere dient om zoveel mogelijk de samenloop met gemeentelijke activiteiten zoals reconstructies of vervangingen in de openbare ruimte te benutten.					
8.	Een bijkomende ambitie is gratis WiFi in de openbare ruimte op nader te bepalen locaties, aan te sluiten op het beoogde netwerk.					
9.	Er is bereidheid om bestaande netwerken van derden op te nemen in het beoogde glasvezelnetwerk, niet alleen functioneel maar ook technisch en organisatorisch					
10.	Aanbieders van maatschappelijke diensten moeten ook op netwerklaag 2 diensten kunnen aanbieden.					
11.	Het beoogde netwerk biedt zelfs mogelijkheden aan gebruikers om over dark fiber aansluitingen te kunnen beschikken.					

		Ze onrealistisch				Ze realistisch
	Technische denklijn	1	2	3	4	5
1.	Het beoogde netwerk is een glasvezel netwerk tot in huis, homes connected (idem voor overige objecten).					
2.	Het beoogde netwerk is technisch gereed voor de meest veilige dienstverlening op laag 2 of zelfs laag 1, derhalve VLAN of en vergelijkbare gelijkwaardige oplossingen zijn op afroep eindgebruiker beschikbaar.					
3.	Het beoogde netwerk is toekomstproof doordat het beschikt over een symmetrische upload- en downloadsnelheid van 1 Gb per seconde voor de eindgebruiker.					
4.	Het beoogde netwerk is een redundant netwerk zowel de hoofdverbindingen als in de wijken.					
5.	Het beoogde netwerk moet ingepast kunnen worden in de zogenaamde BrabantRing, dat wil zeggen de 'backbone' die tussen de Brabantse steden is/wordt aangelegd.					
6.	Het beoogde netwerk is aangesloten op minimaal een (1) knooppunt regionaal of nationaal.					
7.	De capaciteit voor het data-transport van het beoogde netwerk moet symmetrisch zijn (upload net zo snel als download).					
8.	De capaciteit van een aansluiting op het beoogde netwerk is constante beschikbaar (onafhankelijk van gebruik door anderen van de lokale infrastructuur)					
9.	Het beoogde netwerk is toekomstvast, dat wil zeggen dat de capaciteit/snelheid zonder ingrijpende maatregelen kan worden verhoogd.					
10.	Het beoogde netwerk is ontworpen en wordt beheerd en onderhouden zodat het goed beveiligd is met het oog op fysiek of elektronisch inbreken op het netwerk.					
11.	Het beoogde netwerk is ontworpen en wordt onderhouden zodat state of the art service levels kunnen worden gegarandeerd/waargemaakt.					
12.	Het beoogde netwerk is ontworpen en wordt beheerd en onderhouden zodat bescherming van persoonsgegevens en gevoelige bedrijfsinformatie zijn gewaarborgd.					
13.	Het beoogde netwerk is ontworpen en wordt beheerd en onderhouden zodat het maximaal beveiligd is tegen overige cyberaanvallen en de bedrijfszekerheid maximaal is.					
14.	Bij de aansluitingen in huis en in de de PoP's van het beoogde netwerk wordt energiezuinige apparatuur gebruikt.					
15.	De latency van het netwerk gemeten vanaf de apparatuur van de gebruiker is (zeer) stabiel en laag, gemiddeld tussen de 5 en 15 ms en maximaal 50 ms.					

		Zeer onrealistisch				Zeer realistisch
		1	2	3	4	5
	Zeggenschap denklijn					
1.	Wij nemen de regie over het tempo waarin een adequaat glasvezelnetwerk wordt aangelegd. Adequaaf is uitgelegd in de functionele en technische denklijn.					
2.	Een zeggenschapsstructuur waarmee een beroep op quasi inbesteden mogelijk is.					
3.	De gemeente Helmond is voor minimaal 51 procent aandeelhouder. De andere hoofdaandeelhouder beschikt over aantoonbare kennis en ervaring op het gebied van realisatie en exploitatie van glasvezelnetwerken.					
4.	Onze insteek is dat we zeggenschap blijven houden over het glasvezelnetwerk.					
5.	Wij staan open voor vormen voor mede-eigenaarschap door maatschappelijke instellingen en/of inwoners.					
		Zeer onrealistisch				Zeer realistisch
		1	2	3	4	5
	Financiële denklijn					
1.	Het een beoogde netwerk is dat laagdrempelig beschikbaar is voor eindgebruikers en toetreders, dus tegen relatief lage kosten.					
2.	Aansluitend op punt 1: acceptabele kosten voor alle dienstverleners					
3.	De gemeente Helmond streeft er naar via (quasi-) inbesteden gratis of kostendekkend te kunnen beschikken over aansluitingen en abonnementen voor gemeentelijke (openbare) voorzieningen met dataverkeer, zoals VRI's, WiFi, pompgemalen, camera's, parkeervoorzieningen en reclame-uitingen.					
4.	Inbreng van bestaande infrastructuur is aantrekkelijk niet alleen uit oogpunt van beperken graafoverlast, maar ook vanuit het perspectief dat de kapitaalbehoefte kleiner wordt. Partijen moeten een eventueel bestaand glasvezelnetwerk inbrengen in de juridische constructie zodat het integraal deel gaat uitmaken van het beoogde totale netwerk.					
5.	Commercieel verantwoorde concurrerende tariefstelling ten opzichte van andere aanbieders van glasvezel.					
6.	Voor zover er bij andere overheden subsidieaanvragen mogelijk zijn, werken alle eventuele betrokken partners hieraan mee.					
7.	Eventuele partners moeten gezamenlijk een kansen-dossier kunnen formuleren waarin de extra mogelijkheden van het glasvezelnet voor Helmond worden benut.					
8.	Er moet sprake zijn van een sluitende business case die ten grondslag ligt aan het besluit tot aanleg en exploitatie van het glasvezelnetwerk. Een vraagbundeling gaat hier vermoedelijk aan vooraf.					
9.	In de BV zullen winst en verlies op commercieel gebruikelijk basis, derhalve naar rato van het risico worden verdeeld.					

6.2. Aannames

Vraag 1

In het raadsvoorstel wordt er van uitgegaan dat het noodzakelijk is dat Helmond de regie neemt over het leggen van glasvezel in Helmond. Alleen wanneer Helmond de regie neemt dan kunnen alle bedrijven en woningen binnen 3 jaar gerekend vanaf nu gebruik maken van glasvezel tot aan deur op basis van de denklijnen zoals beschreven in deze marktconsultatie. Om deze aanname te onderzoeken vragen wij u om aan te geven of u zelf zonder steun van de gemeente van plan bent om een adequaat glasvezelnetwerk aan te leggen in heel Helmond. Zo ja, op welke termijn u dit wilt realiseren? Zo nee, waarom niet? (open vraag)

Vraag 2

Met welk percentage redundantie zou de gemeente Helmond moeten rekenen voor de hoofdverbinding (de ring) en voor het netwerk in de wijken? (open vraag)

Vraag 3

In het kader van vraagbundeling. Met welk percentage deelname zou de gemeente Helmond moeten rekenen in de kernen en in het buitengebied van Helmond?

.... % deelname kernen

.... % deelname buitengebied

Vraag 4

Wij gaan uit van een open netwerk. Als anderen ook triple play zouden aanbieden op het beoogde glasvezel netwerk, zou u dan nog geïnteresseerd zijn in om deel te nemen? (open vraag)

6.3. Scenario 1

Vraag 1

In scenario 1 legt een onderneming die volledig in eigendom is van de gemeente Helmond glasvezel aan in heel Helmond. Helmond (de onderneming) besteedt de werkzaamheden op laag 1 uit aan een opdrachtnemer. De gemeente Helmond wordt daarmee (indirect) 100% eigenaar van laag 1.

Kunt u aangeven op een schaal van 1-10 of dit scenario u aanspreekt? Zet een kruisje bij het juiste antwoord.

	Helemaal niet aan									Heel erg aan
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Dit scenario spreekt mij										

Vraag 2

Waarom spreekt scenario 1 u wel of niet aan? (open vraag)

Vraag 3

Wat zijn volgens u de risico's in scenario 1? (open vraag)

Vraag 4

Wat zou in dit scenario een goede aanpak zijn voor de wijken waar al glasvezel ligt? (open vraag)

Vraag 5

De aanleg van glasvezel in het buitengebied en in de binnenstad is duurder dan in de rest van Helmond. Wat is volgens u de beste manier voor de gemeente Helmond (de onderneming) om de aanleg van glasvezel betaalbaar te houden? (open vraag)

Vraag 6

De gemeente Helmond (de onderneming) zal voor het belichten van de glasvezel op laag 2, een of meerdere operators zoeken. Deze operators zullen de noodzakelijke apparatuur op laag 2 financieren en de exploitatie en onderhoud van laag 1, laag 2 en laag 3 op zich nemen. Zou u operator kunnen zijn op laag 2 en hoe kijkt u gegeven scenario 1 in algemene zin aan tegen de integrale en risicodragende verantwoordelijkheid voor de realisatie, exploitatie, het beheer en mogelijk ook de financiering en eigendom op laag 2 van het glasvezelnetwerk? (open vraag)

Vraag 7

De gemeente Helmond (de onderneming) zal een overeenkomst moeten sluiten met een of meerdere operators op laag 2. In deze overeenkomst zal een vergoeding voor het gebruik van laag 1 worden vastgelegd en afspraken worden gemaakt over de exploitatie van laag 2 en 3. De gemeente Helmond overweegt deze afspraken via een concessie vast te leggen. Spreekt deze juridische constructie u aan voor dit doel en wat zou volgens u een goed alternatief zijn? (open vraag)

6.4. Scenario 2

Vraag 1

In scenario 2 legt de gemeente Helmond samen met een of meerdere partijen glasvezel aan in heel Helmond. Gezamenlijk met een of meerdere andere partijen worden de werkzaamheden op laag 1 uitbesteed aan een opdrachtnemer. De gemeente Helmond wordt samen met de ander partij of partijen eigenaar van (een onderneming die eigenaar is van) laag 1.

Kunt u aangeven op een schaal van 1-10 of dit scenario u aanspreekt? Zet een kruisje bij het juiste antwoord.

	Helemaal niet aan									Heel erg aan
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Dit scenario spreekt mij										

Vraag 2

Waarom spreekt scenario 2 u wel of niet aan? (open vraag)

Vraag 3

Wat zijn volgens u de risico's in scenario 2? (open vraag)

Vraag 4

Beschikt uw organisatie over de financiële mogelijkheden om de aanleg van laag 1 samen met de gemeente Helmond te bekostigen, of zou er minimaal een derde partij nodig zijn? (open vraag)

Vraag 5

Wat zouden de voorwaarden zijn waaronder uw organisatie geïnteresseerd zou zijn in het investeren in de aanleg van laag 1? (open vraag)

vraag 6

De gemeente Helmond zal een juridische constructie moeten kiezen voor de gezamenlijke investering van de partij(-en) in de aanleg van laag 1. De gemeente Helmond overweegt een MEO (de gemeente handelt marktconform) en een DAEB (de gemeente verstrekt compensatie voor onrendabele gebieden). Hoe kijkt u hier tegenaan en wat zou volgens u een alternatief kunnen zijn? (open vraag)

Vraag 7

Voor welk percentage zou de gemeente, als u de partner zou zijn met wie de gemeente investeert, idealiter eigenaar zijn?
.....%

Vraag 8

Wat zou in dit scenario gebaseerd op een partnership een goede aanpak zijn voor de wijken waar al glasvezel ligt? Zou de nieuwe gezamenlijke onderneming ook in die wijken glasvezel moeten leggen? Indien niet, welke vorm van samenwerking zou er volgens u mogelijk zijn? (open vraag)

Vraag 9

Stel dat de partij waarmee wij samen laag 1 aanleggen daarnaast ook diensten aanbiedt op laag 2 en 3. Wat zijn dan de risico's en kansen? (open vraag)

Vraag 10

De gemeente Helmond zal samen met de andere partij(-en) voor het belichten van de glasvezel op laag 2, een of meerdere operators zoeken. Deze operators zullen de noodzakelijke apparatuur op laag 2 financieren en de exploitatie en onderhoud van laag 1, laag 2 en laag 3 op zich nemen. Hoe kijkt u gegeven scenario 2 in algemene zin aan tegen de integrale en risicodragende verantwoordelijkheid voor de realisatie, exploitatie, het beheer en mogelijk ook de financiering en eigendom op laag 2 van het glasvezelnetwerk? (open vraag)

6.5. Omvang van de markt

Vraag 1

De gemeente Helmond wil zich een beeld vormen van de omvang van het aantal marktpartijen dat (een deel) van de opdrachten zoals geformuleerd in de scenario's op zich kunnen nemen. Kunt u aan geven of u ervaring heeft als provider, actieve operator of als opdrachtgever of uitvoerder van aanlegwerkzaamheden.

Mijn bedrijf heeft ervaring als:	Graag in deze kolom een kruisje als u ervaring heeft met het onderwerp in kolom 1.
Aannemer voor de aanleg van dark fiber (laag 1)	
Opdrachtgever voor de aanleg van dark fiber (laag 1)	
Actieve operator (laag 2)	
Provider (laag 3)	
Adviseur bij de aanleg van glasvezel	
Eigenaar van een datacenter	
Anders namelijk:	

Vraag 2

Kunt u kort uw ervaringen beschrijven met het realiseren van soortgelijke opdrachten? U kunt zich hierbij beperken tot het beschrijven van uw rol, de aard en omvang van vergelijkbare opdrachten. (open vraag)

6.6. Financiële vragen

Over de vragen in dit onderdeel zal niet worden gerapporteerd. De gegeven antwoorden zullen vertrouwelijk worden behandeld.

Vraag 1

Het is onze ambitie om te komen tot een sluitende business case. Bij de berekening hanteren we de financiële uitgangspunten die we willen toetsen. Gelieve het bedrag in de 2^e kolom in te vullen.

Met welke bedragen zou u ons adviseren te rekenen:	€ ¹
1. Voor de aanleg van de hoofdinfrastructuur, ook wel de ring genoemd per kilometer	
2. Voor het aansluiten (homes connected) van een woning in een kern	
3. "Minderprijs" voor homes passed in een kern	
4. Voor het aansluiten (homes connected) van een woning in het buitengebied	
5. "Minderprijs" voor homes passed in het buitengebied	
6. Voor het aansluiten van een bedrijf op een bedrijventerrein	
7. Voor het aansluiten van een maatschappelijke instelling	
8. Als maximale consumentenprijs voor triple play	
9. Voor de kosten voor de eindgebruiker van de belichting op laag 2 per aansluiting	
10. Voor de kosten voor de eindgebruiker van de diensten op laag 3 per aansluiting	
11. De kosten per PoP station (Point of Presence) met 3.000 aansluitingen	
12. De beheerkosten op laag 1 (onderhoud)	
13. De beheerkosten op laag 2 (onderhoud, administratie)	
14. De beheerkosten op laag 3 (werving, administratie)	

Vraag 2

Wat is bij aanleg van het glasvezelnetwerk conform de uitgangspunten in hoofdstuk 2 uw globale inschatting van de stichtingskosten die voor het basisprogramma benodigd zijn (inclusief alle bijkomende kosten, zoals leges, PoP's, backhaul, aansluitingen, ontwerp en constructie, kunstwerken, et cetera)? Gelieve uit te gaan van een afschrijvingstermijn van 30 jaar.

Wij zullen uw antwoord strikt vertrouwelijk behandeld en er kunnen door de Gemeente Helmond géén enkele rechten aan worden ontleend.

€

¹ Prijzen exclusief BTW, inclusief alle indirecte kosten zoals begeleiding en risico opslagen

6.7. Afsluitend

Vraag 1

Zijn nog aanpassingen op de uitgangspunten en randvoorwaarden die u adviseert om een voorgenomen aanbesteding c.q. de financiële haalbaarheid meer succesvol te laten zijn? (open vraag)

Vraag 2

Zijn er eventuele overige aspecten die u de Gemeente Helmond ten aanzien van onderhavig proces wenst mee te geven? (open vraag)

Vraag 3

Mogen wij u uitnodigen om de gegeven antwoorden toe te lichten? Zo ja, dan kunt u hier de gegevens van de contactpersoon noteren en aangeven op welke data de contactpersoon beschikbaar zou zijn voor een gesprek. U kunt met maximaal twee personen deelnemen.

	Persoon 1	Persoon 2
Naam:		
Functie:		
Bedrijf:		
E-mail:		
Telefoonnummer:		
	Beschikbaar	Niet beschikbaar
Dinsdag 28 november 2017 9.00-11.00 uur		
Dinsdag 5 december 2017 8.30-10.30 uur		
Maandag 11 december 2017 11.00-13.00 uur		
Donderdag 14 december 2017 11.00-13.00 uur		
Maandag 18 december 2017 12.00-14.00 uur		

Graag ontvangen wij uw reactie via Negometrix. U kunt de antwoorden uploaden in Word of pdf.

Vragen kunt u in de aangegeven periode stellen via Negometrix.

Alvast dank voor uw medewerking.