



Aan de leden van de gemeenteraad.

Raadsinformatiebrief 57

Helmond, 19 april 2022

Zaaknummer: 50938655

Onderwerp: Stand van zaken positionering, governance en financiering Senzer

Geachte leden van de gemeenteraad,

Via deze raadsinformatiebrief informeren wij u over de stand van zaken rond de positionering, de governance en de financiering van Senzer, het werkbedrijf voor de arbeidsmarktregio Helmond – De Peel.

Terugblik

Sinds de start van Senzer in 2016 heeft de organisatie zich verder ontwikkeld, evenals de omgeving waarin het werkbedrijf acteert. Veranderingen in wet- en regelgeving, de regionale context, ontwikkelingen op de arbeidsmarkt en de integratie van het sociaal domein zijn bijvoorbeeld factoren die invloed hebben. De positie, opdracht en koers van Senzer was daarom aan herijking toe. Iets wat ook bleek uit de evaluatie van Senzer die Bureau Berenschot in 2020 heeft opgeleverd en die ook is gedeeld met de gemeenteraden. Uit het eindrapport bleek dat Senzer een buitengewoon goed presterend werkbedrijf is en een belangrijke publieke waarde levert. Dit geldt zowel voor de doelgroep van mensen die (nog) geen plek hebben op de reguliere arbeidsmarkt als voor de regionale werkgevers. Uit de evaluatie bleek tevens dat de huidige context waarin Senzer acteert vraagt om een verdere aanscherping, afbakening en focus van de positionering zodat er meer helderheid en duidelijkheid ontstaat voor bestuurders, directie, medewerkers en alle samenwerkingspartners.

Bespreking van de evaluatie in het Algemeen Bestuur van Senzer heeft tot drie aandachtspunten geleid voor de verdere ontwikkeling van Senzer: de positionering, de governance en de financiering. De positionering van Senzer in het brede sociale domein is de 'paraplu' boven de verdere ontwikkeling van de organisatie. Het zorgt voor de kaders om uitwerking te kunnen geven aan de governance (dat wil zeggen de manier waarop Senzer bestuurd en aangestuurd wordt. Denk daarbij onder andere aan de relatie tussen de gemeenten en Senzer (opdrachtgever – opdrachtnemer)). De positionering en governance moeten vervolgens vertaald worden naar de financiering.

Positionering

Omdat de positionering als paraplu fungeert is daar als eerste naar gekeken. Er is met alle stakeholders, waaronder de gemeenteraden, een traject doorlopen om tot een aangescherpte positionering te komen. In maart 2021 is de geactualiseerde positionering in de gemeenteraden van de arbeidsmarktregio Helmond – De Peel besproken. Belangrijkste aanpassingen zitten in oog voor de menselijke maat, een inclusieve samenleving en een intensieve samenwerking met de partners in het sociale domein.



Governance

Het Dagelijks Bestuur heeft een werkgroep governance ingesteld die als opdracht heeft om de governance van Senzer te actualiseren. Hiervoor zijn twee redenen:

1. De omstandigheden zijn gewijzigd. De doelgroep van Senzer is laatste jaren kwetsbaarder geworden en heeft meer ondersteuning nodig. Om uitstroom naar werk te kunnen realiseren, moet intensievere en andere dienstverlening worden ingezet. Deze dienstverlening moet passen bij de geactualiseerde positionering van Senzer.
2. Gewijzigde wet- en regelgeving over onder meer de gemeenschappelijke regelgeving maar ook het technische vraagstuk mandaat – delegatie vraagt om aanpassing. De accountant heeft aangegeven dat hier een duidelijke keuze gemaakt moet worden.

De werkgroep heeft bestuurlijke uitgangspunten vastgesteld voor de verdere uitwerking van de governance en voor de bijbehorende actualisatie van de gemeenschappelijke regeling. De werkgroep heeft zich hierbij onder meer laten adviseren door Theo Camps, hoogleraar organisatiekunde en bestuurskunde TIAS School for Business and Society.

Financiering:

Met de kaders vanuit de positionering en de governance wordt vervolgens gekeken naar de financieringsafspraken. Hierin komen vraagstukken aan de orde als hoe om te gaan met de bekostiging van reguliere en aanvullende dienstverlening, de opbouw van het weerstandsvermogen en hoe om te gaan met een eventueel positief dan wel negatief rekeningresultaat.

Proces actualisatie gemeenschappelijke regeling

De geactualiseerde positionering, governance en financiering van Senzer zullen leiden tot aanpassing van de gemeenschappelijke regeling. In 2022 bereiden we de actualisatie van de gemeenschappelijke regeling voor. Volgens planning moet deze op 1 januari 2023 in werking treden. In bijgevoegde notitie vindt u meer informatie over de bestuurlijke uitgangspunten en het verdere proces van de actualisatie van de gemeenschappelijke regeling.

De actualisatie wordt voorbereid door werkgroepen die kijken naar de financiële en juridische aspecten en naar de gevolgen voor de dienstverlening van Senzer. Na het zomerreces wordt het voorstel voor de nieuwe governance besproken met alle gemeenteraden. Voor het einde van het jaar nemen de colleges het definitieve besluit.

Bijlagen

- Stand van zaken notitie actualisatie GR Senzer

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Helmond,

mevr. P.J.M.G. Blanksma-van den Heuvel
burgemeester

H.J. de Ruiter
secretaris